

## Приложения к Годовому отчету ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год

Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО.....	3
Выручка.....	4
Чистые прочие доходы.....	5
ЕБИТДА.....	6
Прибыль до налогообложения.....	6
Финансовый результат за период.....	6
Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения.....	7
Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением.....	7
Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2025 год с аудиторским заключением.....	96
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии.....	171
Приложение 4. Сведения об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций)....	177
Приложение 5. Информация об основных производственных активах за 2023–2025 годы.....	182
Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад».....	183
Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства.....	187
Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2025 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад».....	190
Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение.....	192
Приложение 10. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2025 год.....	198
Приложение 11. Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год.....	207
Приложение 12. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу.....	208
Приложение 13. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества.....	217
Приложение 14. Ставки платы за технологическое присоединение на 2023–2025 годы...	225
Приложение 15. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения.....	239
Приложение 16. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2023–2025 годов.....	243

Приложение 17. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала.....	252
Приложение 18. Отчет по охране труда.....	255
Приложение 19. Перечень нормативных правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад».....	260
Приложение 20. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.....	265
Приложение 21. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2025 году.....	306
Приложение 22. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества.....	308
Приложение 23. Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 18.06.2024.....	310
Приложение 24. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2025 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2025.....	312
Приложение 25. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2025 году.....	315
Приложение 26. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад».....	325
Приложение 27. Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность.....	326
Приложение 28. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году.....	356

# Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2023–2025 годах, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Выручка	53 710	62 720	81 736
Операционные расходы (с учетом ожидаемых кредитных убытков), в том числе:			
Переменные затраты	-22 076	-24 721	-35 792
Постоянные затраты <sup>1</sup>	-24 586	-31 252	-35 347
Амортизация	-4 910	-4 995	-5 751
Чистые прочие доходы	1 222	1 369	1 871
(Убыток от обесценения)/восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	-2 952	–	1 404
Операционная прибыль	408	3 122	8 121
Итого финансовые расходы	-1 548	-2 053	-1 377
(Убыток)/прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период	-1 140	1 069	6 744
(Убыток)/прибыль от продолжающейся деятельности за период	-1 024	467	5 156
Прибыль от прекращенной деятельности	473	1 320	–
(Убыток)/прибыль за период	-551	1 787	5 156
ЕБИТДА <sup>2</sup>	9 263	10 210	14 039
Рентабельность ЕБИТДА, %	17,2	16,3	17,2
Чистый долг <sup>3</sup>	11 333	5 212	4 137

<sup>1</sup> Без учета амортизации.

<sup>2</sup> ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде +/- Обесценение / (восстановление от обесценения) основных средств.

<sup>3</sup> Чистый долг – долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

## Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2023 по 2025 год по МСФО<sup>4</sup>

Показатель	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 года от 2024 года
Чистый долг / EBITDA <sup>5</sup>	1,2	0,5	0,3	-0,2
Коэффициент текущей ликвидности	0,43	0,69	0,97	0,3
Финансовый рычаг	2,21	2,79	2,50	-0,3
Доля долгосрочных заемных средств	0,19	0,20	0,51	0,3
Чистый денежный поток, млн руб.	3 692	8 418	-459	-8 877

## Выручка

Выручка за 2025 год составила 81 736 млн руб., что выше факта прошлого года на 19 016 млн руб. (или на 30 %), в том числе за счет:

~ увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии по ПАО «Россети Северо-Запад» на 19 487 млн руб. (35 %), связанного с ростом среднего тарифа на 604 руб. / тыс. кВт • ч, или 34,5 % (+18 860 млн руб.), и с ростом объема услуг на 190 млн кВт • ч, или 0,6 % (+623 млн руб.);

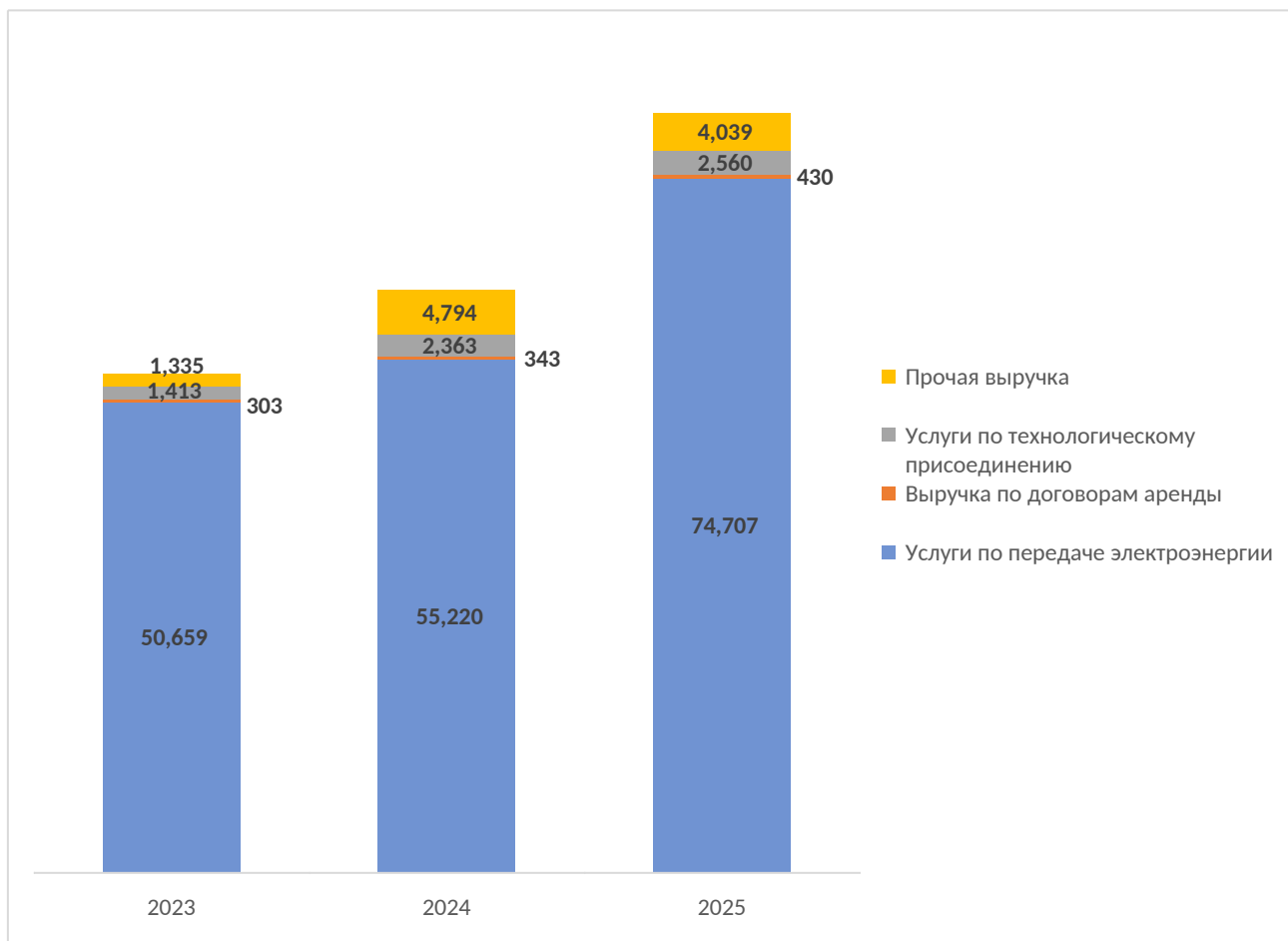
~ увеличения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению на 197 млн руб., в том числе на сумму 123 млн руб. по причине присоединения АО «ПСК» к Группе ПАО «Россети Северо-Запад», а также в связи с увеличением объемов реализации договоров по ПАО «Россети Северо-Запад»;

~ снижения прочей выручки на сумму 668 млн руб., или 13 %, в основном по причине снижения объемов выручки ДЗО АО «Энергосервис Северо-Запад» по проектам, выполненным для АО «Россети Янтарь», АО «Янтарьэнергосбыт».

<sup>4</sup> Расчет показателей произведен на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>5</sup> Расчет EBITDA скорректирован на убыток от обесценения основных средств.

## Структура выручки, млн руб.



## Чистые прочие доходы

В состав прочих доходов от продолжающейся деятельности входят доходы, полученные от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам, доходы от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи), страховое возмещение, списание кредиторской задолженности, субсидии полученные, компенсация недополученных доходов.

Компенсация недополученных доходов представляет собой субсидию на компенсацию части потерь в доходах, связанных с государственным регулированием тарифов на отпускаемую населению и приравненным к нему категориям потребителей электрическую энергию, вырабатываемую дизельными электростанциями в населенных пунктах, не имеющих централизованного энергоснабжения.

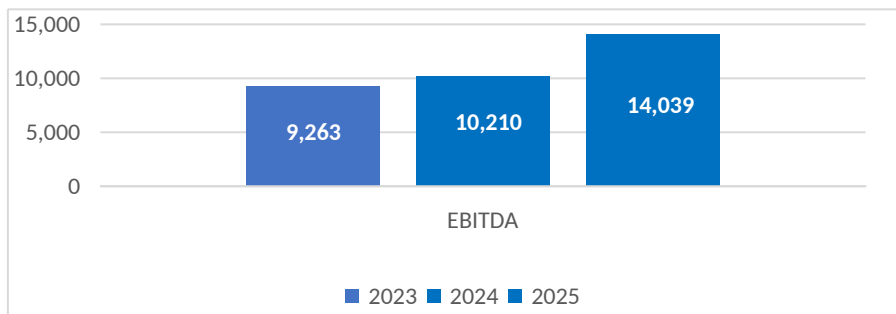
Сумма прочих доходов составила 1 886 млн руб., что на 463 млн руб., или 33 %, выше уровня 2024 года, отклонение в основном связано с увеличением доходов по ПАО «Россети Северо-Запад» от переустройства электросетевых объектов, страхового возмещения, роста компенсации недополученных доходов (субсидии) по АО «ПСК» (АО «ПСК» консолидируется в Группу ПАО «Россети Северо-Запад» с декабря 2024 года) и прочих доходов.

Сумма прочих расходов в 2025 году составила 15 млн руб., что на 40 млн руб. ниже показателя аналогичного периода прошлого года.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2025 году 1 871 млн руб., что выше показателя предыдущего года на 502 млн руб., или 37 %.

## ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 14 039 млн руб., увеличившись на 3 829 млн руб., или 38 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Наибольшее влияние на улучшение показателя ЕБИТДА относительного 2024 года оказало увеличение выручки по передаче электроэнергии и прочих доходов.



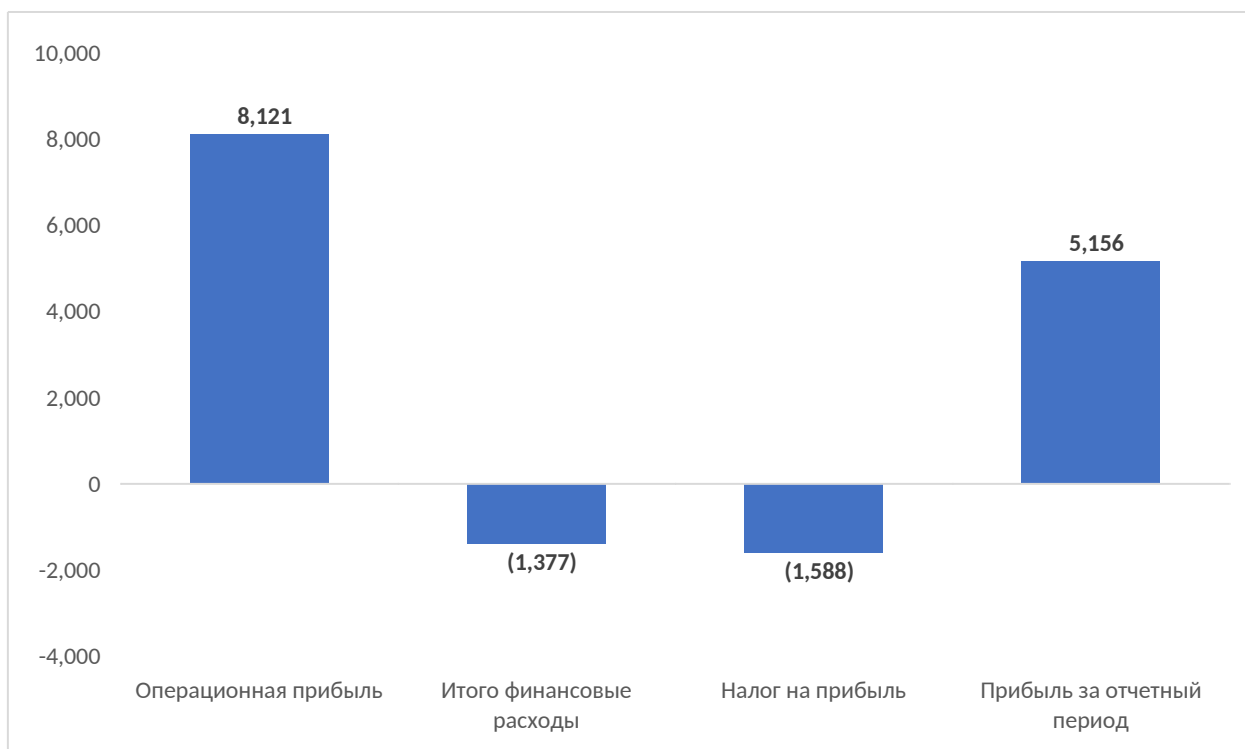
## Прибыль до налогообложения

Группа признала прибыль до налогообложения в размере 6 744 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2025, что выше на 5 675 млн руб., или в 6,3 раза, по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

## Финансовый результат за период

По итогу 2025 года Группа отразила чистую прибыль в размере 5 156 млн руб., что выше факта прошлого года на 3 369 млн руб.

[Формирование прибыли, млн руб.](#)



## Приложение 2. Финансовая отчетность и аудиторские заключения

Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ  
за 2025 год с аудиторским заключением<sup>6</sup>

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Россети Северо-Запад»**  
за 2025 год

Март 2026 г.

---

<sup>6</sup> Полная версия бухгалтерской (финансовой) отчетности приведена на официальном сайте Общества:  
<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab1>.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Россети Северо-Запад»**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2025 год:	
Бухгалтерский баланс	10
Отчет о финансовых результатах	12
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	14
Отчет о движении денежных средств	17
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	20



ООО «Б1 – Аудит»  
Россия, 115035, Москва,  
Садовническая наб., д. 75  
Тел.: 8 800 500 9700  
Факс: 8 800 500 9071  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC  
75 Sadovnicheskaya Embankment  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчета об изменениях капитала за 2025 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2025 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

<b>Ключевой вопрос аудита</b>	<b>Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита</b>
<b><i>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</i></b>	
<p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы рассмотрели учетную политику Общества в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.</p> <p>Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.</p> <p>Наши процедуры, среди прочего, включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательства в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

## Ключевой вопрос аудита

## Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

### **Обесценение дебиторской задолженности**

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### **Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### **Обесценение внеоборотных активов**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Общества выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», действующим на территории Российской Федерации. В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет обесценения и создания резерва по сомнительным долгам, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Общества. Наши процедуры, среди прочего, включали анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.

Мы рассмотрели информацию в отношении резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Наши аудиторские процедуры, среди прочего, включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

#### **Ключевой вопрос аудита**

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Общества при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставки дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.

Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановлении ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Обществом в пункте 5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

#### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.

Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.

Мы рассмотрели раскрываемую Обществом информацию в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

#### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

7

На основании п. 4 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1» – Аудит в своей деятельности не использует печать.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выдано настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.

Храмова Екатерина Владимировна,  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Санрегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.  
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

8

На основании п. 5 ст. 2 60 «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

## Бухгалтерская отчетность

за Январь - Декабрь 2025г.

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запада»	по ОКПО	74824610
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	7802312751
Вид деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма:	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности:	совместная частная и иностранная	по ОКФС	34

Адрес в пределах места нахождения: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит: Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  ДА  НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

## Бухгалтерский Баланс

на 31 декабря 2025 г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД Отчетная дата (год, месяц, число) по ОКПО по ОКЕИ	КОДЫ		
	0710001		
	2025	12	31
	74824610		
	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
1	Нематериальные активы	1110	1 075 089	1 083 670	160
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	28 269
2,3,4	Основные средства	1150	52 916 214	46 473 875	41 637 523
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
8	Финансовые вложения	1170	3 118 363	3 155 164	273 019
	Отложенные налоговые активы	1180	5 404 741	5 130 572	3 939 404
6	Прочие внеоборотные активы	1190	2 484 182	2 221 743	1 996 589
	<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>64 998 589</b>	<b>58 065 024</b>	<b>47 874 964</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
	Запасы	1210	1 436 211	1 398 329	1 283 338
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 967	7 801	3 993
10	Дебиторская задолженность	1230	6 804 121	5 724 875	4 720 768
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 234	3 463	4 692
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	12 285 209	7 823 309	2 701 126
	Прочие оборотные активы	1260	1 166 792	896 628	797 913
	<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>21 699 534</b>	<b>15 854 405</b>	<b>9 511 830</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>86 698 123</b>	<b>73 919 429</b>	<b>57 386 794</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
11	Уставный капитал	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(17 658)	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 930
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14 808 068	11 096 571	8 907 427
	<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>26 166 414</b>	<b>22 472 575</b>	<b>20 283 431</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
12	Заемные средства	1410	8 000 000	1 000 000	2 250 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 426 292	6 298 812	4 609 999
14	Оценочные обязательства	1430	25 693	19 538	22 931
13	Прочие долгосрочные обязательства	1450	23 310 655	19 454 962	7 433 264
	<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>37 762 640</b>	<b>26 773 312</b>	<b>14 316 194</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
12	Заемные средства	1510	7 719 872	11 793 402	11 899 432
13	Кредиторская задолженность	1520	13 099 292	11 008 498	9 307 208
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
14	Оценочные обязательства	1540	1 570 852	1 539 710	1 520 215
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	379 053	331 932	60 314
	<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>22 769 069</b>	<b>24 673 542</b>	<b>22 787 169</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>86 698 123</b>	<b>73 919 429</b>	<b>57 386 794</b>

Генеральный директор

  
В.Ю. Торосов

Заместитель генерального  
директора по экономике и финансам

  
О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности

  
Н.Г. Жданова

« 16 » Марта 2026 года

## Отчет о Финансовых Результатах

за ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2025 г.

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	Форма по ОКУД	КОДЫ		
			0710002		
Единица измерения:	тыс. руб.	Отчетная дата (год, месяц, число)	2025	12	31
			по ОКПО	74824610	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
17.1	Выручка	2110	79 706 621	59 376 270
17.2	Себестоимость продаж	2120	(73 304 965)	(55 705 517)
	<b>Валовая прибыль(убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>6 401 656</b>	<b>3 670 753</b>
17.2	Коммерческие расходы	2210	-	-
17.2	Управленческие расходы	2220	(1 796 642)	(1 641 292)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>4 605 014</b>	<b>2 029 461</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	261 499	103 489
17.3	Проценты к получению	2320	1 469 145	890 559
17.4	Проценты к уплате	2330	(2 482 657)	(2 379 790)
17.5	Прочие доходы	2340	2 512 941	3 854 056
17.5	Прочие расходы	2350	(1 687 766)	(1 836 852)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>4 678 176</b>	<b>2 660 923</b>
16.1	Налог на прибыль, в том числе	2410	(409 721)	(498 923)
	Текущий налог на прибыль	2411	(556 410)	-
	Отложенный налог на прибыль	2412	146 689	(498 923)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	(574 616)	32 256
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>3 693 839</b>	<b>2 194 256</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
<b>СПРАВОЧНО</b>				
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
11.5	Совокупный финансовый результат	2500	3 693 839	2 194 256
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,04	0,02

Генеральный директор



В.Ю. Торосов

Заместитель генерального  
директора по экономике и финансам



О.В. Беловод

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



Н.Г. Жданова

« 16 » \_\_\_\_\_ Марта \_\_\_\_\_ 2026 года

## Отчет об Изменениях Капитала

за ЯНВАРЬ- ДЕКАБРЬ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запад»  
 Единица измерения: тыс.руб.

КОДЫ		
0710004		
Отчетная дата (год, месяц, число)	2025	12 31
по ОКПО	74824610	
по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	На 31 декабря 2023 г.	3100	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	8 907 427	20 283 431
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	(5 112)	(5 112)
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
11	На 31 декабря 2023г. после корректировки	3130	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	8 902 315	20 278 319

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11 За январь-декабрь 2024 г.	3211	-	-	-	-	-	2 194 256	2 194 256
Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	2 194 256	2 194 256
Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3231	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)	3232	-	-	-	-	-	-	-
	3233	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3241	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)	3242	-	-	-	-	-	-	-
	3243	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2024 г.	3250	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
11 На 31 декабря 2024 г.	3200	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3230	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11 За январь-декабрь 2025 г.	3311	-	(17 658)	-	-	-	3 711 497	3 693 839
Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	3 693 839	3 693 839
Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
в том числе:	3331	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид) акции по решению суда переданы АО НРГ Р.О.С.Т.	3332	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
	3333	-	-	-	-	-	-	-
Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	3341	-	-	-	-	-	-	-
по видам (указать вид)	3342	-	-	-	-	-	-	-
	3343	-	-	-	-	-	-	-
11 На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3300	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414

Генеральный директор

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

« 16 » Марта 2026 года

  
В.Ю. Торсунов

  
О.В. Беловол

  
И.Г. Жданова

## Отчет о Движении Денежных Средств

за ЯНВАРЬ- ДЕКАБРЬ 2025 Г.

Организация: ПАО «Россети Северо-Запада»  
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
 Отчетная дата  
 (год, месяц, число)  
 по ОКПО  
 по ОКЕИ

КОДЫ		
0710005		
2025	12	31
74824610		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>9</b>	<b>Поступления - всего</b>	<b>4110</b>	<b>79 148 251</b>	<b>67 244 041</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	75 181 013	59 122 688
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	215 415	267 552
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	3 751 823	7 853 801
<b>9</b>	<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(70 641 844)</b>	<b>(52 497 853)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(42 976 526)	(28 636 210)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(20 782 023)	(17 967 571)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(2 299 781)	(2 208 886)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 547 432)	(587 472)
	прочие платежи	4129	(3 036 082)	(3 097 714)
<b>9</b>	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>8 506 407</b>	<b>14 746 188</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
9	<b>Поступления - всего</b>	<b>4210</b>	<b>373 476</b>	<b>2 123 801</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 273	4 130
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	2 003 000
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 500	1 500
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	261 499	103 489
	прочие поступления	4219	106 204	11 682
9	<b>Платежи - всего</b>	<b>4220</b>	<b>(9 121 283)</b>	<b>(10 848 375)</b>
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 928 191)	(8 238 166)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(2 400 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(187 949)	(205 019)
	прочие платежи	4229	(5 143)	(5 190)
9	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(8 747 807)</b>	<b>(8 724 574)</b>
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
9	<b>Поступления - всего</b>	<b>4310</b>	<b>18 762 503</b>	<b>17 338 352</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	11 621 964	16 795 674
	получение финансирования из бюджета	4312	2 141 164	542 678
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	4 999 375	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2025 г.	За январь-декабрь 2024 г.
9	<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(14 059 203)</b>	<b>(18 237 783)</b>
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(13 743 054)	(18 237 783)
	прочие платежи	4329	(316 149)	-
9	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>4 703 300</b>	<b>(899 431)</b>
9	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>4 461 900</b>	<b>5 122 183</b>
9	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>7 823 309</b>	<b>2 701 126</b>
9	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>12 285 209</b>	<b>7 823 309</b>
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор



В.Ю. Горсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



О.В. Белов

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



Н.Г. Жданова

и 16 и Марта 2026 года

## I. Общие сведения

### Информация об Обществе

Основными видами экономической деятельности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад», далее по тексту – «Общество») являются:

- Передача электроэнергии
- Технологическое присоединение к распределительным сетям

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»)
Юридический адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
Почтовый адрес:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, пом. 16Н
ИНН	7802312751ев
ОГРН	1047855175785
Код по ОКОПФ	1 22 47
Код ОКФС	34

Учредительным документом ПАО «Россети Северо-Запада» является Устав.

Головым Общим собранием акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) Устав Общества утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 01.07.2024.

Общим собранием акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) Устав утвержден в новой редакции, зарегистрирован МИФНС № 15 от 02.07.2025.

Основным акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – ПАО «Россети» или «материнская компания»).

По состоянию на 31 декабря 2025 доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила – 55,38 % (на 31 декабря 2024 – 55,38 %, на 31 декабря 2023 – 55,38 %).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество имеет семь филиалов. Филиалы по месту нахождения осуществляют часть функций Общества, обусловленную их производственными мощностями, в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и документами внутреннего нормативного регулирования Общества. В состав Общества входят:

Филиал	Местонахождение филиала
Архангельский Филиал	163000, Российская Федерация, г. Архангельск, ул. Свободы, д. 3
Вологодский Филиал	160000, Российская Федерация, г. Вологда, Промышленная наб., к. 68
Карельский Филиал	185035, Российская Федерация, Республика Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, д. 45
Муромский Филиал	184355, Российская Федерация, Мурманская обл., Кольский р-н, пгт. Мурманск, ул. Кирова, д. 3
Филиал в Республике Коми	167000, Российская Федерация, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Интернациональная, д. 94
Новгородский Филиал	173001, Российская Федерация, г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 3
Псковский Филиал	180000, Российская Федерация, г. Псков, ул. Советская, д. 47-А

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов.

Состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) в количестве 11 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2024 (протокол от 20.06.2024 № 20) в количестве 5 человек.

Состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) в количестве 11 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества 19 июня 2025 (протокол от 24.06.2025 № 21) в количестве 5 человек.

Решениями Совета директоров Общества 25 августа 2009 (протокол № 47/2) определен количественный состав Правления Общества – 10 человек, 18 марта 2025 (протокол № 510/22) определен количественный состав Правления Общества – 7 человек.

По состоянию на 31 декабря 2025 в состав Правления входят 6 человек.

Решениями Совета директоров Общества (от 24.12.2024 (протокол №504/16), от 24.02.2021 (протокол №387/23), от 30.09.2019 (протокол №334/11), от 20.12.2018 (протокол №302/15), от 18.04.2022 (протокол №422/23), от 08.10.2021 (протокол №407/8) избран персональный состав Правления Общества – 6 человек.

Единоличным исполнительным органом Общества в соответствии с Уставом является Генеральный директор.

С 25 декабря 2024 Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» избран Торсунов Вячеслав Юрьевич (решение Совета директоров Общества от 24.12.2024 (протокол № 504/16)).

#### **Информация о величине вознаграждения аудиторской организации**

Совет директоров Общества 21 мая 2025 принял решение определить, что размер оплаты услуг аудиторской организации в целях проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудита консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год в размере 7 387 951,89 руб., включая НДС.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 19 июня 2025 было принято решение назначить ООО «Б1 - Аудит» (до 14 января 2026 г. - ООО «ЦАТР – аудиторские услуги) аудиторской организацией Общества.

Стоимость услуг аудиторской организации включает:

- обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года
- обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года
- обязательную обзорную проверку промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за три и шесть месяцев, заканчивающихся 30 июня 2025 года.
- аудит и обзорную проверку в отношении специальной финансовой информации, включаемой в консолидированную финансовую отчетность по МСФО материнской компании ПАО «Россети».

Величина вознаграждения за отчетный год, выплаченного аудиторской организации по состоянию на 31 декабря 2025 года, составила 3 989 859,45 руб., включая НДС.

## **Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность**

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Общество принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **II. Информация об учетной политике**

### **I. Основа составления**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами бухгалтерского учета, Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Едиными корпоративными учетными принципами по российским стандартам бухгалтерского учета для ПАО «Россети» и его дочерних обществ, учетной политикой Общества для целей бухгалтерского учета.

Все суммы представлены в тыс. руб. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

## **2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по заемным средствам, относится к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен. Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

## **3. Нематериальные активы**

В составе нематериальных активов («НМА») Общество отражает:

- результаты интеллектуальной деятельности (изобретение, промышленный образец, полезная модель, программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных);
- средства индивидуализации, за исключением созданных собственными силами Общества;
- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- материальные носители (вещи), в которых выражены результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации неотделимые от объекта НМА;
- прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА.

При признании объектов нематериальных активов стоимостной лимит не установлен.

При принятии НМА к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Срок полезного использования нематериальных активов проверяется Обществом на соответствие условиям использования НМА в конце каждого отчетного года и при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении. По результатам такой проверки при необходимости Общество принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Амортизация нематериальных активов с определенным сроком полезного использования начисляется линейным способом.

После признания объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

Проверка нематериальных активов на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

#### 4. Основные средства

##### Состав и оценка основных средств

В составе основных средств отражены здания, сооружения, кроме ЛЭП, линии электропередач и устройства к ним, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты, земельные участки и объекты природопользования, инвестиционная недвижимость со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании объектов основных средств используется стоимостной лимит 100 тысяч рублей за единицу, который установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены. Специальная одежда (специальная оснастка), предназначенная для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, стоимостью свыше установленного Обществом лимита признается в составе основных средств.

Самостоятельными инвентарными объектами (компонентами основных средств) признаются также существенные по величине затраты на восстановление основных средств (ремонт и т.п.), возникающие через определенные длительные временные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основных средств. Существенными по величине затратами признаются затраты, превышающие 30% от первоначальной стоимости объекта основных средств, однородных объектов или вида/группы, в которую входит ремонтируемый объект.

Приобретаемые объекты основных средств, права на которые подлежат государственной регистрации, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве объектов основных средств на дату готовности к эксплуатации, независимо от факта государственной регистрации права собственности или подачи документов на такую регистрацию. Признание затрат в балансовой стоимости объекта основных средств прекращается, когда объект приведен в состояние, обеспечивающее его функционирование в соответствии с намерениями руководства.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и обесценения.

### **Амортизация основных средств**

Стоимость объектов основных средств погашается посредством начисления амортизации. Начисление амортизации объектов основных средств производится линейным способом.

Элементы амортизации (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) основных средств определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете и подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки при необходимости Обществом принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	2-50
Сооружения, кроме ЛЭП	2-50
Линии электропередач и устройства к ним	30-35
Машины и оборудование	25-30
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2-10

### **Обесценение основных средств**

Проверки основных средств на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

### **Выбытие основных средств**

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

## 5. Незавершенные капитальные вложения

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). Затраты в виде платы за технологическое присоединение к электрическим и иным инфраструктурным сетям включаются в состав фактических затрат, формирующих первоначальную стоимость объектов основных средств, в случае если такие затраты связаны с новым строительством, реконструкцией, модернизацией объектов основных средств и при условии, что данные затраты понесены до ввода объекта основных средств в эксплуатацию.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенного капитального строительства.

При осуществлении капитальных вложений в основные средства на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Обществом при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки).

При осуществлении капитальных вложений по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, фактическими затратами (в части оплаты неденежными средствами) признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

В сумму фактических затрат при осуществлении капитальных вложений включаются проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств, классифицируемых как инвестиционные активы, или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до начала использования объектов для изготовления продукции, выполнения работ, оказания услуг. После начала использования объекта указанные выше проценты отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Проверка капитальных вложений на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» или 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

## **6. Права пользования активами и обязательства по аренде**

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Обществом опциона на прекращение аренды.

В оценку обязательства по аренде не включаются переменные арендные платежи, не зависящие от ценовых индексов или процентных ставок (платежи, осуществляемые арендатором в пользу арендодателя в течение срока аренды, которые варьируются в соответствии с изменениями фактов и обстоятельств, возникших после даты начала аренды, кроме течения времени).

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. Право пользования активом, возникшее при получении в аренду земельного участка, амортизируется аналогично иным правам пользования активами, возникшим из договора аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон в отношении реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости будущих арендных платежей за весь срок аренды с применением ставки, сопоставимой той по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшийся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

В бухгалтерском балансе права пользования активами отражаются в составе строки 1150 «Основные средства», долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде – в составе строки 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и строки 1520 «Кредиторская задолженность».

Проверка прав пользования активами на обесценение и учет изменения балансовой стоимости вследствие обесценения производится в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 года № 217н (см. пункт 8 раздела «Информация об учетной политике»).

#### **7. Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»**

На каждую отчетную дату Общество определяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (основных средств, капитальных вложений, прав пользования активами, нематериальных активов) и выполняет проверку на обесценение (тест на обесценение) при наличии признаков обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

При наличии признаков возможного обесценения, Общество оценивает возмещаемую стоимость активов. Большая часть основных средств Общества являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает

достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Специализированный объект электросетевого хозяйства интегрирован в систему безостановочного производства (передачи электроэнергии), обладает индивидуальными техническими и эксплуатационными характеристиками (напряжение, пропускная способность, конфигурация, географическая привязка), что исключает однородность объектов и создает признаки их уникальности и не-взаимозаменяемости.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения определяется как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает ее расчетную (возмещаемую) стоимость.

Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Обществом на основании географического расположения филиалов и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Общества. Общество выделяет следующие генерирующие единицы:

- Архангельский филиал;
- Вологодский филиал;
- Карельский филиал;
- Мурманский филиал;
- филиал в республике Коми;
- Новгородский филиал;
- Псковский филиал.

Для проверки на обесценение, специализированные активы в форме прав пользования активами относятся к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения Общества (структурных подразделений Общества), где осуществляется тарифное регулирование.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов.

После признания убытка от обесценения, амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить

стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения. Восстановление убытка от обесценения признается в составе прочих доходов.

## **8. Финансовые вложения**

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по состоянию на 31 декабря ежеквартально по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, рассчитанным в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на отчетную дату по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

Общество осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений ежегодно. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, их стоимость определяется исходя из последней оценки. Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## 9. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- долгосрочная дебиторская задолженность;
- долгосрочные расходы будущих периодов;
- авансы на приобретение НМА;
- НДС с долгосрочных авансов полученных

## 10. Запасы

Запасами признаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовлении, за исключением налога на добавленную стоимость и иных подлежащих налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции и товаров покупателю, а также при списании запасов их себестоимость рассчитывается методом ФИФО (списание первых по времени приобретения).

Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой согласно нормам выдачи, не превышает 12 месяцев, в полной сумме списывается в дебет соответствующих счетов учета затрат на производство в момент ее передачи (отпуска) работникам Общества.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (аварийный запас) отражаются в составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса.

Запасы Общества оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением. На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

Запасы в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под обесценение запасов по строке 1210 «Запасы».

## **11. Дебиторская задолженность**

Задолженность покупателей (заказчиков) отражается в учете одновременно с признанием в учете выручки (доходов) от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг (за исключением случаев признания выручки от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции).

Величина дебиторской задолженности определяется, исходя из цены и условий, установленных договором, с НДС.

Единица учета расчетов с покупателями и заказчиками является дебиторская (кредиторская) задолженность по каждому покупателю (заказчику) и каждому договору.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

## **12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные банковские векселя или облигации, краткосрочные государственные ценные бумаги со сроком предъявления 3 месяца или менее с даты приобретения (со сроком предъявления менее 92-х дней), а также краткосрочные банковские депозиты - вклады и депозиты с установленным сроком возврата три месяца или менее (с установленным сроком возврата менее 92-х дней).

Банковские депозиты с правом досрочного расторжения признаются в составе денежных эквивалентов независимо от срока размещения.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков от текущих, инвестиционных или финансовых операций, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее НДС;
- суммы краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений, в том числе депозитов за счет заемных средств.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств соответственно.

### **13. Долгосрочные активы к продаже**

Долгосрочные активы к продаже представляют: объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое); предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе из текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, за исключением случая, когда такие ценности классифицируются в качестве запасов.

Долгосрочные активы к продаже представляются в составе строки 1215 «Долгосрочные активы к продаже» в бухгалтерском балансе.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или иного внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

### **14. Уставный капитал, резервный капитал, добавочный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

В соответствии с законодательством Обществом создается резервный фонд в размере 5 (пяти) процентов от уставного капитала Общества. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный фонд Общества составляет не менее 5 (пяти) процентов от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

Добавочный капитал представляет часть капитала Общества, не связанного со вкладами акционеров и прироста капитала за счет прибыли, накопленной за время деятельности Общества.

## 15. Кредиты и займы

Задолженность по кредитам и займам полученным отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Основная сумма задолженности по полученным займам признается в момент получения заемных средств в сумме фактически полученных средств. Сумма основного долга по займам, привлеченным путем выпуска облигаций, отражается в сумме номинала облигаций.

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам
- по основному телу заемных средств
- по начисленным, но не выплаченным процентам.

Проценты и (или) дисконт по причитающейся к оплате облигации Обществом-эмитентом отражаются обособленно от номинальной стоимости облигации как кредиторская задолженность.

Начисленные в установленном порядке проценты подлежат отражению в составе прочих расходов за исключением процентов по заемным средствам, привлеченным для приобретения (создания) инвестиционных активов (капитализируемые проценты).

Проценты за пользование заемными средствами включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно (ежемесячно) в течение срока пользования заемными средствами независимо от момента фактической выплаты процентов.

По полученным кредитам и займам Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным займам и кредитам в краткосрочную Обществом производится в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается менее 12 месяцев.

Дополнительные затраты, произведенные Обществом в связи с получением кредитов и займов, выпуском и размещением заемных обязательств, включаются в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Дополнительные затраты, связанные с размещением облигационного займа в 2025 году, составили 15 902 тыс. руб.

Прогнозируемые кредиты и займы по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. у Общества отсутствуют.

По кредитам и займам, привлеченным в 2025 году, сроки погашения наступают в 2026-2027 годах.

#### **16. Кредиторская задолженность**

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором, где применимо - с НДС. Сумма аванса в полном объеме засчитывается в счет исполнения обязательства по договору, если иное не предусмотрено договором.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Единицей учета расчетов с поставщиками и подрядчиками является кредиторская (дебиторская) задолженность по каждому поставщику (подрядчику) и каждому договору.

Изменение классификации задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками производится по срокам погашения: задолженность, ранее классифицированная как долгосрочная, классифицируется как краткосрочная, если период от отчетной даты до даты погашения обязательств Общества установленной соответствующим договором (контрактом), составляет 12 месяцев и менее.

Списание кредиторской задолженности может происходить:

- в связи с истечением срока исковой давности;
- в связи с ликвидацией кредитора;
- частично при заключении мирового соглашения;
- в прочих случаях, предусмотренных законодательством, обуславливающих прекращения требований кредитора.

Суммы кредиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и приказа (распоряжения) руководителя Общества и относятся в состав прочих доходов.

## **17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

### **Оценочные обязательства**

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных дел, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- оплате отпусков;
- выплате вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год;
- выплате выходных пособий;
- лесовосстановлению.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с неблагоприятным исходом с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на конец каждого отчетного периода (квартала).

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится ежемесячно по каждому сотруднику по состоянию на последнее число отчетного месяца. Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства на выплату вознаграждений (премий) работникам по итогам работы за год производится ежегодно по состоянию на последнее число отчетного года. Величина вознаграждения определяется индивидуально для каждого сотрудника в соответствии с положениями об оплате труда и материальном поощрении работников Общества. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Оценочное обязательство по лесовосстановлению признается Обществом в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактического лесопользования, в результате которого на него возлагается обязанность произвести работы по лесовосстановлению. В соответствии с требованиями рациональности и осмотрительности Общество признает оценочное обязательство по лесовосстановлению по состоянию на дату ввода объекта строительства в эксплуатацию в отношении всего объема работ по лесовосстановлению.

### **Условные обязательства и условные активы**

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

## 18. Расчеты по налогу на прибыль

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Суммы начисленных, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены:

в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода;

в строку 2530 «Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) отчетного периода» – в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, не относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

Общество отражает в Бухгалтерском балансе величину отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства на отчетную дату развернуто в качестве соответственно внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

## 19. Доходы

Учет доходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), в соответствии с которым доходы Общества в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности, подразделяются на доходы по обычным видам деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности Общества признается выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды). Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений, - в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение об их взыскании или они признаны должником;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));

- суммы кредиторской (за исключением дивидендов) и дебиторской задолженности, по которой срок исковой давности истек – в отчетном периоде, в котором срок исковой давности истек;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), по мере образования (выявления).

## 20. Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы (затраты) подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы (затраты) по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Фактическая себестоимость выполненных работ, оказанных услуг признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода; себестоимость завершенной производством продукции, а также себестоимость незавершенного производства формирует стоимость активов (запасов).

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. Общехозяйственные расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе коммерческих расходов (расходов на продажу) признаются затраты, связанные с реализацией коммерческих процессов и административно-управленческих процессов по управлению коммерческими подразделениями (выполнение функций гарантирующего поставщика).

Коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг. В составе прочих расходов признаются:

- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

## **21. Изменения учетной политики**

### **Изменения учетной политики в 2025 году**

В учетную политику Общества на 2025 год внесены изменения, связанные с началом применения с 1 января 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименования и коды показателей в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах, отчете об изменении капитала, отчете о движении денежных средств приведены в соответствии с ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Отдельные показатели граф «На 31 декабря 2024 г.» и на «На 31 декабря 2023 г.» бухгалтерского баланса сформированы с учетом корректировок в связи с применением Обществом с 1 января 2025 г. ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

Наименование строки Бухгалтерского баланса	Код показателя	На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.			
		На 31 декабря 2024 года, по корректировк к в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерс кая (финансовая) отчетность»	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Переклассификация из краткосрочных обязательств доходов будущих периодов по безвозмездно приобретенным ОС в долгосрочные обязательства	На 31 декабря 2024 года с учетом корректировк к в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтере кая (финансовая) отчетность»	На 31 декабря 2023 года, по корректировкам в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерс кая (финансовая) отчетность»	Переклассификация долгосрочной дебиторской задолженности в состав прочих внеоборотных активов	Переклассифика ция из краткосрочных обязательств доходов будущих периодов по безвозмездно приобретенным ОС в долгосрочные обязательства	На 31 декабря 2023 года с учетом корректировок в связи с началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтер ская (финансовая) отчетность»
<b>I. Внеоборотные активы</b>									
Прочие внеоборотные активы	1190	2 215 724	6 019	-	2 221 743	1 965 895	30 694	-	1 996 589
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>58 059 605</b>	<b>6 019</b>	<b>-</b>	<b>58 065 024</b>	<b>47 844 270</b>	<b>30 694</b>	<b>-</b>	<b>47 874 964</b>
<b>II. Оборотные активы</b>									
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	5 730 894	(6 019)	-	5 724 875	4 751 462	(30 694)	-	4 720 768
Прочие оборотные активы	1260	896 628	-	-	896 628	797 913	-	-	797 913
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>15 860 424</b>	<b>(6 019)</b>	<b>-</b>	<b>15 854 405</b>	<b>9 542 524</b>	<b>(30 694)</b>	<b>-</b>	<b>9 511 830</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>73 919 429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73 919 429</b>	<b>57 386 794</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57 386 794</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>									
Прочие обязательства	1450	19 255 210	-	199 752	19 454 962	7 309 175	-	124 089	7 433 264
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>26 573 560</b>	<b>-</b>	<b>199 752</b>	<b>26 773 312</b>	<b>14 192 105</b>	<b>-</b>	<b>124 089</b>	<b>14 316 194</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>									
Доходы будущих периодов	1530	199 752	-	(199 752)	-	124 089	-	(124 089)	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>24 873 294</b>	<b>-</b>	<b>(199 752)</b>	<b>24 673 542</b>	<b>22 911 258</b>	<b>-</b>	<b>(124 089)</b>	<b>22 787 169</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>73 919 429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73 919 429</b>	<b>57 386 794</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57 386 794</b>

С целью повышения качества представляемой информации внесены изменения в порядок формирования Отчета о движении денежных средств: проценты по депозитам (денежным эквивалентам) с 01 января 2025 отражаются в разделе поступлений от текущих операций по строке 4119 «Прочие поступления». В 2024 году данные поступления отражались в разделе поступлений от инвестиционных операций по строке 4219 «Прочие поступления».

Показатели строк 4219 и 4119 на 31 декабря 2024 сформированы с учетом вышеуказанного изменения.

Наименование строки ОДДС	Код показателя	За 2024 год, до корректировки	Переклассификация Прокенты по депозитам (денежным эквивалентам)	За 2024 год, после корректировки
Денежные потоки из текущих операций				
Поступления всего	4110	66 511 105	732 935	67 244 040
Прочие поступления	4119	7 120 866	732 935	7 853 801
Сальдо денежных потоков из текущих операций	4100	14 013 253	732 935	14 746 188
Денежные потоки из инвестиционных операций				
Поступления всего	4210	2 856 736	(732 935)	2 123 801
Прочие поступления	4219	744 617	(732 935)	11 682
Сальдо денежных потоков из инвестиционных операций	4200	(7 991 639)	(732 935)	(8 724 574)

#### Изменения учетной политики в 2026 году

В Учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2026 год внесено изменение:

- с 01 января 2026 установлен лимит стоимости НМА 100 000 руб. В отношении активов, характеризующихся признаками НМА, стоимостью 100 000 руб. и выше применяется ФСБУ 14 /2022.

### III. Раскрытие существенных показателей

#### 1 Нематериальные активы

##### 1.1 Наличие и движение нематериальных активов

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Поступило	Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость		Выбыло		Нисчисление (восстановление) обесценения	Начисление амортизации (включая амортизацию обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Балансовая стоимость
						Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, всего	2025	1 213 456	(199 955)	1 013 501	183 325	(13 278)	12 065	-	(188 358)	1 383 503	(376 308)	1 007 195
	2024	813	(653)	160	1 229 168	(16 525)	9 591	-	(268 893)	1 213 456	(199 955)	1 013 501
в том числе:												
результаты интеллектуальной деятельности: изобретения, промышленный образец, полезная модель	2025	258	(45)	213	(371)	-	-	-	10	87	(35)	52
	2024	642	(642)	-	258	(642)	642	-	(45)	258	(45)	213
результаты интеллектуальной деятельности: программное обеспечение - программы для ЭВМ, базы данных	2025	749 320	(122 167)	627 153	117 783	(13 231)	11 972	-	(115 929)	853 872	(226 124)	627 748
	2024	171	(11)	160	759 777	(10 628)	8 713	-	(130 869)	749 320	(122 167)	627 153
прочие объекты, удовлетворяющие критериям отнесения к НМА	2025	463 878	(77 743)	386 135	65 713	(47)	33	-	(72 439)	520 544	(130 149)	379 395
	2024	-	-	-	469 133	(5 255)	236	-	(77 979)	463 878	(77 743)	386 135

В отчетном году элементы амортизации нематериальных активов существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным годом, пересмотр сроков полезного использования не выявил необходимости изменений.

У Общества отсутствуют неамортизируемые нематериальные активы.

У Общества отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

## 1.2 Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период				На конец периода (фактические затраты с учетом накопленного обесценения)
			затраты за период	списано (выбыло) затрат и накопленного обесценения	принято к учету в качестве нематериальных активов	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения на создание и улучшение нематериальных активов	2023	13 564	135 000	(9)	(137 185)	-	14 370
	2024	-	240 705	-	(236 141)	-	13 564
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов	2023	56 605	46 659	-	(46 140)	-	56 524
	2024	-	83 509	-	(26 904)	-	56 605

Авансы в связи с осуществлением капитальных вложений в нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 14 760 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2023 года авансы не выплачивались).

## 2 Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в табличном пояснении 2.1. «Наличие и движение основных средств».

### 2.1 Наличие и движение основных средств (без учета права пользования активами)

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период							На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	Поступило		Выбыло		Начисление амортизации, включая амортизацию обесценения	Признание (-) Восстановление (+) обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Балансовая стоимость	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Основные средства	2025	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	8 953 267	(6 491)	(176 537)	165 828	(4 211 681)	540 895	119 963 120	(72 795 885)	47 257 235	
	2024	103 940 903	(65 326 476)	38 614 427	7 404 416	(121 814)	(158 929)	139 624	(3 885 770)	-	111 186 390	(69 194 436)	41 991 954	
в том числе:														
Земли	2025	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	205 534	-	(3)	2	(143 341)	35 561	6 147 472	(3 296 897)	2 850 575	
	2024	5 810 993	(3 059 799)	2 751 194	137 819	(4 364)	(6 869)	3 988	(128 944)	-	5 941 943	(3 189 119)	2 752 824	
Соборования, кроме ЛЭП	2025	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	151 233	-	(919)	744	(115 022)	44 215	4 092 858	(2 713 073)	1 379 785	
	2024	3 844 892	(2 525 818)	1 319 074	98 332	-	(680)	533	(117 725)	-	3 942 544	(2 643 010)	1 299 534	
Линии электропередачи и устройства к ним	2025	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	2 915 903	(4 911)	(11 222)	6 862	(1 765 335)	273 894	57 995 399	(35 097 760)	22 897 639	
	2024	51 524 369	(31 816 016)	19 708 353	3 618 067	(111 107)	(51 718)	39 050	(1 720 197)	-	55 090 718	(33 608 270)	21 482 448	
Машины и оборудование	2025	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	2 333 011	(933)	(50 554)	46 445	(967 717)	175 340	30 909 151	(19 682 845)	11 226 306	
	2024	27 097 656	(18 012 449)	9 085 207	1 544 853	(4 609)	(15 815)	13 412	(932 334)	-	28 626 694	(18 935 980)	9 690 714	
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	3 347 236	(647)	(113 837)	111 775	(1 220 266)	11 885	20 803 421	(11 915 310)	8 888 111	
	2024	15 651 256	(9 912 394)	5 738 862	2 002 613	(1 734)	(83 847)	82 641	(586 570)	-	17 570 022	(10 818 057)	6 751 965	
Земельные участки и объекты природопользования (объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются)	2025	14 469	-	14 469	350	-	-	-	-	-	14 819	-	14 819	
	2024	11 737	-	11 737	2 732	-	-	-	-	-	14 469	-	14 469	

2.2 Амортизация основных средств (без учета амортизации обесценения)

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало	Изменение за период			На конец периода
			Поступило (-)	Выбыло (+)	Начислено за период (-)	
1	2	3	4	5	6	7
Амортизация	2025	(61 567 416)	-	162 523	(4 952 363)	(66 357 256)
	2024	(57 012 854)	-	136 961	(4 691 524)	(61 567 417)
в том числе:						
Здания	2025	(2 731 176)	-	2	(176 286)	(2 907 460)
	2024	(2 572 147)	-	3 750	(162 780)	(2 731 177)
Сооружения, кроме ЛЭП	2025	(2 163 734)	-	743	(154 111)	(2 317 102)
	2024	(2 003 722)	-	508	(160 520)	(2 163 734)
Линии электропередач и устройства к ним	2025	(29 006 937)	-	6 542	(2 151 634)	(31 152 029)
	2024	(26 901 860)	-	36 700	(2 141 777)	(29 006 937)
Машины и оборудование	2025	(16 935 717)	-	43 472	(1 212 074)	(18 104 319)
	2024	(15 753 016)	-	13 398	(1 196 099)	(16 935 717)
Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	2025	(10 729 852)	-	111 764	(1 258 258)	(11 876 346)
	2024	(9 782 109)	-	82 605	(1 030 348)	(10 729 852)

### 2.3 Обесценение основных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (-)	Изменение за период					На конец периода
			Амортизация обесценения (+)	Поступило (-)	Выбыло (+)	Признание убытков от обесценения (-)	Восстановление ранее признанных убытков от обесценения (+)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Обесценение</b>	<b>2025</b>	<b>(7 627 019)</b>	<b>740 681</b>	<b>(6 491)</b>	<b>3 305</b>	<b>-</b>	<b>540 895</b>	<b>(6 348 629)</b>
	<b>2024</b>	<b>(8 313 622)</b>	<b>805 754</b>	<b>(121 814)</b>	<b>2 663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7 627 019)</b>
в том числе:								
<i>Здания</i>	2025	(437 942)	32 944	-	-	-	35 561	(389 437)
	2024	(487 652)	33 836	(4 364)	238	-	-	(457 942)
<i>Сооружения, кроме ЛЭП</i>	2025	(479 276)	39 089	-	1	-	44 215	(395 971)
	2024	(522 096)	42 795	-	25	-	-	(479 276)
<i>Линии электропередач и устройства к ним</i>	2025	(4 601 333)	386 299	(4 911)	320	-	273 894	(3 945 731)
	2024	(4 914 156)	421 580	(111 107)	2 350	-	-	(4 601 333)
<i>Машины и оборудование</i>	2025	(2 000 263)	244 357	(933)	2 973	-	175 340	(1 578 526)
	2024	(2 259 433)	263 765	(4 609)	14	-	-	(2 000 263)
<i>Производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты</i>	2025	(88 205)	37 992	(647)	11	-	11 885	(38 964)
	2024	(130 285)	43 778	(1 734)	36	-	-	(88 205)

**2.4 Информация об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкций и частичной ликвидации**

Наименование показателя	тыс.руб.		
	2025	2024	2023
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции	1 844 911	2 378 061	2 741 334
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации	(1 086)	(9 249)	(11 518)

**2.5 Информация об основных средствах, в отношении которых имеются ограничения использования**

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации)	8 674	14 025	11 922
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование	28 042	26 587	36 337

Балансовая стоимость основных средств, полученных безвозмездно для осуществления экономической деятельности на 31 декабря 2025 года составляет 211 303 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 – 199 752 тыс. рублей; на 31 декабря 2023 – 124 089 тыс. рублей).

**3 Капитальные вложения**

Информация о капитальных вложениях раскрыта в составе табличного пояснения 3.1. «Наличие и движение капитальных вложений» и табличного пояснения 3.2. «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств».

### 3.1 Наличие и движение капитальных вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода (фактически затраты с учетом накопленного обесценения)	Изменения за период					На конец периода (фактически затраты с учетом накопленного обесценения)	
			затраты за период	Списано		принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений			Признание (-) Восстановление (+) обесценения
				Затраты	Обесценение	Затраты	Обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и техническому перевооружению основных средств	2025	1 990 907	10 308 770	(124 642)	610	(9 472 361)	6 491	455	2 710 230
	2024	1 965 894	8 329 418	(151 996)	23 380	(8 297 664)	121 815	-	1 990 907
в том числе:									
незавершенное строительство	2025	613 492	6 643 117	(3 233)	75	(6 456 550)	6 290	(1 090)	802 101
	2024	712 737	5 670 236	(23 064)	23 308	(5 885 523)	115 798	-	613 492
приобретение основных средств	2025	-	2 285 141	-	-	(2 284 880)	-	-	261
	2024	-	1 324 775	-	-	(1 324 775)	-	-	-
незавершенные НИР	2025	493 925	850 829	(18 674)	432	(206 583)	201	(877)	1 119 253
	2024	308 902	400 589	(32 769)	-	(182 797)	-	-	493 925
оборудование и установка	2025	131 258	141 423	(13 511)	103	(157 281)	-	2 422	104 414
	2024	165 259	(39 732)	(358)	72	-	6 017	-	131 258
прочие	2025	752 232	388 260	(89 224)	-	(367 067)	-	-	684 201
	2024	778 996	973 550	(95 805)	-	(904 509)	-	-	752 232

### 3.2 Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			На конец периода		
		учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость	учтенные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8
Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	2025	1 528 838	-	1 528 838	1 867 254	-	1 867 254
	2024	312 495	-	312 495	1 528 838	-	1 528 838

#### 4 Права пользования активами

##### Наличие и движение прав пользования активами

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период								На конец периода		
		Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость	Первоначальная стоимость			Накопленная амортизация и обесценение					Первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	остаточная стоимость
					поступило	выбыло	изменился условный договор	начислено амортизации (с учетом обесценения)	выбыло накопленной амортизации (с учетом амортизации обесценения)	изменился условный договора	признание (-), восстановление (+) обесценения				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Права пользования активами	2025	2 653 657	(1 091 481)	962 176	367 421	(76 722)	69 721	(273 322)	29 844	-	2 376	2 414 077	(1 332 583)	1 081 494	
	2024	1 660 461	(915 754)	744 707	206 174	(242 289)	429 231	(185 595)	9 868	-	-	1 053 657	(1 091 481)	962 176	
в том числе:															
Земля и здания	2025	739 821	(416 474)	323 347	242 497	(28 710)	7 517	(109 330)	16 885	-	2 367	961 125	(506 552)	454 573	
	2024	763 851	(343 755)	420 096	16 394	(66 352)	25 928	(81 665)	8 946	-	-	739 821	(416 474)	323 347	
Линии электропередач и устройства к ним	2025	967 177	(532 137)	435 040	29 745	(36 605)	4 544	(89 211)	7 518	-	7	974 861	(613 823)	361 038	
	2024	633 019	(442 118)	190 901	34 669	(35 094)	334 583	(90 053)	34	-	-	967 177	(532 137)	435 040	
Машины и оборудование	2025	161 708	(43 074)	118 634	37 169	(13 866)	56 578	(58 271)	4 515	-	2	241 589	(96 828)	144 761	
	2024	133 398	(30 667)	102 731	128 219	(120 415)	506	6 705	888	-	-	161 708	(43 074)	118 634	
Прочие	2025	184 951	(99 796)	85 155	58 010	(7 541)	1 082	(16 510)	926	-	-	236 502	(115 380)	121 122	
	2024	110 195	(79 214)	30 979	6 892	(348)	68 214	(20 582)	-	-	-	184 951	(99 796)	85 155	

Основными объектами аренды Общества являются объекты электросетевого хозяйства и земельные участки (расходные договоры).

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, включены в состав расходов по обычным видам деятельности в сумме 21 974 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в сумме 34 572 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года).

## 5 Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»

Общество провело тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении генерирующих единиц: Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал. При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2024	По состоянию на 31 декабря 2025
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2025 год.	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2026-2030 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2026 год.
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозный период	4%	4%
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами.
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,71%	13,17%

По результатам проверки на обесценение по состоянию:

- на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения к признанию, либо к восстановлению;
- на 31 декабря 2025 года было выявлено восстановление обесценения по Вологодскому филиалу на сумму 543 194 тыс. руб. Чувствительность к изменению ставки дисконтирования (+1% - восстановление обесценения снижается на 174 млн руб.; -1% запас прочности увеличивается на 182 млн руб.).

- Восстановление обеспечения обусловлено значительным улучшением запаса прочности за счет индексации тарифов по передаче электроэнергии в соответствии с заключенным регуляторным соглашением, направленным на возврат накопленного сглаживания и поэтапного доведения операционных затрат до эталонного уровня, в том числе на 2026 год по Вологодскому филиалу запланирован следующий рост тарифов: до 23,8% по ставке на содержание сетей, 17,7% по ставке на оплату потерь, до 21,1% по одноставочному тарифу / до 36,4% по населению.

## 6 Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Долгосрочная дебиторская задолженность (см. примечание «Дебиторская задолженность»)	33 011	6 019	30 694
Листинги за программное обеспечение (для периодов до 01.01.2024)	X	X	805 208
НДС по долгосрочным активам (научные)	2 406 810	2 173 003	1 073 889
Прочие	44 361	42 721	86 798
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>2 484 182</b>	<b>2 221 743</b>	<b>1 996 589</b>

## 7 Запасы

Запасы в Бухгалтерском Балансе отражены за минусом созданного в отношении данных запасов резерва под снижение стоимости по строке 1210 «Запасы».

Авансы поставщикам материалов по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 44 454 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года 38 594 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 41 658 тыс. руб.).

У Общества отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

Информация о наличии и движении запасов в разрезе групп:

тыс.руб.

Наименование платежи	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		себестоимость	величина резерва под обесценение	поступления и затраты	выбыло		убытков от обесценения	оборот запасов между их группами (покупки)	себестоимость	величина резерва под обесценение
					себестоимость	резерв под обесценение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы, всего	2025	1 398 329	-	4 610 020	(4 572 138)	-	-	-	-	1 436 211
	2024	1 283 338	-	4 307 292	(4 192 301)	-	-	-	-	1 398 329
Сырье и материалы	2025	1 398 329	-	4 610 020	(4 572 138)	-	-	-	-	1 436 211
	2024	1 283 338	-	4 307 292	(4 192 301)	-	-	-	-	1 398 329

## 8 Финансовые вложения

### 8.1 Наличие и движение финансовых вложений

#### Движение долгосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость	Поступило	Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения, всего	2025	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164	-	(2 080 000)	-	2 043 199	3 119 547	(1 184)	3 118 363
	2024	2 095 079	(1 822 060)	273 019	3 104 568	(100)	(222 323)	-	5 199 547	(2 044 383)	3 155 164
в том числе:											
Вклады в дочерние общества	2025	3 117 204	-	3 117 204	-	-	-	-	3 117 204	-	3 117 204
	2024	12 736	-	12 736	3 104 568	(100)	-	-	3 117 204	-	3 117 204
Вклады в прочие организации	2025	2 343	(1 461)	882	-	-	-	277	2 343	(1 184)	1 159
	2024	2 343	(1 404)	939	-	-	(57)	-	2 343	(1 461)	882
Депозитные вклады	2025	2 080 000	(2 042 922)	37 078	-	(2 080 000)	-	2 042 922	-	-	-
	2024	2 080 000	(1 820 656)	259 344	-	-	(222 266)	-	2 080 000	(2 042 922)	37 078

Движение краткосрочных финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода			Поступило	Изменения за период			На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость		Выбыло первоначальной стоимости	Выбыло переоценки, резерва	Переоценка, резерв	Первоначальная стоимость	Переоценка, резерв	Балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные финансовые вложения, всего	2025	3 463	-	3 463	-	(1 229)	-	-	2 234	-	2 234
	2024	4 692	-	4 692	-	(1 229)	-	-	3 463	-	3 463
в том числе:											
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки прав требования)	2025	3 463	-	3 463	-	(1 229)	-	-	2 234	-	2 234
	2024	4 692	-	4 692	-	(1 229)	-	-	3 463	-	3 463

## 8.2 Информация о первоначальной и балансовой стоимости финансовых вложений

тыс.руб.

Наименование группы финансовых вложений		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
		Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]	Первоначальная стоимость	Балансовая стоимость [*]
1	2	3	4	5	6	7	8
По текущей рыночной стоимости	Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	121	-
	Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-	-
Текущая рыночная стоимость не определяется	Долгосрочные финансовые вложения	3 119 547	3 118 363	5 199 547	3 155 164	2 094 958	273 019
	Краткосрочные финансовые вложения	2 234	2 234	3 463	3 463	4 692	4 692

[\*] – Стоимость, по которой финансовые вложения отражены в бухгалтерском балансе (с учетом корректировок до текущей рыночной стоимости, резервов под обесценения, отнесения на увеличение стоимости долговых ценных бумаг разницы между их первоначальной и номинальной стоимостью, курсовых разниц).

## 8.3 Информация о переоценке финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость

Переоценка финансовых вложений в 2023 и 2024 годах не производилась, по состоянию на 31 декабря 2025 г. в Обществе отсутствуют финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

## 8.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
<b>Долгосрочные финансовые вложения, всего</b>	<b>3 118 363</b>	<b>3 155 164</b>	<b>273 019</b>
в том числе:			
Вклады в дочерние общества	3 117 204	3 117 204	12 736
Вклады в прочие организации	1 159	892	939
Денежные assets	-	37 078	259 344
<b>Краткосрочные финансовые вложения, всего</b>	<b>2 234</b>	<b>3 463</b>	<b>4 692</b>
в том числе:			
Прочие (Дебиторская задолженность, приобретенная по основным условиям при приобретении с дисконтом)	2 234	3 463	4 692

В составе финансовых вложений по строке 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 г. отражены:

- вклад в уставный капитал ООО «Сетевые инвестиции» в сумме 3 104 568 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 104 568 тыс. руб.). Обществу принадлежат 100% долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции».

В связи с отзывом в сентябре 2025 года лицензии на осуществление банковской деятельности и признанием в октябре 2025 года Банка «Таврический» (АО) несостоятельным (банкротом) субординированный депозит в Банк «Таврический» (АО) в сумме 2 080 000 тыс. руб. реклассифицирован на 31 декабря 2025 в прочую дебиторскую задолженность. Балансовая стоимость субординированного депозита (с учетом обесценения) на 31 декабря 2025 составила 0 руб. (на 31 декабря 2024 - 37 078 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 259 344 тыс. руб.).

#### 8.5 Информация о резерве под обесценение финансовых вложений

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
<b>Резерв под обесценение финансовых вложений, всего</b>	<b>1 063</b>	<b>2 044 262</b>	<b>1 821 939</b>
<b>в том числе:</b>			
- по величине финансовых вложений	1 063	2 044 262	1 821 939
Первоначальная стоимость финансовых вложений, в отношении которых создан резерв под обесценение	1 821	2 081 821	2 081 821

У Общества отсутствуют финансовые вложения, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

## 9 Денежные средства и денежные эквиваленты

### Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	896 356	463 938	1 224 435
Средств на специальных счетах и балансах	58 019	79 312	26 691
<b>Итого денежные средства</b>	<b>954 375</b>	<b>543 250</b>	<b>1 251 126</b>
Кредиторские банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	11 331 034	7 280 059	1 450 000
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>11 331 034</b>	<b>7 280 059</b>	<b>1 450 000</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>12 285 409</b>	<b>7 823 309</b>	<b>2 701 126</b>

Депозитные вклады размещены в финансовых учреждениях, которые считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Все денежные средства доступны для использования Обществом.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 313 475 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года 101 090 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года 60 511 тыс. руб.).

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств

тыс. руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
<b>Прочие поступления по текущей деятельности</b>	<b>3 751 823</b>	<b>7 853 801</b>
Проценты за пользование денежными средствами	168 918	105 832
Проценты по депозитам (банковским вкладам)	1 238 217	732 935
Расчеты по акциям, ценным бумагам к получению	394 192	341 636
НДС	-	799 717
Компенсация расходов по перекрестной субсидии (выпуск акций)	134 770	4 234 561
Расчеты по переуступке	54 782	216 575
Расчеты по платежам договорам	347 276	201 056
Расчеты по взаимозачетам с контрагентами	248 591	181 259
Налоги на прибыль	930 251	520 397
Прочие поступления	214 826	525 653
<b>Прочие платежи по текущей деятельности</b>	<b>3 036 082</b>	<b>3 097 714</b>
Платежи по налогам (за исключением НДС, налога на прибыль) с учетом отсчетов по налогам	294 086	770 779
НДС	496 841	-
Расчеты по акциям, ценным бумагам к уплате	477 890	333 822
Скрытые платежи	135 364	206 823
Расчеты по аренде	108 094	282 845
Расчеты по платежам договорам	274 175	246 703
Расчеты с подотчетными лицами	477 463	565 586
Расчеты по обязательным платежам	146 502	110 373
Возврат денежных средств по займам	104 952	555 419
Прочие выплаты	520 125	25 364

## 10 Дебиторская задолженность

### 10.1 Наличие дебиторской задолженности

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
<b>Дебиторская задолженность, всего</b>	<b>6 837 132</b>	<b>5 730 894</b>	<b>4 751 462</b>
Долгосрочная дебиторская задолженность (в составе строки 1190 Бухгалтерского баланса)	33 011	6 019	30 694
Покупатели и заказчики	3 727	3 915	90
Авансы выданные	23 302	886	496
Прочие дебиторы:	5 982	1 218	30 108
Расчеты по уступке права требования	-	-	30 000
Прочие дебиторы	5 978	1 218	108
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)</b>	<b>6 804 121</b>	<b>5 724 875</b>	<b>4 720 768</b>
Покупатели и заказчики	6 157 542	5 059 068	4 204 405
Авансы выданные	190 250	348 406	151 075
Прочие дебиторы:	456 329	317 401	365 288
Расчеты по дебиторским долгам	35 772	19 473	6 357
Расчеты по уступке права требования	19	30 019	56 085
Расчеты с бюджетом по налогам, сборам и страховым взносам	44 196	29 659	100 030
Расчеты по договорам, штрафам, пеням и неустойкам	57 425	64 813	63 072
Прочие дебиторы	318 917	173 637	137 744

Дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов.

### 10.2 Резерв по сомнительным долгам

тыс.руб.						
Наименование показателя	Период	На начало периода	Начислено	Восстановлено	Использовано	На конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Резерв по сомнительным долгам	2025	(3 063 979)	(2 251 520)	175 098	218 451	(4 921 950)
	2024	(3 661 527)	(272 956)	239 848	630 656	(3 063 979)

Причиной существенного роста резерва по сомнительным долгам по сравнению с 2024 годом стало включение в резерв сомнительной дебиторской задолженности Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб. (см. раздел 8.4 Информация о балансовой стоимости финансовых вложений по видам), в том числе 2 080 000 тыс. руб. реклассифицированный в дебиторскую задолженность субординированный депозит, 1 860,03 тыс. руб. накопленные проценты по депозиту.

### 10.3 Списание дебиторской задолженности

тыс.руб.			
Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Сумма списанной за баланс задолженности недолгосрочным дебиторам	4 520 622	4 545 161	4 362 096

#### 10.4 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	31.12.2025			31.12.2024			31.12.2023		
	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам*	Балансовая стоимость
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Просроченная дебиторская задолженность всего, в том числе:	5 398 502	(4 919 364)	479 138	3 921 031	(3 047 343)	873 688	4 327 789	(3 559 494)	768 295
Покупатели и заказчики	2 346 819	(2 036 788)	310 031	3 087 889	(2 266 639)	821 250	3 323 001	(2 654 999)	668 002
Авансы выданные	140 275	(32 306)	107 969	32 965	(32 306)	659	32 811	(31 859)	952
Прочие дебиторы	2 911 408	(2 850 270)	61 138	800 177	(748 398)	51 779	971 977	(872 636)	99 341

\* - Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2025 составляет 4 921 950 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 063 979 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 3 661 527 тыс. руб.), в т. ч. по просроченной задолженности на 31 декабря 2025 - 4 919 364 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 3 047 343 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 3 559 494 тыс. руб.) и по текущей задолженности на 31 декабря 2025 - 2 586 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 - 16 636 тыс. руб., на 31 декабря 2023 - 102 033 тыс. руб.).

Причиной существенного роста просроченной дебиторской задолженности по сравнению с 2024 годом стала реклассификация стоимости субординированного депозита Банка «Таврический» (АО) в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб. в состав дебиторской задолженности.

## 11 Капитал и резервы

### 11.1 Уставный капитал

Уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен. Уставный капитал Общества отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая в количестве 95 785 923 138 штук на общую сумму 9 578 592 тыс. руб.

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

ПАО «Россети Северо-Запад» приобретены акции обыкновенные именные бездокументарные, государственный регистрационный номер выпуска 1-01-03347-D, дата государственной регистрации выпуска 23 марта 2005 года, в количестве 176 588 178 шт., на основании вступившего в законную силу решения Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30 июня 2025 года по делу № А56-14395/2025.

16 октября 2025 акции зачислены на казначейский счет Общества - перешли в собственность ПАО «Россети Северо-Запад».

Зачисление собственных акций на казначейский счет Общества в реестре акционеров не влечет изменение размера уставного капитала и количества размещенных акций на 31 декабря 2025.

В 2025 году решения об увеличении уставного капитала не принимались, дополнительные акции не размещались.

### 11.2 Резервный капитал

Резервный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 478 930 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 478 930 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 478 930 тыс. руб.). Резервный капитал сформирован за счет отчислений от чистой прибыли Общества и достиг установленного размера (5% от уставного капитала).

### 11.3 Добавочный капитал

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей номинальную стоимость и суммы, полученные при реформировании (реструктуризации) электроэнергетической отрасли, завершённой в 2008 году.

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
I	2	3	4
Эмиссионный доход	69 760	69 760	69 760
Сумма добавочных капиталов присоединенных обществ при реорганизации	1 247 666	1 247 666	1 247 666
Средства от реализации акций по рыночной стоимости	1 056	1 056	1 056
<b>Итого добавочный капитал (без переоценки)</b>	<b>1 318 482</b>	<b>1 318 482</b>	<b>1 318 482</b>

## 11.4 Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 19 июня 2025 г., принято решение (протокол от 19 июня 2025 г. № 21) не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества за 2024г.

## 11.5 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года.

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

Наименование показателя	2025	2024
	2	3
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	3 693 839	2 194 256
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	95 745 172 020	95 785 923 138
Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	0 руб. 04 коп.	0 руб. 02 коп.

## 12 Кредиты и займы

### 12.1 Информация о движении заемных средств

Наименование показателя	тыс.руб.			
	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
1	2	3	4	5
Остаток задолженности по заемным средствам на начало периода	1 000 000	2 250 000	11 793 402	11 899 432
Получено заемных средств в отчетном периоде (в т. ч. ссудорафт)	7 000 000	1 000 000	9 621 963	15 795 674
В результате погашения долгосрочной задолженности в краткосрочную	-	(2 250 000)	-	7 230 000
Написано процентов (в т. ч. ссудорафт)	-	-	2 535 290	2 499 984
Погашено в части основной суммы долга (в т. ч. ссудорафт)	-	-	(13 743 054)	(16 237 763)
Погашено в части начисленных процентов (в т. ч. ссудорафт)	-	-	(2 487 729)	(2 413 905)
Остаток задолженности по заемным средствам на конец периода	8 000 000	1 000 000	7 719 872	11 799 402

## 12.2 Информация о видах заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Долгосрочные		Краткосрочные	
	2025	2024	2025	2024
1	2	3	4	5
Обеспеченные кредиты и займы	3 000 000	1 000 000	7 550 000	11 671 091
Обеспеченные облигационные займы	5 000 000	-	-	-
Проценты к уплате	-	-	169 872	122 311

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Общества составила 37 650 000 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 27 600 000 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года отсутствовали договоры кредитования в форме овердрафта.

Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

## 12.3 Проценты по заемным средствам

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, начисленные на доли, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	195 251	205 019
Проценты по заемным средствам, относимые на прочие расходы	2 340 039	2 294 965
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	2 535 290	2 499 984

## 12.4 Информация о сроках погашения заемных средств

тыс.руб.

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	10 550 000	7 550 000	3 000 000	-	-	-	-
Обеспеченные облигационные займы	5 000 000	-	5 000 000	-	-	-	-
Проценты к уплате	169 872	169 872	-	-	-	-	-
Итого на 31 декабря 2025 года	15 719 872	7 719 872	8 000 000	-	-	-	-

Наименование показателя	Остаток задолженности по заемным средствам	В том числе по срокам погашения:					
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
1	2	3	4	5	6	7	8
Обеспеченные кредиты и займы	12 671 091	11 671 091	1 000 000	-	-	-	-
Проценты к уплате	122 311	122 311	-	-	-	-	-
Итого на 31 декабря 2024 года	12 793 402	11 793 402	1 000 000	-	-	-	-

### 13 Обязательства

#### 13.1 Наличие обязательств (за исключением оценочных)

Наименование показателя	тыс.руб.		
	2025	2024	2023
1	2	3	4
<b>Прочие долгосрочные обязательства, всего (строка 1450 Бухгалтерского баланса)</b>	<b>23 310 635</b>	<b>19 454 962</b>	<b>7 433 264</b>
<i>в том числе:</i>			
Долгосрочная кредиторская задолженность, включая:	20 636 187	18 726 367	7 309 175
Поставщики и подрядчики	222 084	238 007	357 371
Авансы полученные, в том числе:	15 342 931	13 051 357	6 445 034
<i>По автономическому присоединению</i>	15 285 257	13 014 546	6 391 742
<i>Прочие авансы</i>	57 674	36 811	53 292
Прочие кредиторская задолженность, в том числе:	5 091 172	5 437 003	606 770
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	761 128	858 937	581 924
<i>Обеспечительные платежи</i>	-	-	1 107
<i>Прочие кредиторская задолженность</i>	4 330 044	4 578 066	25 739
<i>ООО «ВСМ Дев Сполучи» предоплата по соглашениям о предоставлении из переустройства сетей</i>	4 019 532	4 019 532	-
Долги будущим периодам	2 104 924	679 580	124 089
Прочие долгосрочные обязательства	549 544	49 045	-
<b>Краткосрочные обязательства, всего</b>	<b>13 478 345</b>	<b>11 340 430</b>	<b>9 597 352</b>
<i>в том числе:</i>			
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса), включая:	13 099 292	11 008 498	9 537 038
Поставщики и подрядчики	4 910 646	3 588 040	2 917 051
Авансы полученные, в том числе:	3 565 642	3 201 837	2 938 537
<i>По автономическому присоединению</i>	3 132 781	2 542 694	2 690 242
<i>За услуги по передаче электротехнических</i>	46 584	27 145	13 408
<i>Прочие авансы</i>	385 877	721 998	228 887
Задолженность перед работниками организации	739 273	667 348	605 890
Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	2 662 327	2 309 366	1 869 376
Прочие кредиторская задолженность, в том числе:	1 221 404	1 151 907	1 206 184
<i>Расчеты по обязательствам по аренде</i>	378 246	316 835	271 112
<i>Обеспечительные платежи</i>	59 089	71 485	86 793
<i>Прочие кредиторская задолженность</i>	784 069	863 587	848 279
<b>Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)</b>	<b>379 053</b>	<b>331 932</b>	<b>60 314</b>

#### 13.2 Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
<b>Просроченная кредиторская задолженность, всего, в том числе:</b>	<b>1 560 085</b>	<b>780 457</b>	<b>903 168</b>
Поставщики и подрядчики	465 555	208 309	272 891
Авансы полученные	1 075 813	535 033	612 587
Прочие кредиторы	18 717	37 115	17 690

#### 14 Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства, всего</b>	<b>2025</b>	<b>1 559 248</b>	<b>2 645 462</b>	<b>(2 587 718)</b>	<b>(20 447)</b>	<b>1 596 545</b>
	<b>2024</b>	<b>1 543 146</b>	<b>2 380 496</b>	<b>(2 313 553)</b>	<b>(50 841)</b>	<b>1 559 248</b>
в том числе:						
Оценочное обязательство по судебным делам с неблагоприятным исходом	2025	48 365	61 835	(13 345)	(20 447)	76 008
	2024	180 100	42 190	(123 084)	(50 841)	48 365
Оценочное обязательство по оплате отпуск	2025	911 540	2 341 013	(2 153 029)	-	1 098 024
	2024	763 847	1 915 036	(1 767 343)	-	911 540
Оценочное обязательство по выплате вознаграждений (премий) по итогам работы за год	2025	501 910	211 057	(390 763)	-	322 204
	2024	439 444	397 315	(334 819)	-	501 910
Оценочное обязательство по долгосрочным отпускам	2025	97 433	31 557	(29 581)	-	99 409
	2024	159 755	25 955	(88 277)	-	97 433

## 15 Условные обязательства

### Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

### Судебные разбирательства

Общество является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Общества и не были бы признаны или раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Отраженные в отчетности оценочные обязательства сформированы, в отношении контрагентов: по состоянию на 31 декабря 2025 г. создан резерв под оценочные обязательства по незавершенным судебным делам в сумме 76 008 тыс. руб., в том числе:

по неурегулированным разногласиям в части расходов на приобретение электроэнергии на компенсацию потерь со сбытовыми компаниями, возникшим по объемам переданной электроэнергии по признанию актов безучетного потребления электроэнергии и др.

## 16 Налоги

### 16.1 Налог на прибыль организации

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

Применяемые к Обществу ставки налога на прибыль составили 25% – в 2025 г., 20% – в 2024.

Наименование показателя	Код показателя ОФР	тыс.руб.	
		2025	2024
1	2	3	4
Налог на прибыль, в том числе:	2410	(409 721)	(498 923)
Уплатенный налог на прибыль	2411	(556 410)	-
Отложенный налог на прибыль	2412	146 689	(498 923)
Прочее в том числе:	2460	(574 616)	32 256

В соответствии с учетной политикой Общества суммы доплаты (переплаты) в связи с подачей уточненной декларации по налогу на прибыль за предыдущие налоговые периоды отражаются в строке 2460 «Прочее». В 2025 году в строке 2460 «Прочее» отражена уточненная налоговая декларация за 2024 год, сумма доначисления составила 574 616 тыс. руб., в 2024 году отражены уточненные налоговые декларации за 2018-2021 годы сумма налога к уменьшению составила 32 256 тыс. руб.

Наименование показателя	тыс.руб.			
	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
1	2	3	4	5
Условный расход по налогу на прибыль / (Условный доход по налогу на прибыль)	1 169 544		131 891	
<b>Постоянные налоговые расходы (ПНР)</b>				
По расходам, не учитываемым для целей налогообложения (расходы сверх установленных лимитов отнесения к прочим расходам для целей налогообложения и др.)	444 812	111 203	500 257	100 051
По иным основаниям	111 188	27 797	69 604	13 920
в том числе: федеральный инвестиционный вычет	111 188	27 797	-	-
<b>Итого ПНР</b>	<b>556 000</b>	<b>139 000</b>	<b>569 861</b>	<b>113 971</b>
<b>Постоянные налоговые доходы (ПНД)</b>				
По доходам, не учитываемым для целей налогообложения	169 188	42 297	103 500	20 700
По иным основаниям	34 000	8 500	27 210	5 442
<b>Итого ПНД</b>	<b>203 188</b>	<b>50 797</b>	<b>130 710</b>	<b>26 142</b>
<b>Отложенные налоговые активы (ОНА)</b>				
<b>Начисление ОНА</b>	<b>9 920 640</b>	<b>2 480 165</b>	<b>9 328 455</b>	<b>1 905 691</b>
По кредиторской задолженности в связи с разными сроками признания отложенной о начислении	4 066 180	1 001 545	-	-

Наименование показателя	2025		2024	
	Разница	Налоговый эффект	Разница	Налоговый эффект
По оценочным обязательствам	590 396	147 599	496 650	99 330
Признание дохода по субсидиям	622 992	125 748	242 490	48 498
По резервам сомнительных долгов	2 264 872	566 218	58 835	11 767
По иным основаниям	2 356 220	589 055	8 730 480	1 746 096
в том числе: пересчет по ставке 25%	-	-	5 037 680	1 007 536
<b>Погашение ОНА</b>	<b>9 928 668</b>	<b>2 480 167</b>	<b>3 579 005</b>	<b>715 801</b>
Различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	157 200	39 300	721 380	144 276
По оценочным обязательствам	553 100	138 275	495 840	99 168
По резервам сомнительных долгов	161 104	40 276	355 450	71 090
По финансовым вложениям	2 043 204	510 901	-	-
По обесценению активов	1 290 904	322 726	843 005	168 601
По иным основаниям	5 715 156	1 428 789	1 263 330	232 666
в том числе: Погашение убытки 2024 года при подаче уточненной декларации за 2024 год	1 035 880	258 970	-	-
<b>Итого изменение ОНА для целей расчета налога на прибыль</b>	<b>(8)</b>	<b>(2)</b>	<b>5 949 450</b>	<b>1 189 890</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства (ОНО)</b>				
<b>Начисление ОНО</b>	<b>5 919 180</b>	<b>1 479 295</b>	<b>8 777 258</b>	<b>1 755 451</b>
По основным средствам, в т.ч. различия в суммах амортизации основных средств в бухгалтерском и налоговом учете	3 482 720	870 680	1 780 710	356 142
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	195 252	48 813	197 135	39 427
По иным основаниям	2 241 208	560 302	6 799 410	1 359 882
в том числе: пересчет по ставке 25%	-	-	6 267 780	1 253 556
<b>Погашение ОНО</b>	<b>5 857 064</b>	<b>1 464 266</b>	<b>333 190</b>	<b>66 638</b>
Резервы по сомнительным долгам	316 404	79 101	-	-
По затратам на уплату процентов по кредитам, используемым на приобретение (строительство) основных средств	183 400	45 850	180 790	36 158
По иным основаниям	5 357 260	1 339 315	152 400	30 480
в том числе: по основным средствам	1 541 896	385 474	-	-
<b>Итого изменение ОНО для целей расчета налога на прибыль</b>	<b>62 116</b>	<b>15 529</b>	<b>8 444 065</b>	<b>1 688 813</b>
Налогооблагаемая прибыль / (убыток) 2024 (20%) / 2025 (25%)	2 670 397	-	(258 970)	-
Использование налоговых убытков прошлых лет	-	-	-	-
Налогооблагаемая прибыль после использования налоговых убытков прошлых лет	2 670 397	-	-	-
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25%	667 599	-	-	-
Федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного/налогового периода	(111 189)	-	-	-
Изменение отложенных налогов в связи с федеральным инвестиционным налоговым вычетом	27 310	-	-	-
<b>Налог на прибыль периода</b>	<b>556 410</b>	-	-	-

Раскрытие о движении отложенных налоговых активов (ОНА) и отложенных налоговых обязательств (ОНО) содержит информацию об изменении отложенных налогов по уточненной налоговой декларации по налогу на прибыль за 2024 год: ОНА в сумме 258 970 тыс. руб. и ОНО в сумме 833 587 тыс. руб.

### Изменение отложенных налогов

Наименование показателя	тыс.руб.	
	2025	2024
1	2	3
<b>Отложенные налоговые активы</b>		
На начало отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	5 130 972	3 940 682
Вычислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФФ	2 480 165	898 156
Платежи в отчетном году [строка 2412] ОФФ	(2 480 167)	(714 842)
Списание в отчетном году (в том числе в связи со снижением вероятности того, что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах) [строка 2412] ОФФ	-	(959)
Сумма начисленных(списанных) отложенных налоговых активов в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФФ	274 171	1 007 535
На конец отчетного года [строка 1180] Бухгалтерского баланса	5 404 741	5 130 972
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>		
На начало отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	6 298 813	4 609 999
Вычислено в отчетном году по операциям, результат которых включается в чистую прибыль (убыток) периода [строка 2412] ОФФ	1 479 795	501 895
Платежи в отчетном году [строка 2412] ОФФ	(1 464 266)	(66 582)
Списание в отчетном году [строка 2412] ОФФ	-	(56)
Сумма начисленных(списанных) отложенных налоговых обязательств в результате увеличения/уменьшения ставки налога на прибыль со следующего отчетного года [строка 2412] ОФФ	111 990	1 253 556
На конец отчетного года [строка 1420] Бухгалтерского баланса	6 426 292	6 298 813

### 16.2 Прочие налоги и сборы

Наименование показателя	тыс.руб.	
	2025	2024
1	2	3
<b>Прочие налоги и сборы, отнесенные на расходы по обычным видам деятельности:</b>		
налог на имущество	249 283	333 175
иные налоги и сборы	224 757	309 942
	24 526	23 233

## 17 Информация о доходах и расходах

### 17.1 Выручка

Выручка Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.		
Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость):	79 786 621	89 376 270
услуги по передаче электроэнергии	74 707 031	55 224 044
услуги по технологическому присоединению	2 444 799	2 357 786
прочая деятельность	2 554 791	1 794 440
в том числе:		
- услуги для связи заказчика с сетью	398 892	347 256
- производство электроэнергии	550 547	454 518
- производство металломеров	3 723	3 559

### 17.2 Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей товаров, готовой продукции, работ, услуг по видам:

тыс.руб.		
Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Себестоимость продаж:	(73 304 965)	(55 785 517)
услуги по передаче электроэнергии	(71 091 563)	(53 084 017)
услуги по технологическому присоединению	(495 937)	(443 745)
прочая деятельность	(1 717 465)	(1 277 755)
в том числе:		
- услуги для связи заказчика с сетью	(69 498)	(72 884)
- производство электроэнергии	(476 467)	(439 784)
- производство металломеров	(4 383)	(4 366)
Управленческие расходы	(1 796 642)	(1 641 292)

**Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах**

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Материальные затраты, в том числе:	(46 970 105)	(32 383 768)
расходы на услуги по передаче электроэнергии ПАО "ФСК - Россия" на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕЭС	(10 976 521)	(8 729 947)
расходы на услуги по передаче электроэнергии по сетям прочих компаний	(19 973 204)	(9 205 960)
Затраты на оплату труда	(14 829 769)	(12 890 363)
Отчисления на социальные нужды	(4 450 610)	(3 850 801)
Амортизация	(4 368 340)	(4 272 612)
Прочие затраты	(2 486 141)	(2 307 253)
<b>Итого по элементам</b>	<b>(73 304 965)</b>	<b>(55 705 517)</b>
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>(73 304 965)</b>	<b>(55 705 517)</b>

**17.3 Проценты к получению**

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Проценты по банковским депозитам	1 300 238	776 111
Иные проценты к получению	108 907	112 448
<b>Итого по строке «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах</b>	<b>1 409 145</b>	<b>888 559</b>

**17.4 Проценты к уплате**

тыс.руб.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Проценты по кредитам полученным	(1 811 568)	(2 204 965)
Проценты по арендным обязательствам	(142 617)	(84 825)
Проценты по облигационным займам	(528 472)	-
<b>Итого по строке «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах</b>	<b>(2 482 657)</b>	<b>(2 289 790)</b>

## 17.5 Прочие доходы и расходы

тыс.руб.

Наименование показателя	2025		2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
(Прибыль/(убыток)) от продажи и иного выбытия основных средств	4 373	-	5 241	(5)
Прибыль/(убыток) от продажи запасов	9 900	-	10 105	-
Прибыль/(убыток) от продажи ценных бумаг	-	-	2 001 470	-
Обесценение (восстановление обесценения) основных средств, нематериальных активов и при использовании активов	545 598	-	6 850	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	277	(37 078)	-	(222 323)
Резерв сомнительных долгов	143 089	(147 346)	224 818	(272 956)
Списание обязательств	20 447	(35 318)	50 841	(31 617)
Доходы/(расходы) по штрафам, пеням и неустойкам	427 310	(151 463)	511 403	(104 962)
Доходы/(расходы) прочих поступ, выделенные в отчетом году	153 847	(186 837)	170 828	(198 215)
Доходы от выданного безвозвратного потребления электроэнергии	26 482	-	32 985	-
Доход по описанию о компенсации расходов по переустройству объектов основных средств	377 776	-	399 839	-
Доходы/(расходы) от оформления и списания недостач и потерь, выделенных о результате инвентаризации	9 043	(49 553)	9 280	(77 126)
Прибыль/(убыток) от спонсор или хозяйского прекращения договора аренды/выписки договора аренды	19 816	-	24 375	-
Доходы от срочного размещения	279 431	-	190 993	-
Доход от списания кредиторской и дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	1 606	-	4 757	-
Доход от поступлений в счет уплаты ранее списанной а убыток задолженности неплатежеспособных дебиторов	1 433	-	1 020	-
Доходы/(расходы) по иным прочим операциям	492 511	(1 080 171)	202 651	(929 648)
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>2 512 941</b>	<b>(1 687 766)</b>	<b>3 854 056</b>	<b>(1 836 852)</b>

## **18 Связанные стороны**

В ходе своей обычной деятельности Общество совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством. Операции со связанными сторонами осуществляются по регулируемым тарифам, либо на обычных коммерческих условиях. Основная форма расчетов со связанными сторонами - денежные средства.

В состав связанных сторон Общества для целей раскрытия информации включаются его дочерние общества, материнская компания ПАО «Россети», дочерние общества ПАО «Россети», основной управленческий персонал, а также негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества, компаний с участием государства.

Информация об операциях с негосударственными пенсионными фондами, действующими в интересах работников Общества, приведена в разделе 25 «Отношения с негосударственными пенсионными фондами».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон: материнская компания, дочерние общества, иные связанные компании.

**18.1 Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам:**

тыс. руб.		
Наименование показателя	2023	2024
1	2	3
<b>Услуги по передаче электроэнергии:</b>		
в том числе материнской компанией	-	-
в том числе дочерним организациям	-	982 214
в том числе иным связанным компаниям	18 163 116	19 369 653
<b>Итого по услугам по передаче электроэнергии</b>	<b>18 163 116</b>	<b>20 351 867</b>
<b>Услуги по технологическому присоединению:</b>		
в том числе материнской компанией	-	-
в том числе дочерним организациям	-	-
в том числе иным связанным компаниям	464 271	730 159
<b>Итого по услугам по технологическому присоединению</b>	<b>464 271</b>	<b>730 159</b>
<b>Выручка от прочей деятельности</b>		
в том числе материнской компанией	1 684	1 669
в том числе дочерним организациям	10 044	14 470
в том числе иным связанным компаниям	1 125 917	657 554
<b>Итого по выручке от прочей деятельности</b>	<b>1 137 645</b>	<b>673 693</b>
<b>Итого выручка от продаж связанным сторонам</b>	<b>19 765 032</b>	<b>21 755 719</b>

18.2 Стоимость  
связанными стор

Работы и услуги прои
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого работы и услуг
Услуги связи, в том ч
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого по услугам свя
Информационные усл
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого информацио
Консультационные ус
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого консультацион
Аренда имущества, в
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого аренда имуще
Прочие услуги, в том
от материнской компа
от дочерних обществ
от иных связанных ком
Итого прочие услуги
ИТОГО стоимость

18.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

Дебиторская задолженность и долговые финансовые вложения связанных сторон

тыс.руб.

Наименование показателя	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
	задолженность	резерв	задолженность	резерв	задолженность	резерв
1	2	3	4	5	6	7
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, в том числе:</b>	<b>2 313 547</b>	<b>(270 191)</b>	<b>2 383 396</b>	<b>(147 627)</b>	<b>2 101 092</b>	<b>(428 527)</b>
через материнской компании	37	-	37	-	62	-
через дочерних обществ	714	-	4 179	-	120 970	-
через иных связанных сторон	2 312 796	(270 191)	2 379 180	(147 627)	1 980 060	(428 527)
<b>Авансы выданные, в том числе:</b>	<b>128 452</b>	<b>-</b>	<b>1 728 138</b>	<b>-</b>	<b>340 233</b>	<b>-</b>
через материнской компании	11 462	-	8 231	-	8 296	-
через дочерних обществ	71 984	-	1 700 369	-	306 633	-
через иных связанных сторон	45 006	-	19 538	-	25 304	-
<b>Прочие дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>270 676</b>	<b>(155 432)</b>	<b>208 584</b>	<b>(136 723)</b>	<b>147 403</b>	<b>(124 636)</b>
через материнской компании	18	-	-	-	-	-
через дочерних обществ	48	-	15 986	(15 950)	18 331	(17 450)
через иных связанных сторон	270 610	(155 432)	192 598	(120 773)	129 072	(107 166)
<b>ИТОГО дебиторская задолженность связанных сторон</b>	<b>2 712 675</b>	<b>(425 623)</b>	<b>4 320 118</b>	<b>(284 350)</b>	<b>2 588 728</b>	<b>(553 143)</b>

**Кредиторская задолженность связанных сторон и займы, полученные от связанных сторон**

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
I	2	3	4
<b>Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:</b>	<b>92 196</b>	<b>101 405</b>	<b>108 486</b>
с материнской компанией	-	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	92 196	101 405	108 486
<b>Расчеты по авансам полученным, в том числе:</b>	<b>10 624 599</b>	<b>10 701 207</b>	<b>5 297 583</b>
с материнской компанией	26	26	26
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	10 624 573	10 701 181	5 297 557
<b>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>4 049 532</b>	<b>4 093 939</b>	<b>18 170</b>
с материнской компанией	-	-	-
с дочерними обществами	-	-	-
с иными связанными сторонами	4 049 532	4 093 939	18 170
<b>ИТОГО долгосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами</b>	<b>14 766 327</b>	<b>14 896 551</b>	<b>5 424 239</b>
<b>Расчеты с поставщиками и подрядчиками, в том числе:</b>	<b>3 089 491</b>	<b>1 570 350</b>	<b>1 250 360</b>
с материнской компанией	1 200 855	731 063	682 691
с дочерними обществами	718 144	159 554	103 368
с иными связанными сторонами	1 170 492	679 733	464 301
<b>Расчеты по авансам полученным, в том числе:</b>	<b>1 086 912</b>	<b>1 057 980</b>	<b>989 652</b>
с материнской компанией	1	1	1
с дочерними обществами	39	-	-
с иными связанными сторонами	1 086 872	1 057 980	989 651
<b>Прочая кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>428 017</b>	<b>537 365</b>	<b>372 863</b>
с материнской компанией	20 667	20 629	20 615
с дочерними обществами	6 888	8 561	6 453
с иными связанными сторонами	400 462	508 175	345 795
<b>ИТОГО краткосрочная кредиторская задолженность перед связанными сторонами</b>	<b>4 604 420</b>	<b>3 165 705</b>	<b>2 612 875</b>
<b>Долгосрочные займы полученные, в том числе:</b>	<b>3 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 250 000</b>
от материнской компании	-	-	-
от дочерних обществ	-	-	-
от иных связанных сторон	3 000 000	1 000 000	1 250 000
<b>Краткосрочные займы полученные, в том числе:</b>	<b>1 329 716</b>	<b>10 718 590</b>	<b>10 825 992</b>
от материнской компании	-	-	-
от дочерних обществ	-	-	-
от иных связанных сторон	1 329 716	10 718 590	10 825 992
<b>Итого по заемным средствам связанных сторон</b>	<b>4 329 716</b>	<b>11 718 590</b>	<b>12 075 992</b>

**18.4 Денежные потоки по операциям со связанными сторонами**

Наименование показателя	тыс.руб.	
	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
<b>Денежные потоки от текущих операций:</b>		
<b>Поступления от продажи продукции, в том числе:</b>	<b>17 905 694</b>	<b>23 053 304</b>
Материнская компания	165	1
Дочерние общества	8 637	515 075
Прочие связанные стороны	17 895 872	22 538 228
<b>Поступления от арендных платежей, в том числе:</b>	<b>27 890</b>	<b>32 651</b>
Материнская компания	222	371
Дочерние общества	3 541	4 378
Прочие связанные стороны	24 127	27 902
<b>Прочие поступления, в том числе:</b>	<b>1 396 383</b>	<b>4 719 058</b>
Материнская компания	-	486
Дочерние общества	8 457	11 226
Прочие связанные стороны	1 387 926	4 707 346
<b>Платежи поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:</b>	<b>(28 568 492)</b>	<b>(16 024 685)</b>
Материнская компания	(10 692 899)	(8 759 243)
Дочерние общества	(563 406)	(321 616)
Прочие связанные стороны	(17 312 187)	(6 943 826)
<b>Платежи процентов по долгам и обязательствам, в том числе:</b>	<b>(1 475 753)</b>	<b>(1 679 915)</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	(1 475 753)	(1 679 915)
<b>Прочие выплаты, перечисления, в том числе:</b>	<b>(795 993)</b>	<b>(738 609)</b>
Материнская компания	(1 117)	(132)
Дочерние общества	(206 970)	(170 751)
Прочие связанные стороны	(587 906)	(567 726)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций:</b>		
<b>Поступления от возврата предоставленных займов, от продажи дебиторских ценных бумаг (права требования денежных средств и другим лицам), в том числе:</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	1 500	1 500
Прочие связанные стороны	-	-
<b>Поступления дивидендов, процентов по долговым финансовым инструментам и эквивалентных поступлений от долевого участия в других организациях, в том числе:</b>	<b>261 186</b>	<b>103 489</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	261 186	103 489
Прочие связанные стороны	-	-
<b>Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:</b>	<b>(3 185 172)</b>	<b>(2 970 713)</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	(3 017 648)	(2 883 657)
Прочие связанные стороны	(167 524)	(87 056)
<b>Денежные потоки от финансовых операций:</b>		
<b>Поступления денежных средств, в том числе:</b>	<b>3 300 000</b>	<b>12 724 583</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	3 300 000	12 724 583
<b>Высвобождение денежных средств, в том числе:</b>	<b>(10 600 000)</b>	<b>(13 167 221)</b>
Материнская компания	-	-
Дочерние общества	-	-
Прочие связанные стороны	(10 600 000)	(13 167 221)

### 18.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

В 2025 году Общество начислило основному управленческому персоналу (членам Совета директоров и должностным лицам руководящего состава (включая членов Правления)), вознаграждение в размере 157 233 тыс. руб. (за 2024 год – 348 978 тыс. рублей).

Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 33 140 тыс. рублей (за 2024 год – 39 187 тыс. рублей).

### Вознаграждение членам ревизионной комиссии

В 2025 году Общество начислило вознаграждение членам ревизионной комиссии в размере 795 тыс. рублей, в 2024 году – 794 тыс. рублей.

Начисленные страховые взносы на указанные выплаты составили 238 тыс. рублей (за 2024 год – 238 тыс. рублей).

### 18.6 Отношения с Негосударственным пенсионным фондом

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 13 280 тыс. рублей за 2025 и 16 076 тыс. рублей за 2024 г.

Сальдо расчетов с Негосударственным пенсионным фондом по состоянию на 31 декабря 2025 г. составило 67 378 тыс. рублей, на 31 декабря 2024 г. 62 924 тыс. рублей.

## 19 Обеспечения обязательств и платежей

Обеспечения обязательств и платежей выданные (полученные) Обществом отражаются в учете на забалансовых счетах на дату их выдачи (получения) в соответствии с условиями договора.

### Наличие и движение обеспеченной обязательств

Наименование показателей	тыс.руб.		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Платежные, всего	1 205 298	851 852	645 819
Банковские гарантии	1 172 203	822 059	622 648
Прочие	33 095	29 793	23 171
Выданные под собственные обязательства, всего	13 559	2 834	329 436
Поручительство	-	-	326 593
Прочие	13 559	2 834	2 844

## 20 Информация о полученных бюджетных средствах

тыс.руб.		
Наименование показателей	2025	2024
1	2	3
Получено бюджетных средств - всего	2 154 484	553 294
В том числе:		
на финансирование капитальных затрат	2 117 464	542 678
на финансирование текущих расходов	24 436	-
на финансирование мер по снижению травматизма	12 584	10 142

Заключен договор № 0000000002224P070002/1222563 от 17.04.2024 между ПАО «ФСК – Россети» (далее Акционер) и ПАО «Россети Северо-Запад» о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета. ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году получено 2 117 464 тыс. руб. в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Поступление вышеназванных средств отражено по строке 4312 Отчета о движении денежных средств.

По состоянию на 31 декабря 2025 отражены в составе прочих долгосрочных обязательств: неиспользованный остаток целевого финансирования, средства целевого финансирования, направленные на финансирование расходов на исполнение ППН.

## 21 Информация по сегментам

Внутренняя система управленческой отчетности Общества основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации.

В соответствии с требованиями ПБУ 12/2010 Информация по сегментам, Общество идентифицирует следующие отчетные сегменты, соответствующие филиалам: Архангельский, Вологодский, Карельский, Мурманский, Республики Коми, Новгородский, Псковский.

Показатели исполнительного аппарата Общества, который не является операционным сегментом, представляются отдельно.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, общая сумма выручки, полученная от ООО «Северная сбытовая компания» за 2025 год, составила 10 481 081 тыс. руб. или 13,15 % от суммарной выручки Общества (в 2024 году – 3 071 910 тыс. руб. или 5,17%).

Общая сумма выручки, полученная от ООО «ТЭК-2 Энергосбыт» за 2025 год, составила 8 389 318 тыс. руб. или 10,53 % от суммарной выручки Общества (в 2024 году – 5 282 480 тыс. руб. или 8,90%).

На каждого из вышеуказанных контрагентов пришлось свыше 10% совокупной выручки Общества.

Активы и обязательства отчетных сегментов на 31 декабря 2025 г. суммарно составляют 93% и 60% соответственно от активов и обязательств Общества в целом (31 декабря 2024 г. – 78% и 55%; на 31 декабря 2023 г. – 88% и 44% соответственно).

Общество оказало услуги по передаче электроэнергии нескольким существенным покупателям, выручка от продаж которых составила:

тыс. руб.

Наименование услуги	Наименование покупателя	Наименование отчетного сегмента	Выручка (без НДС) сумма %			
			2025	%	2024	%
1	2	3	4	5	4	5
Передача электроэнергии	ООО «Северная сбытовая компания»	Вологодский	10 474 249	14,02	3 065 662	5,55
	ООО «ТЭК-2 Энергосбыт»	Архангельский	7 838 549	10,49	4 827 625	8,74
	АО «Ростком Энергосбыто	Мурманский	6 699 939	8,97	3 792 636	6,87
	ООО «ТНС Энерго Великий Новгород»	Новгородский	6 166 792	8,25	2 165 114	3,92
	ОАО «Псковэнергосбыт»	Псковский	6 136 930	8,21	5 291 576	9,58
	АО «Ково энергосбытовая компания»	В Республике Коми	5 834 400	7,88	3 721 856	6,74
	АО «ТНС энерго Карелия»	Карельский	4 644 040	6,22	3 915 806	7,09

тыс.руб.

Наименование показателя	Период	Арсангельский Ф-л	Вологодский Ф-л	Карельский Ф-л	Мурманский Ф-л	Филиал в республике Коми	Новгородский Ф-л	Псковский Ф-л	Исполнительный Аппарат	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Выручка от внешних покупателей	2025	12 140 350	14 345 856	10 910 143	12 769 206	11 212 755	10 736 812	7 591 499	-	79 706 621
	2024	8 767 104	8 599 045	10 158 963	9 915 882	8 242 329	6 757 757	6 935 190	-	59 376 270
Итого выручка сегмента	2025	12 140 350	14 345 856	10 910 143	12 769 206	11 212 755	10 736 812	7 591 499	-	79 706 621
	2024	8 767 104	8 599 045	10 158 963	9 915 882	8 242 329	6 757 757	6 935 190	-	59 376 270
в том числе:										
выручка от передачи	2025	11 166 521	13 649 047	10 028 515	11 543 184	10 825 577	10 442 036	7 052 151	-	74 707 031
	2024	8 009 033	8 058 026	9 694 056	9 060 867	7 867 285	6 429 441	6 105 336	-	55 224 044
выручка от техприсоединения	2025	297 629	340 205	633 020	307 256	264 320	236 161	366 208	-	2 444 799
	2024	178 650	301 803	198 166	572 822	235 715	132 765	737 865	-	2 357 786
прочая выручка	2025	676 200	356 604	248 608	918 766	122 858	58 615	173 140	-	2 554 791
	2024	579 421	239 216	266 741	282 193	139 329	195 551	91 989	-	1 794 440
Проценты к получению	2025	80 093	90 792	54 934	81 033	90 852	1 015 102	56 339	-	1 469 145
	2024	43 109	53 958	34 613	59 999	51 969	307 324	339 587	-	890 559
Проценты к уплате	2025	(1 183 551)	(10 747)	(72 023)	(695 123)	(161 755)	(189 978)	(169 480)	-	(2 482 657)
	2024	(879 849)	(14 606)	(12 677)	(658 667)	(35 286)	(647 496)	(131 209)	-	(2 379 790)
Расходы по налогу на прибыль	2025	(128 866)	(178 256)	(113 700)	(100 258)	(205 947)	(113 567)	(143 743)	-	(984 337)
	2024	(60 207)	(86 297)	(53 348)	(47 766)	(98 881)	(53 391)	(66 577)	-	(466 667)
Прибыль/(убыток) сегмента	2025	(88 490)	1 677 873	363 599	(19 200)	268 544	1 421 313	70 200	-	3 693 839
	2024	(1 615 663)	100 942	406 449	472 049	505 244	(540 817)	2 866 052	-	2 194 256
Активы сегментов	2025	8 554 524	8 344 632	11 924 412	10 343 536	13 726 948	18 257 422	9 135 122	6 411 527	86 698 123
	2024	6 773 487	7 428 417	11 148 675	6 394 861	13 003 319	15 730 258	7 424 224	6 016 288	73 919 429
в т.ч. взаиморасчеты с клиентами	2025	6 822 025	7 086 424	10 974 396	5 790 077	11 922 193	8 454 170	8 393 651	5 555 653	64 996 589
	2024	5 519 289	6 483 728	10 208 952	4 423 315	11 503 720	7 659 761	6 910 008	5 350 232	58 059 005
Обязательства сегментов	2025	2 671 977	1 749 072	3 156 248	6 283 616	7 424 297	12 075 448	2 799 546	24 371 505	60 531 709
	2024	1 480 392	1 473 714	2 416 919	3 834 422	6 525 984	11 356 941	1 443 742	22 914 740	51 446 854
Амортизация	2025	546 774	735 860	709 297	336 210	875 469	694 393	670 337	104 523	4 672 863
	2024	491 986	727 704	689 826	300 028	828 444	645 470	589 154	107 979	4 380 591

## 22 Информация о рисках хозяйственной деятельности

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию различных рисков, способных влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Исходя из стратегического назначения отрасли Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски с целью сохранения своей эффективности и управления непрерывностью бизнеса. Система управления рисками и внутреннего контроля Общества является частью корпоративного управления, распространяется на все уровни управления и интегрирована с системами планирования, производственной безопасности, проектной деятельности, и другими.

Бесперебойное обеспечение электрической энергией промышленных потребителей и населения является общегосударственной задачей. Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» установлено, что электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения, поэтому координация деятельности заинтересованных сторон должна производиться с учетом достижения необходимого баланса интересов между инвесторами и государством.

В связи с вступлением в силу с 01.09.2024 поправок в закон «Об электроэнергетике», предусмотренных Федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ, ПАО «Россети Северо-Запад» приобрело статус системообразующей территориальной сетевой организацией во всех регионах присутствия.

Информация о положении Общества в отрасли, адаптации к текущим экономическим условиям, основных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Общества, приводится на официальном сайте Общества <https://rosseti-sz.ru/>.

### 22.1 Страновые и региональные риски

В силу специфики деятельности Общества и его устойчивости к внешней среде, влияние изменений условий хозяйствования непосредственно на Общество является ограниченным. Общество продолжит осуществлять непрерывную деятельность по обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областей, Республики Карелия и Республики Коми.

Обществом предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью.

Общество концентрируется на усилении мер в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры, охране здоровья и социальном благополучии работников.

С учетом складывающейся оперативной обстановки, Обществом проводятся мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению охраны объектов. Антитеррористическая политика Общества проводится в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 03 августа 2024 г. № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».

## 22.2 Отраслевые риски. Риски, связанные с деятельностью Общества

### *Риски снижения объемов потребления электроэнергии*

Учитывая сложившуюся в результате роста санкционного давления на Российскую Федерацию макроэкономическую ситуацию, риски ухудшения ситуации в отрасли связаны, прежде всего, со снижением объемов потребления электроэнергии промышленными компаниями. В целях снижения возможных последствий данного риска, Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии и оптимизации инвестиционной программы.

### *Риски тарифного регулирования*

Основные виды деятельности Общества (реализация услуг по передаче электрической энергии и осуществление технологического присоединения к электрическим сетям) регулируются государством путем установления тарифов на оказываемые услуги. К основным факторам риска государственного регулирования относятся, в частности, несоответствие темпов роста тарифа по передаче электроэнергии к фактическому уровню инфляции, установление платы за осуществление технологического присоединения, не компенсирующей затраты Общества в полном объеме. Обществом реализуются меры, направленные на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров тарифного регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению.

### *Операционно-технологические риски*

Операционно-технологические риски связаны с физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. В целях минимизации операционно-технологических рисков Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

*Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг*

В целях минимизации риска неплатежей в Обществе утверждены Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию, обеспечен контроль реализации мероприятий, предусмотренных Регламентами: ежеквартально на заседаниях Совета директоров Общества утверждаются планы-графики мероприятий по снижению просроченной задолженности, рассматриваются отчеты об их выполнении.

Общество следует методическим рекомендациям материнской компании ПАО «Россети» по подготовке материалов в отношении контрагентов, злостно уклоняющихся от погашения

задолженности, для организации доследственной проверки по признакам состава преступления, предусмотренного статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации, методическим рекомендациям о порядке направления обращений, заявлений и ходатайств в Федеральную службу судебных приставов и ее территориальные органы, методическим рекомендациям о порядке взаимодействия с Межрегиональными управлениями Росфинмониторинга для проведения финансовых расследований.

В целях снижения рисков неплатежей, обусловленных разногласиями, Обществом реализуются мероприятия по развитию и совершенствованию систем учета электроэнергии.

### 22.3 Финансовые риски

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Общество подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: кредитный риск, риск ликвидности, и рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск).

#### *Кредитный риск*

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

С учетом структуры контрагентов Общества, подверженность Общества кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Общество осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска Общество реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

#### *Риск ликвидности*

Риск ликвидности – это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступности финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий.

Общество придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Общества.

Информация о суммах свободного лимита по открытым, но не использованным кредитным линиям Общества по состоянию на отчетную дату, приведена в разделе «Кредиты и займы». Общество имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Общество управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Обществе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга.

#### *Рыночный риск*

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

#### *Валютный риск*

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательства Общества выражены в российских рублях.

По состоянию на конец отчетного периода, Общество не наблюдает тенденций или событий, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Общества в результате изменения валютного курса.

#### *Процентный риск*

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок.

Общество привлекает заемные средства для целей рефинансирования долга, финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Общество не придерживается каких-либо

установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам и анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

Долговой портфель Общества сформирован из инструментов, как с фиксированной, так и плавающей процентной ставкой для целей диверсификации рисков в случае рыночных колебаний. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Общества на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

Принципы государственного регулирования в электроэнергетике предполагают учет экономически обоснованных затрат при установлении тарифов, что в долгосрочной перспективе позволяет учитывать рыночный уровень процентных ставок при установлении тарифов. Вследствие изложенных факторов, а также с учетом умеренной долговой нагрузки Общества, влияние изменений уровня рыночных процентных ставок на финансовое состояние Общества является ограниченным.

#### 22.4 Правовые риски

Для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых законодательных инициатив, корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

##### *Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах*

Общество относится к категории крупнейших налогоплательщиков. Деятельность Общества построена на принципах добросовестности и открытости перед налоговыми органами. Общество ведет постоянный мониторинг изменений законодательства и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальными изменениями налогового законодательства.

##### *Риски, связанные с изменением валютного законодательства*

В условиях введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации существует вероятность блокировки денежных средств в иностранной валюте, находящихся на счетах организаций, а также введения ограничений на переводы денежных средств в иностранной валюте недружественных стран в адрес контрагентов-нерезидентов. Учитывая, что объем обязательств Общества, номинированный в иностранной валюте, незначительный, а платежи Общества осуществляются преимущественно в валюте Российской Федерации, влияние данного вида рисков на Общество не является существенным.

##### *Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества*

Правовые риски Общества, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, отсутствуют, так как основная деятельность Общества не лицензируется.

### *Риски, связанные с антикоррупционным регулированием*

В Обществе принят ряд организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность по профилактике и противодействию коррупции, которые разработаны и утверждены с учетом актуальных требований антикоррупционного законодательства. Обществом ведется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников и многие другие антикоррупционные процедуры.

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 18.09.2023 № 467/8). В документе определен единый подход к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и его дочерних обществ по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных ст.19.28 КоАП РФ ответственность за незаконное вознаграждение от имени юридического лица».

Утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, разработанный с учетом лучших практик в области корпоративного управления и направленный на повышение уровня корпоративной культуры сотрудников. Кодекс корпоративной этики определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения работников, членов органов управления и контроля Общества.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утверждена Антикоррупционная оговорка, которая включена во все заключаемые договоры. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной хартией российского бизнеса, Антикоррупционной политикой ПАО «Россети»/ ПАО «Россети Северо-Запад», удостоверяя, что он полностью принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдение требований Антикоррупционной политики.

В Обществе внедрен интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, телефона «горячей линии» по сообщениям о фактах коррупции.

#### **22.5 Риск информационной безопасности**

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Система информационной безопасности Общества создается с учетом объектов критической инфраструктуры, эксплуатируемых в структурных подразделениях Общества, и включает в себя комплекс мер, необходимых для обеспечения непрерывности их функционирования.

## 22.6 Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями. Экологический риск.

Климатические, сейсмические и другие природные условия регионов, где размещены производственные активы структурных подразделений Общества, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, являются факторами риска для деятельности Общества. В частности, природные явления, вызванные температурными изменениями, такие как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон производственным активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи.

Возможность воздействия природных явлений на электросетевые объекты, а также факторы удаленности и (или) труднодоступности, учитываются на этапах планирования и проектирования и при определении состава средств защиты. При строительстве электросетевых объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов, размещение ремонтных баз и аварийного резерва осуществляется с учетом удаленности электросетевых объектов.

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Вероятность возникновения ущерба (возмощения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. При существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на Общество вследствие экологических рисков.

## 22.7 Иные риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным рискам. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий.

### 23 События после отчетной даты

В первом квартале 2026 года планируются к завершению процедуры добровольной ликвидации ООО «Сетевые Инвестиции». Основной целью приобретения ООО «Сетевые Инвестиции» в ноябре 2024 года было приобретение АО «Прионежская сетевая компания», как основного актива ООО «Сетевые Инвестиции». Информация о планируемом завершении ликвидации ООО «Сетевые инвестиции» не оказывает влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2025 год, дополнительных пересчетов не требуется.

Генеральный директор



В.Ю. Торсунов

Заместитель генерального  
директора по экономике и финансам



О.В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И.Г. Жданова

« 16 » \_\_\_\_\_ Марта \_\_\_\_\_ 2026 года

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 89 листа(ов)

## Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2025 год с аудиторским заключением<sup>7</sup>

Публичное акционерное общество  
«Россети Северо-Запад»

Консолидированная финансовая отчетность,  
подготовленная в соответствии с международными  
стандартами финансовой отчетности,  
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,  
и аудиторское заключение  
*Март 2026 г.*

---

<sup>7</sup> Полная версия консолидированной финансовой отчетности приведена на официальном сайте Общества:  
<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab2>.

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	12
<b>Примечания к консолидированной финансовой отчетности</b>	
1. Общие сведения	13
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	14
3. Существенная информация об учетной политике	17
4. Оценка справедливой стоимости	30
5. Приобретение и выбытие дочерних обществ	31
6. Информация по сегментам	35
7. Выручка	40
8. Прочие доходы	40
9. Прочие расходы	41
10. Операционные расходы	41
11. Расходы на вознаграждения работникам	42
12. Финансовые доходы и расходы	42
13. Налог на прибыль	43
14. Основные средства	45
15. Нематериальные активы	49
16. Активы в форме права пользования	50
17. Прочие финансовые активы	51
18. Отложенные налоговые активы и обязательства	51
19. Запасы	54
20. Торговая и прочая дебиторская задолженность	54
21. Авансы выданные и прочие активы	54
22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств	55
23. Капитал	55
24. Прибыль на акцию	56
25. Заемные средства	57
26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	59
27. Вознаграждения работникам	61
28. Торговая и прочая кредиторская задолженность	63
29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	64
30. Авансы полученные	64
31. Оценочные обязательства	64
32. Управление финансовыми рисками и капиталом	64
33. Договорные обязательства капитального характера	72
34. Условные обязательства	72
35. Операции со связанными сторонами	73
36. События после отчетной даты	75
	2



ООО «БИ – Аудит»  
Россия, 115035, Москва,  
Садовническая наб., д. 75  
Тел: 8 800 500 9700  
Факс: 8 800 500 9071  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770601001

BI – Audit LLC  
75 Sadovnicheskaya Embankment  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.bi.ru

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

### ***Мнение***

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### ***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ***Ключевые вопросы аудита***

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

**Ключевой вопрос аудита**

**Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

***Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии***

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для консолидированной финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели учетную политику Группы в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.

Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.

Наши процедуры, среди прочего, включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

***Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности***

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 32 (а) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Группы. Наши процедуры, среди прочего, включали анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.

Мы рассмотрели информацию в отношении резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

## Ключевой вопрос аудита

## Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

### **Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательства и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм салдо расчетов с контрагентями, оспариваемых в рамках судебных разбирательства или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 31 и 34 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

### **Обесценение внеоборотных активов**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Группы выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.

Мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита консолидированной финансовой отчетности Группы в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Группы при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставки дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.

Наши аудиторские процедуры, среди прочего, включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.

Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.

Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.

<b>Ключевой вопрос аудита</b>	<b>Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита</b>
Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели раскрытия в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения, представленные в консолидированной финансовой отчетности.

#### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.



Храмова Екатерина Владимировна,  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**



Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.  
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

На основании п. 5 ст. 3 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке в архиве консолидированного дохода  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 год	2024 год
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
Выручка	7	81 736 454	62 720 138
Операционные расходы	10	(76 867 449)	(60 957 786)
Накопленные резервы под ожидаемые кредитные убытки	32	(22 747)	(9 243)
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14, 16	1 403 880	–
Прочие доходы	8	1 885 712	1 423 116
Прочие расходы	9	(14 815)	(54 482)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>8 121 035</b>	<b>3 121 741</b>
Финансовые доходы	12	1 802 369	1 062 629
Финансовые расходы	12	(3 179 626)	(3 115 728)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(1 377 257)</b>	<b>(2 053 099)</b>
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период</b>		<b>6 743 778</b>	<b>1 068 642</b>
Расход по налогу на прибыль	13	(1 587 658)	(601 343)
<b>Прибыль от продолжающейся деятельности за период</b>		<b>5 156 120</b>	<b>467 299</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Прибыль от прекращенной деятельности за период	5	–	141 513
Прибыль от выбытия дочернего общества	5	–	1 178 623
<b>Прибыль за период</b>		<b>5 156 120</b>	<b>1 787 435</b>
<b>Прочий совокупный (расход)/доход</b>			
<i>Суммы, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Изменение в справедливой стоимости долговых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		277	(57)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	(64 696)	70 766
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного (расхода)/дохода	13	21 105	(17 801)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(63 314)</b>	<b>52 908</b>
<b>Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>(63 314)</b>	<b>52 908</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>5 092 806</b>	<b>1 840 343</b>
<b>Прибыль, причитающийся:</b>			
Собственникам Компании		5 156 120	1 787 435
<b>Итого совокупный доход, причитающийся: Собственникам Компании</b>		<b>5 092 806</b>	<b>1 840 343</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (руб.) в т.ч.:	24	0,0539	0,0187
по продолжающейся деятельности (руб.)		0,0539	0,0049
по прекращенной деятельности (руб.)		–	0,0138

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 16 марта 2026 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор  В.Ю. Горсунов	Заместитель генерального директора по экономике и финансам  О.В. Беловол	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности  И.Г. Жданова
--	---	---

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
 Консолидированный отчет о финансовом положении  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	14	52 760 533	46 199 932
Нематериальные активы	15	1 112 741	1 111 881
Активы в форме права пользования	16	1 516 914	1 434 519
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	22 986	17 078
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	319 842	310 938
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	1 171	37 972
Отложенные налоговые активы	18	372 769	-
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	2 509 669	2 215 825
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>58 616 625</b>	<b>51 328 145</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	19	1 539 494	1 679 325
Предоплата по текущему налогу на прибыль		51 078	53 736
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	6 970 819	6 189 580
Денежные средства и их эквиваленты	22	13 857 438	10 232 104
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	2 677 403	1 744 354
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>25 096 232</b>	<b>19 899 099</b>
<b>Итого активы</b>		<b>83 712 857</b>	<b>71 227 244</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	23	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Собственные выкупленные акции	23	(17 658)	-
Резервы		(8 414)	54 900
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		3 890 171	(1 283 607)
<b>Итого капитал</b>		<b>23 899 975</b>	<b>18 807 169</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	25	9 132 408	3 018 549
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	939 483	1 782 937
Прочие долгосрочные обязательства		2 442 940	528 842
Долгосрочные авансы полученные	30	19 518 848	17 102 876
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	904 401	814 403
Отложенные налоговые обязательства	18	886 414	495 399
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>33 824 494</b>	<b>23 743 006</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	8 862 041	12 425 304
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	8 945 444	8 718 710
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	2 984 921	3 137 568
Авансы полученные	30	4 444 023	4 166 961
Оценочные обязательства	31	175 417	165 072
Задолженность по текущему налогу на прибыль		576 542	63 454
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>25 988 388</b>	<b>28 677 069</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>59 812 882</b>	<b>52 420 075</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>83 712 857</b>	<b>71 227 244</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
 Консолидированный отчет о движении денежных средств  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 год	2024 год
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Прибыль за период от продолжающейся деятельности		5 156 120	467 299
Корректировки			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10	5 750 855	4 995 162
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	(1 403 880)	–
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	22 747	9 245
Финансовые расходы	12	3 179 626	3 115 728
Финансовые доходы	12	(1 802 369)	(1 062 629)
(Доходы)/расходы от выбытия основных средств по операциям реализации	8	(5 820)	2 408
Списание безнадежных долгов		1 237	6 689
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	8	(168 590)	(171 313)
Доход от списания кредиторской задолженности	8	(310)	(4 843)
Начисление оценочных обязательств	10, 31	25 283	10 623
Доход от субсидии	8	(203 366)	(13 836)
Расход по налогу на прибыль	13	1 587 658	601 343
<b>Итого изменение впрестривок</b>		<b>6 983 081</b>	<b>7 488 577</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		17 472	(12 041)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(94 679)	(81 381)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(5 908)	10 573
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих высокооборотных активов		(293 844)	(1 062 123)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(149 304)	38 039
Изменение долгосрочных авансов полученных		2 415 972	10 657 843
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах</b>		<b>14 028 910</b>	<b>17 506 786</b>
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(440 342)	(749 931)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(933 049)	(391 517)
Изменение запасов		139 831	(251 126)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(414 845)	1 257 249
Изменение авансов полученных		277 062	867 500
Использование оценочных обязательств		(46 495)	(295 495)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>12 611 072</b>	<b>17 943 466</b>
Налог на прибыль уплаченный		(1 040 473)	(196 788)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(141 596)	(65 460)
Проценты уплаченные		(2 876 155)	(2 810 154)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>8 582 848</b>	<b>14 871 064</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(10 786 507)	(7 494 012)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		5 128	12 406
Поступления от продажи дочернего общества, за вычетом имеющихся у него денежных средств	5	–	1 991 595
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств	5	–	(2 332 200)
Открытие депозитов		(108 000)	–
Закрытие депозитов		108 000	–
Проценты полученные		1 774 871	1 041 236
Дивиденды полученные		313	–
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(9 006 195)</b>	<b>(6 780 975)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Привлечение заемных средств	26	17 245 787	16 821 672
Погашение заемных средств	26	(14 968 421)	(18 637 099)
Субсидии полученные		2 117 464	542 678
Платежи по обязательствам по аренде		(316 149)	(277 450)
<b>Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности</b>		<b>4 078 681</b>	<b>(1 550 199)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>3 625 334</b>	<b>6 539 890</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>		<b>10 232 104</b>	<b>3 692 214</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	22	<b>13 857 438</b>	<b>10 232 104</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Итого
	Уставный капитал (Примечание 23)	Резерв, связанный с объединением компаний	Собственные выкупленные акции (Примечание 23)	Резервы	(Непокрытый убыток)/ Нераспределенная прибыль	
Остаток на 1 января 2024 года	9 578 592	10 457 284	-	1 992	(3 071 042)	16 966 826
Прибыль за период	-	-	-	-	1 787 435	1 787 435
Прочий совокупный доход	-	-	-	70 709	-	70 709
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	-	-	-	(17 801)	-	(17 801)
<b>Общий совокупный доход за период</b>	-	-	-	<b>52 908</b>	<b>1 787 435</b>	<b>1 840 343</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>-</b>	<b>54 900</b>	<b>(1 283 607)</b>	<b>18 807 169</b>
<b>Остаток на 1 января 2025 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>-</b>	<b>54 900</b>	<b>(1 283 607)</b>	<b>18 807 169</b>
Прибыль за период	-	-	-	-	5 156 120	5 156 120
Прочий совокупный расход	-	-	-	(84 419)	-	(84 419)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода (Примечание 13)	-	-	-	21 105	-	21 105
<b>Общий совокупный (расход)/доход за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(63 314)</b>	<b>5 156 120</b>	<b>5 092 806</b>
Собственные выкупленные акции	-	-	(17 658)	-	17 658	-
<b>Остаток на 31 декабря 2025 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(17 658)</b>	<b>(8 414)</b>	<b>3 890 171</b>	<b>23 899 975</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## 1. Общие сведения

### (а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «ПАО «Россети Северо-Запад» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям на территории Северо-Западного региона Российской Федерации.

Место нахождения ПАО «Россети Северо-Запад»: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

### (б) Отношения с государством. Материнская компания

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является стороной, обладающей конечным контролем в отношении материнской компании Группы (далее – основной акционер материнской компании).

Материнской компанией Группы является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Сокращенное фирменное наименование головной материнской компании Группы – ПАО «Россети».

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, а также посредством регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

### (в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансового рынка Российской Федерации. Правовая, налоговая и нормативная системы Российской Федерации продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сокращающаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

## 2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

### (а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – РСБУ). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

### (б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

### (в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является Российский рубль (далее – рубль или руб.), который был определен компанией Группы в качестве функциональной валюты и выбран Группой в качестве валюты представления консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи, если не указано иное.

### (г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 4 июня 2024 года N 77н) и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Данные поправки к стандарту не оказали существенного влияния на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты. Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу.

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
  - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
  - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;

- поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
- поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
- поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет меджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
- поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Договоры о возобновляемой энергии» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

**(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных**

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные реклассификации являются незначительными.

**(е) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательства. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

**Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования**

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования Группа проводит оценку ожидаемых денежных потоков от единиц, генерирующих денежные средства, и рассчитывает ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Под единицей, генерирующей денежные средства (далее – «ЕГДС») понимается наименьшая идентифицируемая группа активов, обеспечивающая поступления денежных средств, которые в значительной степени независимы от поступлений денежных средств от других активов или групп активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования.

**Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора**

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

**Обесценение дебиторской задолженности**

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

**Обязательства по программам с установленными выплатами, в том числе по негосударственному пенсионному обеспечению**

Затраты на программы с установленными выплатами и соответствующие расходы по этим программам определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данные программы являются долгосрочными, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

**Признание отложенных налоговых активов**

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

**3. Существенная информация об учетной политике**

Положения учетной политики, описанные ниже, применяются последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

**(а) Принципы консолидации**

*i. Дочерние общества*

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

*ii. Сделки по объединению бизнеса*

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- справедливая стоимость переданного возмещения, плюс
- сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии, плюс
- справедливая стоимость уже имеющейся доли в капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно, минус
- нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период признается прибыль от выгодной покупки.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевых ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Приобретение группы активов и обязательства, не отвечающих определению «приобретения бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов», отражается на основе соответствующих справедливых стоимостей всех идентифицируемых активов и обязательств на дату покупки.

*iii. Неконтролирующие доли участия*

Неконтролирующие доли участия - это часть результатов деятельности и капитала дочерних обществ, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Компания не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующие доли участия представляют отдельный компонент капитала Группы.

Неконтролирующая доля рассчитывается по состоянию на дату приобретения индивидуально по каждой операции:

- по справедливой стоимости, либо
- как доля в чистых активах дочернего общества, принадлежащая неконтролирующим собственникам (пропорционально стоимости чистых активов).

Группа признает как сделку с капиталом и непосредственно в составе капитала:

- разницу между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью;
- разницу между возмещением полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью.

Доля неконтролирующих собственников в прибыли (убытке) и общем совокупном доходе дочерней за отчетный период рассчитывается, исходя из прибыли (убытка) периода, величины прочего совокупного дохода и доли неконтролирующих собственников в капитале дочернего общества. Если финансовым результатом деятельности дочернего общества за отчетный период является убыток, то общий совокупный доход полностью распределяется между собственниками материнской компании и неконтролирующими собственниками, даже если это приводит к возникновению отрицательного сальдо неконтролирующей доли.

*iv. Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нерезализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нерезализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нерезализованные убытки исключаются в том же порядке, что и нерезализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

**(б) Иностранная валюта**

Денежные активы и обязательства обществ Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на отчетную дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления таких расчетов по данным операциями при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков.

**(в) Финансовые инструменты**

*i. Финансовые активы*

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов в случае, если у Группы нет намерения продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- банковские депозиты, не удовлетворяющие определению эквивалентов денежных средств;
- векселя и облигации, не предназначенные для торговли;
- займы выданные;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – ОКУ).

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевые инструменты других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевых инструментов других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, Группа включает:

- активы, предназначенные для торговли (приобретенные Группой главным образом с целью продажи в ближайшем будущем и получения прибыли в результате благоприятных колебаний рыночных цен);
- активы, являющиеся производными финансовыми инструментами;
- иные финансовые активы, не отнесенные Группой ни в одну из выше перечисленных категорий.

#### ii. Обесценение финансовых активов

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва.

### *iii. Финансовые обязательства*

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- заемные средства;
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Заемные средства (кредиты и займы) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицируемых активов. Затраты по займам, относящиеся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам,
- несет затраты по займам и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по целевым займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

#### (г) Основные средства

##### *i. Признание и оценка*

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 года, т.е. дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по кредитам и займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период, по статьям «Прочие доходы», «Прочие расходы».

##### *ii. Последующие затраты*

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

##### *iii. Амортизация*

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

- здания	7-50 лет;
- сети линий электропередачи	5-40 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии	5-40 лет;
- прочие активы	1-50 лет.

#### iv. Обесценения

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств, и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. На каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, используемые при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

#### (д) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Балансовая стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

Гудвил («отрицательный гудвил») возникает при приобретении дочерних, ассоциированных и совместных предприятий. В отношении оценки гудвила при первоначальном признании см. Примечание 3 (а) (ii). Гудвил отражается за вычетом убытков от обесценения. Касательно ассоциированных предприятий, сумма относящегося к ним гудвила отражается в составе балансовой стоимости соответствующей инвестиции в ассоциированное предприятие, и при признании обесценения таких инвестиций она не распределяется на какие-либо активы, формирующие балансовую стоимость вложения в ассоциированные компании, в том числе на гудвил.

#### (е) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды. После даты начала аренды сумма обязательств по аренде увеличивается с учетом начисления процентов (в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе) и уменьшается на уплаченные арендные платежи.

Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей или изменения оценки вероятности исполнения опциона на продление или опциона на прекращение договора аренды. Обязательства по аренде представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

**(ж) Авансы выданные**

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

**(з) Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный запас) отражаются в составе статьи «Запасы».

**(и) Денежные средства и эквиваленты денежных средств**

Денежные средства включают в себя наличные денежные средства, средства на счетах в банках и денежные средства в пути. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные финансовые активы, предназначенные для погашения обязательств, связанных с текущей операционной деятельностью Группы, со сроком погашения в момент первоначального признания, не превышающим трех месяцев.

**(к) Налог на добавленную стоимость**

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее раннего события: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма задолженности, включая НДС.

**(л) Вознаграждения работникам**

*1. Программы с установленными взносами*

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которой Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни обусловленных сложившейся практикой) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Социальный фонд России, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

*ii. Программы с установленными выплатами*

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

*iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам*

Величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах.

Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

*iv. Краткосрочные вознаграждения*

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

**(м) Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению бизнесов, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

*Текущий налог на прибыль*

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величин обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

*Отложенный налог на прибыль*

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникших между балансовой стоимостью активов и обязательства, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- налогооблагаемых временных разниц, возникших при первоначальном признании гудвила;
- временных разниц, которые возникают при первоначальном признании активов или обязательств вследствие операции, не являющейся объединением бизнесов, и на момент её совершения не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток, и не приводящей к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц;
- налогооблагаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и является вероятным, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- вычитаемых временных разниц, которые относятся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, филиалы, а также к долям участия в совместном предпринимательстве, в той мере, в которой не является вероятным возникновение налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствующие временные разницы, и/или не является вероятным, что эти временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актах по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы

на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов, федерального инвестиционного налогового вычета и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

**(н) Оценочные обязательства**

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или обусловленное сложившейся практикой обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение оценочного обязательства с течением времени признается как затраты по финансированию.

**(о) Капитал**

**Уставный (акционерный) капитал**

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

**Собственные выкупленные акции**

В случае, если какое-либо общество Группы приобретает акции Компании (собственные выкупленные акции), выплаченная сумма, включая любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с приобретением (за вычетом налога на прибыль), вычитается из капитала, относящегося к акционерам Компании, до тех пор, пока акции не будут аннулированы, перевыпущены или проданы. В тех случаях, когда такие акции впоследствии будут перевыпущены или проданы, полученные суммы за вычетом непосредственно связанных транзакционных издержек и соответствующих налоговых начислений включаются в капитал, относящийся к акционерам Компании.

**Резервы в составе капитала**

Резервы в составе капитала включают:

- резерв переоценки финансовых активов;
- резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами.

*Резерв по переоценке финансовых активов*

Порядок оценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также порядок прекращения признания данных финансовых активов описан в разделе (в) настоящего Примечания.

*Резерв переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами*

Актуарные прибыли и убытки, отражаемые в составе резерва переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, рассчитываются квалифицированным независимым актуарием в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (см. также раздел (д) настоящего Примечания).

#### Нераспределенная прибыль. Дивиденды

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отражает чистую прибыль (убыток) нарастающим итогом с начала деятельности Группы, не распределенную между ее акционерами и не использованную иным способом.

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

#### (п) Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

#### Передача электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Выручка от передачи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

#### Услуги по технологическому присоединению к электросетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей – при обеспечении Группой возможности действия потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признаках или типах услуг.

**Строительные услуги**

Выручка по договорам на оказание строительных услуг признается в течение периода, так как Группа создает активы, которые контролируются покупателем в процессе их создания, не имеют альтернативного способа использования для Группы, и Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

**Прочая выручка**

Выручка от предоставления прочих услуг (техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, консультационным и организационно-техническим услугам, услугам связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

**Торговая дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени).

**Обязательства по договору**

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы полученные от покупателей и заказчиков анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов от покупателей и заказчиков и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

**(р) Финансовые доходы и расходы**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

**(с) Государственные субсидии**

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена и будут выполнены все условия для получения такой субсидии.

Государственные субсидии, связанные с приобретением основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств в качестве отложенного дохода и относятся на прибыль или убыток в течение предполагаемого срока использования соответствующих активов по мере амортизации таких активов.

В консолидированном отчете о движении денежных средств субсидии, связанные с приобретением основных средств, отражаются в составе денежных потоков от финансовой деятельности.

Государственные субсидии, выделяемые на осуществление затрат, признаются в составе прибыли или убытка (в составе прочего дохода) в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

Государственные субсидии, которые подлежат получению в качестве компенсации за уже понесенные расходы или в целях оказания немедленной финансовой поддержки без каких-либо будущих соответствующих затрат, признаются в составе прибыли или убытка того периода, в котором они подлежат получению.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в составе прибыли или убытка (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

**(т) Социальные платежи**

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

**(у) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающегося владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода.

**4. Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства, или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котироваемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котироваемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

## **5. Приобретение и выбытие дочерних обществ**

### *Прекращенная деятельность*

11 декабря 2023 года Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» принял решение о прекращении участия в АО «Псковэнергосбыт». В соответствии с принятым решением АО «Псковэнергосбыт» отвечает критериям, позволяющим классифицировать его как прекращенную деятельность по следующим причинам:

- АО «Псковэнергосбыт» доступно для немедленной продажи и может быть продано покупателю в текущем состоянии;
- действия по продаже были инициированы и должны быть завершены в течение одного года с даты начальной классификации;
- определен перечень потенциальных покупателей и проведена оценка акций.

По решению руководства на 31 декабря 2023 года АО «Псковэнергосбыт» было классифицировано как прекращенная деятельность (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт).

Выбытие сегмента Псковэнергосбыт не означает, что взаимодействие между юридическими лицами будет прекращено в последующих периодах после продажи актива. В связи с этим в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе результаты деятельности по прекращенной деятельности представлены в отдельном блоке. Данные о выручке и операционных расходах представлены без элиминации внутригрупповых оборотов с выбывающим сегментом для отражения эффекта продолжающихся отношений. В отчете о финансовом положении на 31 декабря 2023 года активы и обязательства выбывающего сегмента выделены в отдельные строки.

21 февраля 2024 года по итогам закрытого по составу участников аукциона, состоявшегося 19 февраля 2024 года на электронной торговой площадке агента АО «РАД», заключен договор купли-продажи. Цена договора составила 2 003 000 тыс. руб.

21 февраля 2024 года приобретенные акции оплачены Покупателем. Покупатель является связанной стороной с основным акционером материнской компании.

27 февраля 2024 года акции списаны с лицевого счета ПАО «Россети Северо-Запад» в реестре акционеров АО «Псковэнергосбыт».

**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Формирование прибыли от продажи АО «Псковэнергосбыт» представлено ниже:

	<u>Стоимость на дату прекращения признания</u>
Денежное возмещение (цена сделки)	2 003 000
Чистые идентифицируемые активы и обязательства	(822 947)
Затраты на продажу	(1 430)
<b>Чистая прибыль от выбытия дочернего предприятия</b>	<b><u>1 178 623</u></b>

Результаты прекращенной деятельности за отчетный период до даты выбытия представлены ниже:

	<u>За период до даты прекращения признания с 1 января по 21 февраля 2024</u>	<u>За год, закончившихся 31 декабря 2024 года</u>
Выручка	2 030 152	11 766 265
Операционные расходы	(1 857 884)	(11 049 321)
<b>в том числе:</b>		
Амортизация основных средств	–	(39 547)
Амортизация нематериальных активов	–	(8 788)
Амортизация активов в форме права пользования	–	(6 694)
Расходы на вознаграждения работникам	(10 825)	(48 282)
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	(1 601)	(11 622)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	(138 728)
Прочие доходы	10 779	58 242
<b>Операционная прибыль</b>	<b><u>183 047</u></b>	<b><u>638 478</u></b>
<b>Финансовые доходы</b>	<b>447</b>	<b>2 937</b>
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(6 153)</b>	<b>(21 172)</b>
<b>в том числе:</b>		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(5 919)	19 453
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(234)	1 719
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b><u>(5 706)</u></b>	<b><u>(18 235)</u></b>
<b>Прибыль до налогообложения, заработанная прекращенной деятельностью за период</b>	<b><u>177 341</u></b>	<b><u>620 243</u></b>
Расход по налогу на прибыль	(35 828)	(147 315)
<b>Чистая прибыль, заработанная прекращенной деятельностью за период</b>	<b><u>141 513</u></b>	<b><u>472 928</u></b>

Основные виды активов и обязательств АО «Псковэнергосбыт» на дату выбытия представлены ниже:

	<u>Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия</u>	<u>31 декабря 2023 года</u>
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	632 267	632 267
Нематериальные активы	9 435	8 708
Активы в форме права пользования	15 040	15 040
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13 545	15 376
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	2 820	3 039
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 555 803	1 355 386
Денежные средства и их эквиваленты	11 405	36 934
Авансы выданные и прочие оборотные активы	37 700	36 987
<b>Активы прекращенной деятельности</b>	<b><u>2 278 015</u></b>	<b><u>2 183 737</u></b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		

**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Стоимость на дату выбытия дочернего предприятия	31 декабря 2023 года
Долгосрочные заемные средства	9 103	10 003
Отложенные налоговые обязательства	36 374	32 793
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные заемные средства	314 780	175 326
Торговая и прочая кредиторская задолженность	851 302	779 159
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	54 841	43 910
Авансы полученные	138 060	163 863
Задолженность по текущему налогу на прибыль	50 608	33 641
<b>Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью</b>	<b>1 455 068</b>	<b>1 238 697</b>

Обязательства по заемным средствам представляют собой краткосрочные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой на сумму 308 000 тыс. руб. Эффективные процентные ставки по данным кредитам составляют: ключевая ставка ЦБ РФ + 1,4448 % и ключевая ставка ЦБ РФ + 1,48 %. Указанные кредиты подлежали возврату в полном объеме в мае 2024 года.

Чистое поступление/(выбытие) денежных средств АО «Псковэнергосбыт» представлено в следующей таблице:

	За период до даты прекращения признания с 01 января по 21 февраля 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Операционная деятельность	(168 976)	(188 258)
Инвестиционная деятельность	447	996
Финансовая деятельность	143 000	196 618
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(25 529)</b>	<b>9 356</b>

Движение денежных средств при выбытии дочернего предприятия представлено ниже:

	Стоимость на дату прекращения признания
Денежное возмещение (покупка сделки)	2 003 000
Денежные средства, имеющиеся у дочернего предприятия на дату продажи	(11 405)
<b>Чистое поступление денежных средств</b>	<b>1 991 595</b>

**Приобретения дочерних обществ**

Группой 25 ноября 2024 года был заключен договор купли-продажи 100 % долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции» (ОГРН 1077847535743), являющегося акционером 100 % минус 1 акция АО «Прионежская сетевая компания» (ОГРН 1061001073242, действующее ТСО в Республике Карелия с долей рынка по НВВ региона 30 %), которое в свою очередь является акционером 100 % доли АО «Карелэлектросетьремонт» (ОГРН 1041000001008).

Результаты деятельности, активы и обязательства приобретенных компаний консолидируются Группой с даты приобретения контроля, которая определена как 26 ноября 2024 года.

Группа отразила приобретение контроля над приобретаемой компанией по методу покупки в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса».

В таблице ниже приводится стоимость идентифицируемых чистых активов приобретенных компаний, полученных на дату приобретения:

	<b>Стоимость на дату приобретения</b>
<b>Внеоборотные активы</b>	
Основные средства	4 159 562
Нематериальные активы	2 166
Активы в форме права пользования	462 233
<b>Итого</b>	<b>4 623 961</b>
<b>Оборотные активы</b>	
Запасы	121 650
Предоплата по текущему налогу на прибыль	25 562
Торговая и прочая дебиторская задолженность	392 553
Денежные средства и их эквиваленты	67 800
Авансы выданные и прочие оборотные активы	166 843
<b>Итого</b>	<b>774 412</b>
<b>Итого активы</b>	<b>5 398 373</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Долгосрочные заемные средства	695 653
Обязательства по аренде	436 501
Отложенные налоговые обязательства	181 428
<b>Итого</b>	<b>1 313 582</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>	
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	434 705
Обязательства по аренде	4 299
Торговая и прочая кредиторская задолженность	167 643
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	154 984
Авансы полученные	342 761
Оплатимые обязательства	84 134
Задолженность по текущему налогу на прибыль	5 459
<b>Итого</b>	<b>1 193 987</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>2 507 569</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы, оцениваемые по условной первоначальной стоимости</b>	<b>2 890 804</b>
Вознаграждение по договору, в т.ч. уплаченное вознаграждение	3 100 000
финансовое обязательство, оцененное по дисконтированной стоимости	2 400 000
Эффект дисконтирования финансовых обязательств по договору	200 000
<b>Итого</b>	<b>(177 529)</b>
<b>Итого</b>	<b>2 922 471</b>
<b>Гудвилл</b>	<b>31 667</b>

Признание гудвила обусловлено наличием синергии при управлении Группой деятельностью Карельского филиала Компании и приобретенной компании при оказании услуг по передаче электроэнергии на территории республики Карелия. Гудвилл отражен в составе прочих нематериальных активов в сумме 31 667 тыс. руб. в консолидированном отчете о финансовом положении.

Движение денежных средств при приобретении приведено в следующей таблице:

Денежные средства, полученные при приобретении компаний	67 800
Уплаченное вознаграждение	(2 400 000)
<b>Чистое расходование денежных средств</b>	<b>(2 332 200)</b>

В отчетном периоде Группа завершила процедуру окончательного распределения цены приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». По результатам независимой оценки, подтверждено, что справедливая стоимость идентифицируемых активов и принятых обязательств соответствует их предварительной оценке, признанной на дату приобретения.

В связи с отсутствием существенных отклонений, корректировка стоимости гудвила или признание результатов переоценки в составе прибыли или убытка не потребовались.

#### 6. Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Правление ПАО «Россети Северо-Запад» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению ПАО «Россети Северо-Запад», и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления (восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Данный порядок определения EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сегменты по передаче электроэнергии – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания.
- Сегмент по реализации электроэнергии – Псковэнергосбыт в соответствии с МСФО (IFRS) 5 на 31 декабря 2023 классифицирован как прекращенная деятельность, в 2024 году сегмент выбыл из состава Группы (Примечание 5 «Приобретение и выбытие дочерних обществ»).
- Прочие сегменты – прочие компании Группы.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

ПАО «Россети Северо-Запад»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Передача электроэнергии								Прочие	Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Прионежская сетевая компания			
Выручка от внешних покупателей	12 140 350	14 345 856	10 910 143	12 769 206	11 212 755	10 736 812	7 524 181	145 511	2 199 319	–	81 984 133
Выручка от продаж между сегментами	–	–	–	–	–	–	67 318	3 505 308	5 582 399	–	9 155 025
<b>Выручка сегментов</b>	<b>12 140 350</b>	<b>14 345 856</b>	<b>10 910 143</b>	<b>12 769 206</b>	<b>11 212 755</b>	<b>10 736 812</b>	<b>7 591 499</b>	<b>3 650 819</b>	<b>7 781 718</b>	<b>–</b>	<b>91 139 158</b>
В т.ч.											
Передача электроэнергии	11 166 521	13 649 047	10 028 515	11 543 184	10 825 577	10 442 036	7 052 151	3 415 019	–	–	78 122 050
Технологическое присоединение к сетям	297 629	340 205	633 020	307 256	264 320	236 161	366 208	123 117	–	–	2 567 926
Прочая выручка	631 083	310 480	90 742	903 010	73 713	32 384	115 045	106 244	7 749 585	–	20 022 286
Доход по договорам аренды	45 117	46 124	157 866	15 756	49 145	26 231	58 095	6 439	32 133	–	436 906
Собстоимость технологического присоединения к сетям	(79 235)	(106 229)	(60 056)	(58 273)	(93 519)	(41 524)	(57 101)	(20 813)	–	–	(516 750)
Финансовые доходы	80 083	90 792	54 934	81 033	90 832	1 015 102	56 339	38 018	549 191	–	2 056 354
Финансовые расходы	(1 183 551)	(10 747)	(72 023)	(695 123)	(161 755)	(189 978)	(169 480)	(239 789)	(222 470)	–	(2 944 916)
Амортизация	(564 477)	(753 603)	(720 113)	(351 100)	(892 229)	(707 880)	(683 461)	(462 773)	(496 528)	–	(5 632 164)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>1 788 404</b>	<b>2 077 285</b>	<b>1 269 435</b>	<b>1 127 281</b>	<b>1 528 475</b>	<b>2 432 738</b>	<b>1 066 884</b>	<b>1 759 328</b>	<b>1 403 863</b>	<b>–</b>	<b>14 453 693</b>
<b>Активы сегментов</b>	<b>8 554 524</b>	<b>8 344 632</b>	<b>11 924 412</b>	<b>10 343 536</b>	<b>13 726 948</b>	<b>18 257 422</b>	<b>9 135 122</b>	<b>7 004 631</b>	<b>6 100 244</b>	<b>6 411 527</b>	<b>99 802 998</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	6 663 530	6 859 602	7 683 568	5 175 297	10 829 672	7 401 404	8 166 731	5 987 110	1 171 609	136 411	60 074 934
Капитальные вложения	1 797 789	844 118	1 800 389	926 995	1 365 085	1 446 157	2 059 219	644 316	211 287	69 018	11 164 373
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>2 671 977</b>	<b>1 749 072</b>	<b>3 156 248</b>	<b>6 283 616</b>	<b>7 424 297</b>	<b>12 075 448</b>	<b>2 799 546</b>	<b>2 674 427</b>	<b>5 132 990</b>	<b>25 081 186</b>	<b>69 048 807</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Передача электроэнергии							Реализация электроэнергии			Нераспределенные показатели	Итого
	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Приморская сетевая компания	Псковэнергосбыт (прекращенная деятельность)	Прочие		
Выручка от внешних покупателей	8 767 104	8 599 045	10 158 964	9 915 882	8 242 329	6 757 757	5 938 138	7 957	2 130 380	3 411 136	-	63 928 692
Выручка от продаж между сегментами	-	-	-	-	-	-	997 051	255 263	227 452	3 585 915	-	5 065 681
<b>Выручка сегментов</b>	<b>8 767 104</b>	<b>8 599 045</b>	<b>10 158 964</b>	<b>9 915 882</b>	<b>8 242 329</b>	<b>6 757 757</b>	<b>6 935 189</b>	<b>263 220</b>	<b>2 357 832</b>	<b>6 997 051</b>	<b>-</b>	<b>68 994 373</b>
В т.ч.												
Передача электроэнергии	8 009 033	8 058 026	9 694 056	9 060 867	7 867 285	6 429 441	6 105 336	255 045	-	-	-	55 479 089
Технологическое присоединение к сетям	178 650	301 803	198 166	572 822	235 715	132 765	737 865	5 477	-	-	-	2 363 263
Продажа электроэнергии и мощности	-	-	-	-	-	-	-	1 587	2 357 417	-	-	2 359 004
Прочая выручка	538 174	204 233	109 497	266 775	106 710	175 475	46 867	875	415	6 996 834	-	8 445 855
Доход по договорам аренды	41 247	34 983	157 245	15 418	32 619	20 076	45 121	236	-	217	-	347 162
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(67 875)	(95 177)	(47 323)	(49 233)	(92 180)	(36 402)	(55 555)	(5 836)	-	-	-	(449 581)
Финансовые доходы	43 109	53 958	34 613	59 999	51 969	307 324	339 587	966	447	153 489	-	1 045 461
Финансовые расходы	(879 850)	(14 606)	(12 677)	(658 667)	(35 286)	(647 496)	(131 209)	(28 004)	(6 153)	(266 838)	-	(2 680 786)
Амортизация	(491 986)	(727 704)	(689 826)	(300 028)	(828 444)	(645 470)	(389 154)	(35 610)	(18 553)	(622 294)	(107 979)	(5 057 048)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>(183 620)</b>	<b>929 550</b>	<b>1 162 499</b>	<b>1 478 509</b>	<b>1 467 855</b>	<b>805 541</b>	<b>3 652 992</b>	<b>37 366</b>	<b>183 494</b>	<b>891 037</b>	<b>107 979</b>	<b>10 533 202</b>
<b>Активы сегментов</b>	<b>6 773 487</b>	<b>7 428 417</b>	<b>11 148 675</b>	<b>6 394 861</b>	<b>13 003 219</b>	<b>15 730 258</b>	<b>7 424 224</b>	<b>6 827 476</b>	<b>-</b>	<b>7 143 977</b>	<b>6 016 288</b>	<b>87 890 882</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	5 318 740	6 244 104	6 843 206	4 077 302	10 460 998	6 613 909	6 735 286	5 697 688	-	2 012 789	180 329	54 184 351
Капитальные вложения	829 389	1 009 626	1 130 402	1 001 188	2 480 554	1 317 117	1 328 282	43 753	-	196 129	-	9 336 440
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>1 480 392</b>	<b>1 473 714</b>	<b>2 426 919</b>	<b>3 834 422</b>	<b>6 525 984</b>	<b>11 356 941</b>	<b>1 443 742</b>	<b>3 026 675</b>	<b>-</b>	<b>6 476 501</b>	<b>22 914 740</b>	<b>60 950 030</b>

(б) Сверка основных показателей сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка выручки сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Выручка отчетных сегментов	91 139 158	68 994 373
Исключение выручки от продаж между сегментами	(9 155 025)	(5 065 681)
Выручка в отношении прекращенной деятельности	-	(1 085 127)
Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15	-	(4 139)
Переклассификация в прочие доходы	(247 679)	(119 288)
<b>Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>81 736 454</b>	<b>62 720 138</b>

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>EBITDA отчетных сегментов</b>	<b>14 453 693</b>	<b>10 533 202</b>
Дисконтирование финансовых инструментов	(93 254)	(12 221)
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	(15 950)	40 362
Корректировка по активам в форме права пользования	(2 876)	564
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(5 302)	(12 601)
Корректировка по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	8 904	30 592
Сторнирование пересчета стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (перенос переоценки в капитал)	(277)	(4 511)
Корректировка стоимости основных средств	290 433	555 636
Выручка, в отношении которой не выполнены критерии признания МСФО (IFRS) 15	-	(4 139)
Выбытие дочернего общества (прекращением деятельности, Примечание 5)	-	(822 947)
Прочие корректировки	(396 114)	(93 598)
<b>EBITDA</b>	<b>14 039 257</b>	<b>10 210 339</b>
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(5 750 855)	(4 995 162)
Начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	1 403 880	-
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(2 727 356)	(2 697 370)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(221 148)	(93 201)
Расход на налог на прибыль	(1 587 658)	(637 171)
<b>Консолидированная прибыль за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>5 156 120</b>	<b>1 787 435</b>

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Итоговая сумма активов сегментов	99 802 998	87 890 882
Расчеты между сегментами	(3 472 657)	(2 841 023)
Внутригрупповые финансовые активы	(3 470 739)	(3 470 739)
Корректировка стоимости основных средств	(3 671 154)	(5 113 893)
Обесценение основных средств	(860 686)	(287 784)
Признание активов в форме права пользования	51 162	(29 386)
Корректировка в связи с оценкой запасов	(8 747)	(9 328)
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	319 842	310 938
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	362 827	422 402
Корректировка отложенных налоговых активов	(5 488 008)	(5 572 987)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(463)	(1 272)
Прочие корректировки	148 482	(70 166)
<b>Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>83 712 857</b>	<b>71 227 244</b>

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Итоговая сумма обязательств сегментов	69 048 807	60 950 030
Расчеты между сегментами	(3 467 491)	(2 841 023)
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(6 265 922)	(6 541 171)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	904 401	814 403
Признание обязательств по аренде	-	(10 249)
Дисконтирование кредиторской задолженности	(118 554)	(273 168)
Прочие корректировки	(288 359)	321 253
<b>Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>59 812 882</b>	<b>52 420 075</b>

(в) Существенный покупатель

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, у Группы было 2 контрагента, на каждого которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности операционного Сегмента «Архангельский филиал», Сегмента «Вологодский филиал».

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2025 год, составила 10 481 081 тыс. руб. или 13 % от суммарной выручки Группы (за 2024 год – 3 071 910 тыс. руб. или 5 %). Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2025 год, составила 8 389 318 тыс. руб. или 10 % от суммарной выручки Группы (за 2024 год – 5 282 480 тыс. руб. или 8 %).

7. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Передача электроэнергии	74 707 030	54 237 691
Передача электроэнергии в отношении прекращенной деятельности	–	982 214
Технологическое присоединение к электросетям	2 560 211	2 363 263
Прочая выручка	4 039 462	4 731 184
Прочая выручка в отношении прекращенной деятельности	–	62 822
	<b>81 306 703</b>	<b>62 377 174</b>
Выручка по договорам аренды	429 751	342 964
	<b>81 736 454</b>	<b>62 720 138</b>

В состав прочей выручки в основном входит выручка от услуг по оперативно-техническому обслуживанию электросетевого оборудования, строительные услуги.

8. Прочие доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Доходы от вынужденного бездоговорного потребления электроэнергии	26 500	33 394
Доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам	441 320	565 401
Доход от выбытия основных средств по операции реализации (продажи)	5 820	–
Страховое возмещение	280 457	198 424
Списание кредиторской задолженности	310	4 843
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	625 455	519 127
Субсидии полученные	203 366	13 836
Компенсация недополученных доходов	202 705	–
Прочие доходы	99 779	88 091
	<b>1 885 712</b>	<b>1 423 116</b>

В составе статьи доходов от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества за год, закончившийся 31 декабря 2025 года отражена стоимость имущества в сумме 168 580 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 171 313 тыс. руб.) и полученные денежные средства в сумме 456 875 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 347 814 тыс. руб.).

Субсидии полученные представляют собой средства, направленные на достижение результата (выполнения мероприятий) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики», а также направленные на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Компенсация недополученных доходов представляет собой субсидию на компенсацию части потерь в доходах, связанных с государственным регулированием тарифов на отпускемую населению и приравненным к нему категориям потребителей электрическую энергию, вырабатываемую дизельными электростанциями в населенных пунктах, не имеющих централизованного энергоснабжения.

9. Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Списание незавершенного строительства	14 815	43 624
Убыток от выбытия основных средств	-	2 408
Прочие расходы	-	8 470
	<b>14 815</b>	<b>54 482</b>

10. Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Расходы на вознаграждения работникам	22 898 353	19 232 420
Расходы по амортизации, в том числе:	5 750 855	4 995 162
<i>Амортизация основных средств</i>	5 214 547	4 478 597
<i>Амортизация нематериальных активов</i>	198 769	209 478
<i>Амортизация активов в форме права пользования</i>	337 539	307 087
Материальные расходы, в том числе:	13 182 694	11 240 112
<i>Электроэнергия для компенсации технологических потерь</i>	8 257 670	6 825 893
<i>Электроэнергия для компенсации технологических потерь в отношении прекращенной деятельности</i>	-	208 954
<i>Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд</i>	473 336	448 723
<i>Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд в отношении прекращенной деятельности</i>	-	18 498
<i>Прочие материальные расходы</i>	4 451 688	3 738 044
Работы и услуги производственного характера, в том числе:	31 652 876	22 520 674
<i>Услуги по передаче электроэнергии</i>	27 534 707	17 686 034
<i>Услуги по ремонту и техническому обслуживанию</i>	1 204 702	1 054 683
<i>Прочие работы и услуги производственного характера</i>	2 913 467	3 779 957
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	263 432	366 541
Аренда	23 101	27 004
Страхование	72 244	69 538
Прочие услуги сторонних организаций, в том числе:	2 016 738	1 734 323
<i>Услуги связи</i>	159 992	148 848
<i>Охрана</i>	428 256	386 870
<i>Консультационные, юридические и аудиторские услуги</i>	30 945	69 240
<i>Расходы на программное обеспечение и сопровождение</i>	425 109	266 124
<i>Транспортные услуги</i>	240 884	191 068
<i>Прочие услуги</i>	731 552	672 173
Начисление опционных обязательств	25 283	10 623
Прочие расходы	981 873	761 389
	<b>76 867 449</b>	<b>60 957 786</b>

**11. Расходы на вознаграждения работникам**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Заработная плата	17 836 349	14 349 122
Взносы на социальное обеспечение	5 064 291	4 888 555
Доходы, относящиеся к программам с установленными выплатами	(2 287)	(5 257)
	<b>22 898 353</b>	<b>19 232 420</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, отчислений по программам с установленными взносами не производилось.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

**12. Финансовые доходы и расходы**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам на банковских счетах	1 774 871	1 041 236
Дивиденды к получению	313	–
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	26 376	18 550
Амортизация дисконта по финансовым активам	809	2 843
	<b>1 802 369</b>	<b>1 062 629</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Затраты по финансированию, в том числе:	3 142 548	2 891 894
<i>Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости</i>	2 727 356	2 691 451
<i>Процентные расходы по обязательствам по аренде</i>	221 148	92 967
<i>Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждению работников</i>	99 981	93 980
<i>Амортизация дисконта по финансовым обязательствам</i>	94 063	13 496
Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	37 078	222 266
Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании	–	1 568
	<b>3 179 626</b>	<b>3 115 728</b>

### 13. Налог на прибыль

#### Повышение ставки налога на прибыль

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года.

В связи с принятием указанного закона в настоящей консолидированной финансовой отчетности в 2024 году был признан дополнительный расход по отложенному налогу, относящийся к пересчету отложенных налоговых активов и обязательств по новым ставкам, которые будут действовать в периодах возмещения таких активов и обязательств после 1 января 2025 года в сумме 99 078 тыс. руб., в том числе:

- расход по налогу на прибыль в составе прибыли или убытка – 95 418 тыс. руб.
- расход в составе прочего совокупного дохода – 3 660 тыс. руб.

Данное изменение законодательства не повлияло на суммы текущего налога на прибыль за 2024 год и на отложенные активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года:

- ставка текущего налога на прибыль за 2024 год составила 20 %
- отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2023 года были рассчитаны по ставке 20 %.

Влияние повышения ставки налога на прибыль на отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2024 года по видам разниц (статей) приведено в Примечании 18 «Отложенные налоговые активы и обязательства».

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Начисление текущего налога	973 961	111 967
Корректировка налога за прошлые периоды	574 346	(32 279)
<b>Итого</b>	<b>1 548 307</b>	<b>79 688</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Начисление отложенного налога по применяемой ставке соответствующего года	182 938	426 237
Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль	(143 587)	95 418
<b>Итого</b>	<b>39 351</b>	<b>521 655</b>
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>1 587 658</b>	<b>601 343</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа пересчитала налог на прибыль за 2024 в связи с пересмотром подхода о признании доходов в целях налогового учета по соглашениям о компенсации потерь. Налог на прибыль по уточненным налоговым декларациям составил 574 346 тыс. руб. Одновременно возник эффект на отложенный налог по ставке 25% в сумме 717 933 тыс. руб.

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года			За год, закончившийся 31 декабря 2024 года			
	До налогообложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налогообложения	Налог на прибыль	Эффект повышения ставки налога на прибыль	За вычетом налога
Изменения в справедливой стоимости долговых инструментов, оцененных по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	277	(69)	208	(57)	11	21	(25)
Перевозка обязательств по программам вознаграждений с условноопределенными выплатами	(84 696)	21 174	(63 522)	70 766	(14 152)	(3 681)	52 933
	<b>(84 419)</b>	<b>21 105</b>	<b>(63 314)</b>	<b>70 709</b>	<b>(14 141)</b>	<b>(3 660)</b>	<b>52 908</b>

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>6 743 778</b>	<b>1 068 642</b>
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25 %/ 20 %	1 685 945	213 728
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невазначаемых для налоговых целей	183 799	324 476
Корректировки за предшествующие периоды	-	(32 279)
Эффект федерального инвестиционного налогового вычета, в том числе:		
федеральный инвестиционный налоговый вычет отчетного периода	(111 189)	-
изменения отложенных налоговых активов в связи с федеральным инвестиционным налоговым вычетом	(27 310)	-
Признание дополнительного расхода по отложенному налогу в связи с повышением ставки налога на прибыль	-	95 418
Эффект от разницы в ставках (25%-20%) по корректировкам за предшествующий период	(143 587)	-
	<b>1 587 658</b>	<b>601 343</b>

С 2025 года в соответствии со статьей 286.2 Налогового Кодекса Российской Федерации налогоплательщики вправе применять федеральный инвестиционный налоговый вычет (ФИИВ). Условия и порядок его применения определены в Постановлении Правительства Российской Федерации от 28.11.2024 №1638 «О параметрах применения федерального инвестиционного налогового вычета». Механизм ФИИВ позволяет напрямую уменьшить сумму налога на прибыль, подлежащего зачислению в федеральный бюджет Российской Федерации, на инвестиционные расходы, постепенно в течение нескольких лет.

14. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Первоначальная (условно-первоначальная) стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>8 016 146</b>	<b>59 377 073</b>	<b>32 564 322</b>	<b>17 554 570</b>	<b>2 561 057</b>	<b>120 073 168</b>
Реклассификация между группами	39 352	(200 754)	(14 388)	175 789	1	-
Поступления	624	5 134	844	648 335	9 927 308	10 582 245
Ввод в эксплуатацию	375 851	3 019 530	1 344 354	4 190 779	(8 930 514)	-
Выбытия	(3 866)	(32 211)	(58 143)	(208 583)	(59 448)	(362 251)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>8 428 107</b>	<b>62 168 772</b>	<b>33 836 989</b>	<b>22 360 890</b>	<b>3 495 404</b>	<b>130 293 162</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(4 148 146)</b>	<b>(32 916 130)</b>	<b>(18 400 657)</b>	<b>(10 493 501)</b>	-	<b>(65 958 434)</b>
Реклассификация между группами	1 479	(10 428)	(1 025)	9 974	-	-
Начисления амортизации	(332 616)	(2 380 564)	(1 713 141)	(1 592 080)	-	(6 018 401)
Выбытия	1 756	16 661	47 528	88 521	-	154 466
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(4 477 527)</b>	<b>(35 290 461)</b>	<b>(20 067 295)</b>	<b>(11 987 086)</b>	-	<b>(71 822 369)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(1 042 800)</b>	<b>(4 830 080)</b>	<b>(1 936 796)</b>	<b>(25 271)</b>	<b>(79 855)</b>	<b>(7 914 802)</b>
Реклассификация между группами	339	109	(460)	12	-	-
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	-	(4 738)	(487)	(663)	5 888	-
Амортизация обесценения	82 930	443 814	272 883	4 227	-	803 854
Восстановление ранее признанных убытков от обесценения	251 855	715 148	422 447	2 666	1 050	1 393 166
Выбытия	41	300	1 687	-	5 494	7 522
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(707 635)</b>	<b>(3 675 447)</b>	<b>(1 240 726)</b>	<b>(19 029)</b>	<b>(67 423)</b>	<b>(5 710 260)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(249 686)	(1 936 730)	(1 440 258)	(1 600 537)	-	(5 227 231)
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>2 825 200</b>	<b>21 630 863</b>	<b>12 226 869</b>	<b>7 035 798</b>	<b>2 481 202</b>	<b>46 199 932</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>3 242 945</b>	<b>23 282 864</b>	<b>12 528 968</b>	<b>10 354 775</b>	<b>3 430 981</b>	<b>52 760 533</b>
<i>Первоначальная (условно-первоначальная) стоимость</i>						
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>7 374 942</b>	<b>53 472 942</b>	<b>30 597 367</b>	<b>15 059 204</b>	<b>2 334 156</b>	<b>108 838 611</b>
Реклассификация между группами	(1 804)	(421)	(282 803)	285 028	-	-
Поступления	1 539	-	3 480	2 967	7 389 744	7 397 730
Приобретение дочерних обществ	363 222	2 370 361	780 334	326 827	318 818	4 159 562
Ввод в эксплуатацию	282 408	3 582 244	1 482 700	1 968 457	(7 315 809)	-
Выбытия	(4 161)	(48 053)	(16 756)	(87 913)	(165 852)	(322 735)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>8 016 146</b>	<b>59 377 073</b>	<b>32 564 322</b>	<b>17 554 570</b>	<b>2 561 057</b>	<b>120 073 168</b>
<i>Накопленная амортизация</i>						
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(3 873 283)</b>	<b>(30 777 618)</b>	<b>(16 636 089)</b>	<b>(9 437 899)</b>	-	<b>(60 724 889)</b>
Реклассификация между группами	1 562	421	(1 974)	(9)	-	-
Начисления амортизации	(279 099)	(2 174 543)	(1 778 797)	(1 145 884)	-	(5 378 323)
Выбытия	2 594	35 610	16 203	90 291	-	144 698
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(4 148 146)</b>	<b>(32 916 130)</b>	<b>(18 400 657)</b>	<b>(10 493 501)</b>	-	<b>(65 958 434)</b>
<i>Накопленное обесценение</i>						
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(1 123 770)</b>	<b>(5 233 899)</b>	<b>(2 219 980)</b>	<b>(27 864)</b>	<b>(226 565)</b>	<b>(8 832 078)</b>
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	(6 242)	(119 691)	(3 871)	(2 151)	131 955	-
Амортизация обесценения	86 836	521 305	286 842	4 743	-	899 726
Выбытия	376	2 205	233	1	14 755	17 550
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(1 042 800)</b>	<b>(4 830 080)</b>	<b>(1 936 796)</b>	<b>(25 271)</b>	<b>(79 855)</b>	<b>(7 914 802)</b>
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(192 263)	(1 653 238)	(1 491 955)	(1 141 141)	-	(4 478 597)
<i>Остаточная стоимость</i>						
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>2 377 969</b>	<b>17 461 425</b>	<b>11 741 298</b>	<b>5 593 441</b>	<b>2 107 591</b>	<b>39 281 724</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>2 825 200</b>	<b>21 630 863</b>	<b>12 226 869</b>	<b>7 035 798</b>	<b>2 481 202</b>	<b>46 199 932</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 580 915 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 402 117 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 712 660 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 762 712 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, капитализированные проценты составили 195 251 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 207 198 тыс. руб.), ставка капитализации составила 18,84-22,80 % (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 15,48-22,80 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 554 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 771 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в стоимость объектов капитального строительства были капитализированы амортизационные отчисления активов в форме права пользования в сумме 603 тыс. руб.; за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 5 472 тыс. руб. (в том числе амортизационные отчисления нематериальных активов – 25 тыс. руб., активов в форме права пользования – 5 447 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2025 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 28 921 596 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 26 103 483 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года основные средства, выступающие в качестве залога по кредитам и займам, отсутствуют.

#### **Обеспечение основных средств**

Группа рассмотрела текущие экономические условия в отдельных регионах ведения деятельности Группы как индикатор (признак) возможного обеспечения основных средств.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Специализированный объект электросетевого хозяйства интегрирован в систему безостановочного производства (передачи электроэнергии), обладает индивидуальными техническими и эксплуатационными характеристиками (напряжение, пропускная способность, конфигурация, географическая привязка), что исключает однородность объектов и создает признаки их уникальности и не-взаимозаменяемости.

Возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Единицы, генерирующие денежные средства, определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних обществ и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Будущие денежные потоки в период прогнозирования для тестируемых ЕГДС Группы были определены на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных затрат и капитальных вложений, а также тарифов, одобренных регулирующими органами с учетом показателей бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового темпа роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2026 год и на

плановый период 2027 и 2028 годов (26 сентября 2025 года), в 2024 году – на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов от 30 сентября 2024 года.

Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года в отношении (генерирующих единиц – Архангельский филиал, Вологодский филиал, Карельский филиал, Мурманский филиал, филиал в республике Коми, Новгородский филиал, Псковский филиал, Прионежская сетевая компания).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие ключевые допущения:

Ключевое допущение	По состоянию на 31 декабря 2025	По состоянию на 31 декабря 2024
Период прогнозирования	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2026-2030 для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2026 год.	Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2025-2029 гг. для всех генерирующих единиц на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулируемыми органами на 2025 год.
Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозируемом периоде	4 %	4 %
Прогноз тарифов на передачу электроэнергии	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулируемыми органами.
Прогноз объема реализации	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).	В соответствии с утвержденным бизнес-планом. За пределами бизнес-планирования - фиксированный объем (на уровне последнего года периода бизнес-планирования).
Ставка дисконтирования (Номинальная ставка дисконтирования, определенная для целей теста на основе средневзвешенной стоимости капитала с учетом налога на прибыль)	13,17 %	13,71 %

По результатам тестирования на обесценение, возмещаемая стоимость внеоборотных активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2025 года: Архангельский филиал 7 172 325 тыс. руб., Вологодский филиал 6 876 502 тыс. руб., Карельский филиал 23 406 611 тыс. руб., Мурманский филиал 5 740 398 тыс. руб., филиал в республике Коми 11 298 672 тыс. руб., Новгородский филиал 7 402 579 тыс. руб., Псковский филиал 9 578 917 тыс. руб., АО «Прионежская сетевая компания» 16 823 294 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года был восстановлен убыток от обесценения, признанный в прошлые отчетные периоды, в общей сумме 1 403 880 тыс. руб. по ЕГДС «Вологодский филиал».

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2024 года не было выявлено обесценения/(восстановления) основных средств.

Отложенный налоговый расход, признанный в составе прибыли или убытка в отношении восстановления убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования по применимой ставке, составил 350 971 тыс. руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, отложенный налоговый расход, признанный в составе прибыли или убытка в части амортизации (движения) накопленного обесценения основных средств и активов в форме права пользования, составил 203 268 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 186 220 тыс. руб.).

Восстановление убытка от обесценения по Вологодскому филиалу обусловлено значительным улучшением запаса прочности за счет индексации тарифов по передаче электроэнергии на 2026 год в соответствии с заключенным регуляторным соглашением, направленным на возврат накопленного сглаживания и поэтапного доведения операционных расходов до эталонного уровня, в следующем размере: до 23,8 % по ставке на содержание сетей, 17,7 % по ставке на оплату потерь, до 21,1 % по одноставочному тарифу / до 36,4 % по населению.

Раскрытие чувствительности изменения возмещаемой стоимости активов к изменению ставки дисконтирования (системного ключевого допущения), варианты:

1. Увеличение ставки дисконтирования на 1 % до уровня 14,17 % приведет к снижению суммы восстановления убытков от обесценения до уровня 1 259 411 тыс. руб. (в том числе по Вологодскому филиалу 1 259 411 тыс. руб.) против суммы 1 403 880 тыс. руб. при ставке 13,17 % (- 144 469 тыс. руб.)
2. Снижение ставки дисконтирования на 1 % до уровня 12,17 % приведет к увеличению восстановления убытков от обесценения до уровня 1 615 814 тыс. руб. (в том числе по Вологодскому филиалу 1 615 814 тыс. руб.) против суммы 1 403 880 тыс. руб. при ставке 13,17 % (+ 211 934 тыс. руб.)

15. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	Капитальные вложения	Прочие нематериальные активы	Итого нематериальные активы
<i>Первоначальная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>1 249 638</b>	<b>4 911</b>	<b>–</b>	<b>338 240</b>	<b>1 592 189</b>
Реклассификация между группами	(222 014)	411 676	69 862	(259 524)	–
Ввод в эксплуатацию	123 585	54 476	(179 360)	1 299	–
Поступления	–	–	200 729	–	200 729
Выбытия	(42 047)	(723)	(292)	(296)	(43 358)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 108 562</b>	<b>478 340</b>	<b>90 939</b>	<b>79 719</b>	<b>1 749 560</b>
<i>Накопленная амортизация</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>(445 569)</b>	<b>(1 789)</b>	<b>–</b>	<b>(32 950)</b>	<b>(480 308)</b>
Реклассификация между группами	55 596	(87 524)	–	31 928	–
Начисления амортизации	(130 217)	(59 237)	–	(9 315)	(198 749)
Выбытия	41 252	711	–	205	42 258
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(478 938)</b>	<b>(147 839)</b>	<b>–</b>	<b>(10 042)</b>	<b>(636 819)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2025 года</b>	<b>803 469</b>	<b>3 122</b>	<b>–</b>	<b>305 290</b>	<b>1 111 881</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>629 624</b>	<b>322 501</b>	<b>90 939</b>	<b>69 677</b>	<b>1 112 741</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>1 238 425</b>	<b>3 656</b>	<b>–</b>	<b>151 607</b>	<b>1 393 688</b>
Реклассификация между группами	2 147	514	–	(2 661)	–
Ввод в эксплуатацию	56 317	6	–	(56 323)	–
Поступления	–	–	–	254 825	254 825
Поступления дочерних обществ	–	2 166	–	–	2 166
Выбытия	(47 851)	(1 431)	–	(9 208)	(58 490)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 249 638</b>	<b>4 911</b>	<b>–</b>	<b>338 240</b>	<b>1 592 189</b>
<i>Накопленная амортизация</i>					
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>(294 657)</b>	<b>(1 348)</b>	<b>–</b>	<b>(24 358)</b>	<b>(320 363)</b>
Реклассификация между группами	386	(586)	–	–	–
Начисления амортизации	(197 757)	(1 486)	–	(10 235)	(209 478)
Выбытия	46 459	1 431	–	1 643	49 533
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(445 569)</b>	<b>(1 789)</b>	<b>–</b>	<b>(32 950)</b>	<b>(480 308)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>943 768</b>	<b>2 308</b>	<b>–</b>	<b>127 249</b>	<b>1 073 325</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>803 469</b>	<b>3 122</b>	<b>–</b>	<b>305 290</b>	<b>1 111 881</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года прочие нематериальные активы включают в себя капитальные вложения в сумме тыс. 90 939 руб. (на 31 декабря 2024 года: 69 861 тыс. руб.), а также гудвилл в сумме 31 667 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 31 667 тыс. руб.). Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

**16. Активы в форме права пользования**

	Земли и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	804 379	1 271 277	161 704	331 292	2 568 652
Поступления	248 922	26 060	37 169	145 063	457 214
Изменение условий по договорам аренды	(9 183)	(50 905)	56 578	(4 963)	(8 473)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(29 147)	(33 573)	(13 866)	(13 851)	(90 437)
На 31 декабря 2025 года	1 014 971	1 212 859	241 585	457 541	2 926 956
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2025 года	(414 067)	(532 496)	(43 037)	(100 100)	(1 089 700)
Начислена амортизация	(120 481)	(104 423)	(58 272)	(57 814)	(340 990)
Выбытие или прекращение договоров аренды	26 589	13 323	4 516	8 242	52 670
На 31 декабря 2025 года	(507 959)	(623 596)	(96 793)	(149 672)	(1 378 020)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2025 года	(43 006)	(1 392)	(44)	9	(44 433)
Амортизация обесценения	2 849	-	-	-	2 849
Восстановление ранее признанных убытков от обесценения/Привычные убытков от обесценения	10 590	101	23	-	10 714
Выбытие или прекращение договоров аренды	(912)	(60)	(172)	(8)	(1 152)
На 31 декабря 2025 года	(30 479)	(1 351)	(193)	1	(32 022)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(117 632)	(104 423)	(58 272)	(57 814)	(338 141)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2025 года	347 306	737 389	118 623	231 201	1 434 519
На 31 декабря 2025 года	476 533	587 912	144 599	307 870	1 516 914
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2024 года	799 867	633 025	153 394	110 190	1 696 476
Поступления	32 883	55 181	128 219	11 534	227 817
Приобретение дочерних обществ	13 084	304 031	-	145 118	462 233
Изменение условий по договорам аренды	24 897	334 582	506	73 035	433 020
Выбытие или прекращение договоров аренды	(66 352)	(55 542)	(120 415)	(8 585)	(250 894)
На 31 декабря 2024 года	804 379	1 271 277	161 704	331 292	2 568 652
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2024 года	(321 533)	(441 099)	(50 341)	(79 212)	(892 185)
Начислена амортизация	(121 487)	(118 246)	(48 762)	(24 258)	(312 753)
Выбытие или прекращение договоров аренды	28 953	26 849	56 066	3 370	115 238
На 31 декабря 2024 года	(414 067)	(532 496)	(43 037)	(100 100)	(1 089 700)
<i>Накопленное обесценение</i>					
На 1 января 2024 года	(57 134)	(1 543)	407	9	(58 261)
Амортизация обесценения	4 604	151	140	-	4 895
Выбытие или прекращение договоров аренды	9 524	-	(591)	-	8 933
На 31 декабря 2024 года	(43 006)	(1 392)	(44)	9	(44 433)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(116 883)	(118 095)	(48 622)	(24 258)	(307 858)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2024 года	421 200	190 383	103 460	30 987	746 030
На 31 декабря 2024 года	347 306	737 389	118 623	231 201	1 434 519

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения филиалов и дочерних обществ.

Ценность использования ЕГДС, в которые включены активы в форме права пользования, определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

#### 17. Прочие финансовые активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Внеоборотные</b>		
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражается через прочий совокупный доход:		
инвестиции в некотируемые долговые инструменты	1 171	894
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-	37 078
	<u>1 171</u>	<u>37 972</u>

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, представляют собой субординированный депозитный вклад в Банк «Таврический» (далее – Банк) сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51 % годовых от суммы депозита. Номинальная сумма депозитного вклада Группы в Банк составляет 2 080 000 тыс. руб.

В связи с отзывом лицензии у Банка и решением Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 15.10.2025 по делу № А56-88395/2025 Банк признан несостоятельным (банкротом).

Согласно уведомлению ГК «Агентство по страхованию вкладов» от 06.11.2025 требование, предъявленное Компанией по задолженности и включению его в реестр требований кредиторов в сумме 2 081 860, 03 тыс. руб., включено в 3 очередь и подлежит удовлетворению после удовлетворения требований всех иных кредиторов Банка, что делает возврат депозита маловероятным.

В соответствии с вышеизложенным, на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость данного финансового актива была определена как равная нулю.

Изменение справедливой стоимости, отраженное в составе финансовых расходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составляет 37 078 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, доход в сумме 222 266 тыс. руб.) (Примечание 12 «Финансовые доходы и расходы»).

#### 18. Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, отложенные налоговые активы и обязательства, непризнанные отложенные налоговые обязательства и непризнанные отложенные активы рассчитаны с учетом повышения ставки по налогу на прибыль с 20 % до 25 % с 1 января 2025 года (Примечание 13 «Налог на прибыль»).

**(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства**

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Основные средства	–	–	(4 084 581)	(3 050 835)	(4 084 581)	(3 050 835)
Нематериальные активы	48 130	48 130	(2 997)	(1 896)	45 133	46 234
Активы в форме права пользования	–	–	(284 886)	(254 216)	(284 886)	(254 216)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	36	105	–	–	36	105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	520 000	510 730	–	–	520 000	510 730
Запасы	13 528	3 073	–	–	13 528	3 073
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 153 326	1 069 703	–	–	1 153 326	1 069 703
Обязательства по аренде	584 833	395 687	–	–	584 833	395 687
Оценочные обязательства	435 888	416 724	–	–	435 888	416 724
Обязательства по вознаграждениям работникам	–	–	(49 351)	(69 624)	(49 351)	(69 624)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 217 557	18 739	(2 535)	(2 535)	1 215 022	16 204
Прочее	(62 142)	421 268	(452)	(452)	(62 594)	420 816
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>3 911 225</b>	<b>2 884 159</b>	<b>(4 424 870)</b>	<b>(3 379 558)</b>	<b>(513 645)</b>	<b>(495 399)</b>
Зачет налога	(3 538 456)	(2 884 159)	3 538 456	2 884 159	–	–
<b>Чистые налоговые активы/(обязательства)</b>	<b>372 769</b>	<b>–</b>	<b>(886 414)</b>	<b>(495 399)</b>	<b>(513 645)</b>	<b>(495 399)</b>

**(б) Непризнанные отложенные налоговые обязательства**

По состоянию на 31 декабря 2025 года не было признано отложенное налоговое обязательство, обусловленное временной разницей, возникшей в отношении инвестиций в дочерние общества, в связи с тем, что Группа имеет возможность контролировать сроки реализации этой временной разницы, и реализация этой временной разницы в обозримом будущем не ожидается. Сумма такой временной разницы составляет 1 207 518 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 488 108 тыс. руб.).

**(в) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года**

	1 января 2025 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2025 года
Основные средства	(3 050 835)	(1 033 746)	–	(4 084 581)
Нематериальные активы	46 234	(1 101)	–	45 133
Активы в форме права пользования	(254 216)	(30 669)	–	(284 885)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	105	–	(69)	36
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	510 730	9 270	–	520 000
Запасы	3 073	10 455	–	13 528
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 069 703	83 623	–	1 153 326
Авансы выданные и прочие активы	–	–	–	–
Обязательства по аренде	395 687	189 146	–	584 833
Оценочные обязательства	416 724	19 164	–	435 888
Обязательства по вознаграждениям работникам	(69 624)	(901)	21 174	(49 351)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16 204	1 198 818	–	1 215 022
Прочее	420 816	(483 410)	–	(62 594)
	<u>(495 399)</u>	<u>(39 351)</u>	<u>21 105</u>	<u>(513 645)</u>

	1 января 2024 года	Поступило при приобретении дочерних обществ	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	Эффект повышения ставки налога на прибыль (Примечание 13)	31 декабря 2024 года
Основные средства	(1 553 753)	(279 879)	(607 036)	–	(610 167)	(3 050 835)
Нематериальные активы	(5 511)	(433)	42 931	–	9 247	46 234
Активы в форме права пользования	(139 052)	(13 601)	(50 720)	–	(50 843)	(254 216)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	73	–	–	11	21	105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	364 131	–	44 453	–	102 146	510 730
Запасы	269	–	2 189	–	615	3 073
Торговая и прочая дебиторская задолженность	951 668	4 090	(99 996)	–	213 941	1 069 703
Авансы выданные и прочие активы	–	–	–	–	–	–
Обязательства по аренде	182 883	83 405	50 261	–	79 138	395 687
Кредиты и займы	–	–	–	–	–	–
Оценочные обязательства	312 721	15 287	5 371	–	83 345	416 724
Обязательства по вознаграждениям работникам	(44 779)	–	3 232	(14 152)	(13 925)	(69 624)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(19 464)	–	32 427	–	3 241	16 204
Прочее	176 344	9 704	150 605	–	84 163	420 816
	<u>225 530</u>	<u>(181 427)</u>	<u>(426 283)</u>	<u>(14 141)</u>	<u>(99 078)</u>	<u>(495 399)</u>

19. Запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	957 861	1 029 813
Прочие запасы	581 633	649 512
	<b>1 539 494</b>	<b>1 679 325</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Группа не имела запасов, которые являлись бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

20. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	16 574	16 088
Прочая дебиторская задолженность	6 083	815
Займы выданные	329	175
	<b>22 986</b>	<b>17 078</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	8 204 765	7 797 955
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 687 328)	(1 915 943)
Прочая дебиторская задолженность	1 224 528	1 021 226
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(771 196)	(713 658)
Займы выданные	50	-
	<b>6 970 819</b>	<b>6 189 580</b>

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

21. Авансы выданные и прочие активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Внеоборотные</b>		
Авансы выданные	102 859	42 822
НДС по авансам полученным	2 406 810	2 173 003
	<b>2 509 669</b>	<b>2 215 825</b>
<b>Оборотные</b>		
Авансы выданные	1 252 711	584 952
Резерв под обесценение авансов выданных	(32 306)	(32 306)
НДС к возмещению	8 211	13 612
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	1 351 653	1 117 302
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	97 134	60 794
	<b>2 677 403</b>	<b>1 744 354</b>

## 22. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	1 019 318	840 670
Эквиваленты денежных средств	12 838 734	9 342 389
	<b>13 857 438</b>	<b>10 183 059</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты. Депозиты размещены под процентные ставки от 12,24 % до 16,40 % годовых.

Все денежные средства и эквиваленты денежных средств доступны для использования Группой.

Денежные средства целевого назначения на счетах Управления федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 313 475 тыс. руб., (на 31 декабря 2024 года: 49 045 тыс. руб.).

## 23. Капитал

### (а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,1	0,1
В обращении на 1 января (шт.)	95 785 923 138	95 785 923 138
В обращении на конец года и полностью оплаченные (шт.)	95 609 344 950	95 785 923 138

### (б) Обыкновенные акции

Владельцы обыкновенных акций имеют право голосования по всем вопросам повестки дня на Общих собраниях акционеров Компании, на получение дивидендов, в порядке, определенном законодательством РФ и Уставом общества, а также иные права, предусмотренные Уставом и законодательством РФ.

### (в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Северо-Запад», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам 2024 и 2023 года дивиденды не выплачивались.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года сумма неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам отсутствует.

### (г) Резерв, связанный с объединением компаний

Группа была сформирована в 2008 году в рамках объединения бизнеса, находящегося под общим контролем. В связи с применением метода учета предшественника, основная часть чистых активов Группы была признана по исторической стоимости чистых активов объединяемого бизнеса согласно балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности предшественника, подготовленной в соответствии с МСФО, а не по справедливой стоимости. В соответствии с применением метода учета предшественника, разница между стоимостью выпущенных акций и балансовой стоимостью в соответствии с МСФО внесенных активов и доли неконтролирующих акционеров была учтена как резерв, связанный с объединением компаний, в составе капитала.

**(д) Собственные выкупленные акции**

Ниже представлена информация о собственных выкупленных акциях:

31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.	Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.
Обыкновенные		Обыкновенные	
176 578 188	17 658	-	-

**24. Прибыль на акцию**

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

<i>В шт. акций</i>	2025 год	2024 год
Обыкновенные акции на 1 января	95 785 923 138	95 785 923 138
Эффект собственных акций, выкупленных у акционеров	(37 250 741)	-
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря	95 748 672 397	95 785 923 138

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (шт.)	95 748 672 397	95 785 923 138
Прибыль за период, причитающаяся владельцам обыкновенных акций, в т.ч.:		
по продолжавшейся деятельности	5 156 120	1 787 435
по прекращенной деятельности	-	467 299
Прибыль на обыкновенную акцию – базовая (в российских рублях), в т.ч.:		
по продолжавшейся деятельности	0,0539	0,0187
по прекращенной деятельности	-	0,0049
		0,0138

**25. Заемные средства**

	<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>31 декабря 2024 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	3 650 132	3 971 652
Необеспеченные облигационные займы	5 000 000	–
Обязательства по кредиту	1 498 635	1 547 796
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредиту	(437 747)	(250 899)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(578 612)	(2 250 000)
	<b>9 132 408</b>	<b>3 018 549</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	7 772 582	9 924 405
Необеспеченные облигационные займы	73 100	–
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредиту	437 747	250 899
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	578 612	2 250 000
	<b>8 862 041</b>	<b>12 425 304</b>
<b>В том числе:</b>		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	103 165	129 814
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	73 100	–
	<b>176 265</b>	<b>129 814</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

На 31 декабря 2025 г. финансовые обязательства Группы включали долгосрочные обязательства по кредитам балансовой стоимостью 3 676 430 тыс. руб. со сроком погашения более года с отчетной даты с ограничительными условиями, тестируемыми ежеквартально. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и на более ранние даты Группа соблюдала требования данных ограничительных условий. Следующее тестирование состоится на 31 марта 2026 г. По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа ожидает соблюдение ограничительных условий на все даты тестирования в течение 12 месяцев после отчетной даты.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Срок погашения	Эффективная процентная ставка		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Необеспеченные кредиты и займы</b>					
Необеспеченные кредиты и займы	-	-	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,9 %	-	258 770
Необеспеченные кредиты и займы	-	-	17,80 %	-	65 700
Необеспеченные кредиты и займы	2026	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,95 %	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,8 %	360 514	313 954
Необеспеченные кредиты и займы	2026	Ключевая ставка ЦБ РФ+2,40 %	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79 %	1 303 932	2 007 472
		Ключевая ставка ЦБ РФ+1,30 % -			
Необеспеченные кредиты и займы	2026	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,85 %	-	5 063 313	-
Необеспеченные кредиты и займы	2026	Ключевая ставка ЦБ РФ+2,22 %	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51 %	1 253 744	1 003 690
Необеспеченные кредиты и займы	2027	17,30 %	17,30 %	1 014 693	1 014 653
			Ключевая ставка ЦБ РФ+1,51 % -		
Необеспеченные кредиты и займы	-	-	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,6 %	-	3 057 352
Необеспеченные кредиты и займы	2027	18,40 %	-	2 011 090	-
		Ключевая ставка ЦБ РФ+1,95 % -	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,79 % -		
Необеспеченные кредиты и займы	2026-2027	Ключевая ставка ЦБ РФ+2,75 %	Ключевая ставка ЦБ РФ+2,75 %	415 428	6 103 345
Необеспеченные кредиты и займы	-	-	0,51 %	-	71 121
				<b>11 422 716</b>	<b>13 896 057</b>
<b>Необеспеченные облигационные займы</b>					
Обеспеченные облигационные займы	2027	Ключевая ставка ЦБ РФ+1,90 %	-	5 073 100	-
				<b>5 073 100</b>	<b>-</b>
<b>Обязательства по аренде</b>	2026-2074	4,43 % - 29,20 %	4,43 %-22,81 %	1 498 635	1 547 796
<b>Итого обязательства</b>				<b>17 994 451</b>	<b>15 443 853</b>

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

26. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Заемные средства		Обязательства по договору факторинга	Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды	Обязательства по аренде
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2025 года	1 721 652	12 044 591	450 954	129 814	1 547 796
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	7 000 000	10 245 787	–	x	x
Погашение заемных средств	(71 520)	(14 620 961)	(275 940)	x	x
Арендные платежи	x	x	x	x	(316 149)
Проценты уплаченные (кроме процентов, относящихся к долгосрочной кредиторской задолженности)	x	x	(53 918)	(2 822 237)	(141 596)
<b>Итого</b>	<b>6 928 480</b>	<b>(4 375 174)</b>	<b>(329 858)</b>	<b>(2 822 237)</b>	<b>(457 745)</b>
<b>Неденежные изменения</b>					
Переклассификация	(578 612)	578 612	x	x	x
Капитализированные проценты	x	x	x	195 251	554
Процентные расходы	x	x	53 918	2 673 437	221 148
Поступления по договорам аренды	x	x	x	x	457 214
Прочие изменения, нетто	x	x	x	x	(270 332)
<b>Итого</b>	<b>(578 612)</b>	<b>578 612</b>	<b>53 918</b>	<b>2 868 688</b>	<b>408 584</b>
На 31 декабря 2025 года	8 071 520	8 248 029	175 014	176 265	1 498 635

**ПАО «Россети Северо-Запад»**  
 Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Заемные средства		Обязательства по договору факторинга	Проценты к уплате по заемным средствам, кроме % по договорам аренды	Обязательства по аренде
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2024 года	2 250 000	11 863 200	796 332	36 232	875 675
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	1 025 999	15 795 673	–	x	x
Погашение заемных средств	–	(18 291 721)	(345 378)	x	x
Арендные платежи	x	x	x	x	(277 450)
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	x	x	(116 239)	(2 435 503)	(65 460)
<b>Итого</b>	<b>1 025 999</b>	<b>(2 496 048)</b>	<b>(461 617)</b>	<b>(2 435 503)</b>	<b>(342 910)</b>
<b>Неденежные изменения</b>					
Переклассификация	(2 250 000)	2 250 000	x	x	x
Капитализированные проценты	x	x	x	205 019	2 179
Процентные расходы	x	x	116 239	2 316 800	92 967
Поступления по договорам аренды	x	x	x	x	227 817
Поступление при приобретении дочерних обществ	695 653	427 439	x	7 266	440 800
Прочие изменения, нетто	x	x	x	x	251 268
<b>Итого</b>	<b>(1 554 347)</b>	<b>2 677 439</b>	<b>116 239</b>	<b>2 529 085</b>	<b>1 015 031</b>
На 31 декабря 2024 года	1 721 652	12 044 591	450 954	129 814	1 547 796

## 27. Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности, в том числе пенсий, и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, включающих единовременные выплаты при выходе на пенсию, финансовую поддержку пенсионерам, выплаты в случае смерти сотрудников, выплаты к юбилейным датам.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	653 638	616 577
Чистая стоимость обязательств по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	250 763	197 826
<b>Итого чистая стоимость обязательств</b>	<b>904 401</b>	<b>814 403</b>

Изменение стоимости активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Стоимость активов на 1 января	310 938	280 347
Доход на активы программ	26 376	18 550
Прочее движение по счетам	(1 344)	28 092
Выплата вознаграждений	(16 128)	(16 051)
<b>Стоимость активов на 31 декабря</b>	<b>319 842</b>	<b>310 938</b>

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям с фондом Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года		За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения
Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января	616 577	197 826	648 987	223 583
Стоимость текущих услуг	17 856	14 264	20 160	18 530
Стоимость прошлых услуг и обязательств	(86 062)	-	-	-
Процентный расход по обязательствам	73 542	26 439	70 418	23 562
Эффект от переоценки:				
- убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	34 163	12 536	(102 662)	(43 002)
- убыток/(прибыль) от корректировки на основе опыта	50 533	25 839	31 896	(945)
Взносы в программу	(52 971)	(26 141)	(52 222)	(23 902)
Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря	<u>653 638</u>	<u>250 763</u>	<u>616 577</u>	<u>197 826</u>

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Стоимость услуг работников	(53 942)	38 690
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	38 375	(43 947)
Процентные расходы	99 981	93 980
Итого расходы, признанные в составе прибыли или убытка	<u>84 414</u>	<u>88 723</u>

Прибыль/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Убыток/(прибыль) от изменения в финансовых актуарных допущениях	34 163	(102 662)
Убыток от корректировки на основе опыта	50 533	31 896
Итого расходы/(доходы), признанные в составе прочего совокупного дохода	<u>84 696</u>	<u>(70 766)</u>

Изменение накопленной переоценки в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Накопленная переоценка на 1 января	(73 625)	(2 859)
Переоценка за период	84 696	(70 766)
Накопленная переоценка на 31 декабря	<u>11 071</u>	<u>(73 625)</u>

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Финансовые допущения</b>		
Ставка дисконтирования	14,2 %	15,4 %
Увеличение заработной платы в будущем	5,6 %	5,8 %
Ставка инфляции	6,1 %	6,3 %
<b>Демографические допущения</b>		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
– Мужчины	65	65
– Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	5,4 %	5,4 %

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства
Ставка дисконтирования	Рост на 0,5 %	-3,0 %
Будущий рост заработной платы	Рост на 0,5 %	1,4 %
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост на 0,5 %	2,2 %
Уровень текучести кадров	Рост на 10 %	-1,0 %
Уровень смертности	Рост на 10 %	-0,6 %

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам на 2025 год составляет 203 112 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 179 772 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 23 341 тыс. руб.

Риски, связанные с программами пенсионных и прочих долгосрочных выплат работникам, отражают то обстоятельство, что фактическое развитие ситуации может отличаться от долгосрочных предположений, используемых при расчете обязательств. Программы Группы подвержены рискам смертности и дожития, рискам падения доходности инвестиций, при этом существенная концентрация рисков – отсутствует.

Средневзвешенная продолжительность обязательства по установленным выплатам составляет 7 лет на 31 декабря 2025 года (5 лет на 31 декабря 2024 года).

28. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	644 496	1 201 428
Задолженность по договору факторинга	92 268	229 485
Прочая кредиторская задолженность	202 719	352 024
	<b>939 483</b>	<b>1 782 937</b>
<b>Краткосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	6 029 175	5 261 134
Задолженность по договору факторинга	82 746	221 469
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	484 842	1 006 663
Задолженность перед персоналом	2 348 681	2 229 444
	<b>8 945 444</b>	<b>8 718 710</b>

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32 «Управление финансовыми рисками и капиталом».

**29. Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль**

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
НДС	2 284 937	2 465 866
Налог на имущество	53 535	102 867
Взносы на социальное обеспечение	523 047	456 222
Прочие налоги к уплате	123 402	112 613
	<b>2 984 921</b>	<b>3 137 568</b>

**30. Авансы полученные**

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Долгосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	15 342 931	13 014 546
Прочие авансы полученные	4 175 917	4 088 330
	<b>19 518 848</b>	<b>17 102 876</b>
<b>Краткосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	3 133 066	2 542 693
Прочие авансы полученные	1 310 957	1 624 268
	<b>4 444 023</b>	<b>4 166 961</b>

**31. Оценочные обязательства**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Остаток на 1 января	165 072	339 855
Начисление (увеличение) за период	93 392	87 418
Восстановление (уменьшение) за период	(36 552)	(50 840)
Использование оценочных обязательств	(46 495)	(211 361)
Остаток на 31 декабря	<b>175 417</b>	<b>165 072</b>

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

**32. Управление финансовыми рисками и капиталом**

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом.

Политика Группы по управлению рисками направлена на минимизацию или устранение влияния возможных негативных последствий рисков на финансовые результаты Группы.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

**(а) Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном

объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации. Риск концентрации управляется посредством размещения денежных средств в банках с минимальным риском дефолта. Информация об остатках депозитов с исходным сроком размещения более трех месяцев, остатках денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером Компании, приведена в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании алгоритмов модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

#### *и. Уровень кредитного риска*

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составит:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	6 993 426	6 206 483
Денежные средства и их эквиваленты	13 857 438	10 232 104
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-	37 078
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 171	894

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Займы выданные (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	379	175
	<b>20 852 414</b>	<b>16 476 734</b>

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
Покупатели услуг по продаже электроэнергии	175 219	(98 736)	76 483	272 950	(196 972)	75 978
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	7 097 526	(1 325 901)	5 771 625	6 195 504	(1 611 060)	4 584 444
Покупатели услуг по продаже теплотехники	4 996	(3 821)	1 175	5 938	(4 701)	1 237
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	123 750	(22 944)	100 806	230 469	(19 422)	211 047
Прочие покупатели	819 848	(235 926)	583 922	1 109 182	(83 788)	1 025 394
	<b>8 221 339</b>	<b>(1 687 328)</b>	<b>6 534 011</b>	<b>7 814 043</b>	<b>(1 915 943)</b>	<b>5 898 100</b>

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 4 819 354 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 3 051 769 тыс. руб.).

ii. Резервы под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость
Непросроченная задолженность	6 584 608	(2 586)	6 582 022	5 211 874	–	5 211 874
Просроченная менее чем на 3 месяца	222 108	(18 640)	203 468	478 332	(24 594)	453 738
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	97 842	(61 615)	36 227	208 774	(8 180)	200 594
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	165 719	(124 922)	40 797	300 513	(104 899)	195 614
Просроченная на срок более года	2 381 673	(2 250 761)	130 912	2 636 591	(2 491 928)	144 663
	<b>9 451 950</b>	<b>(2 458 524)</b>	<b>6 993 426</b>	<b>8 836 084</b>	<b>(2 629 601)</b>	<b>6 206 483</b>

**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Не вся просроченная дебиторская задолженность признается Группой сомнительной. Ряд дебиторов обладает устойчивым финансовым положением, однако не осуществляет своевременное погашение задолженности по причине разногласий или иных обстоятельств. Погашение такой задолженности происходит на основании судебных решений в пользу Компании по исполнительным листам. Группа считает, что просроченная необесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности, возмещаемой по состоянию на отчетную дату, что подтверждено историческими данными положительной судебной практики в пользу Компании и фактом оплаты после отчетной даты.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2025 год	2024 год
Остаток на 1 января	(2 629 601)	(3 039 356)
Увеличение резерва за период	(165 827)	(351 004)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	193 824	439 002
Восстановление сумм резерва за период	143 080	342 208
Приобретение дочерних обществ	-	(20 451)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>(2 458 524)</b>	<b>(2 629 601)</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

**(б) Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 38 202 331 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 33 598 248 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

**ПАО «Россети Северо-Запад»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2025 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
<b>Непроизводные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	11 422 714	13 100 418	9 704 466	3 395 952	-	-	-	-
Облигационные займы	5 073 100	6 201 507	895 000	5 306 507	-	-	-	-
Обязательства по аренде	1 498 635	3 650 377	520 532	360 006	318 951	259 077	139 621	2 052 190
Торговая и прочая кредиторская задолженность	9 884 925	9 972 934	8 945 442	585 327	211 687	56 240	16 719	157 519
	<b>27 879 374</b>	<b>32 925 236</b>	<b>20 065 440</b>	<b>9 647 792</b>	<b>530 638</b>	<b>315 317</b>	<b>156 340</b>	<b>2 209 709</b>
31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет
<b>Непроизводные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	13 896 057	15 987 948	14 164 884	466 523	1 356 541	-	-	-
Обязательства по аренде	1 547 796	3 344 743	344 017	281 303	294 141	263 346	247 440	1 914 496
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 501 647	10 779 072	8 718 710	1 205 353	613 657	49 876	17 239	174 237
	<b>25 945 500</b>	<b>30 111 763</b>	<b>23 227 611</b>	<b>1 953 179</b>	<b>2 264 339</b>	<b>313 222</b>	<b>264 679</b>	<b>2 088 733</b>

**(в) Рыночный риск**

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

*i. Валютный риск*

Доходы и расходы, а также монетарные активы и обязательства Группы выражены в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого влияния на доходы и расходы Группы.

*ii. Процентный риск*

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Группа не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. На момент привлечения новых кредитов и займов на основании суждения принимается решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике.

*Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками*

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

(г) Справедливая и балансовая стоимость

Ниже представлено сравнение значений справедливой и балансовой стоимости финансовых инструментов Группы:

Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2025 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	22 986	14 576	–	–	14 576
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>						
Инвестиции в долевые инструменты	17	1 171	1 171	–	–	1 171
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Кредиты и займы	25	(16 495 814)	(16 554 512)	(5 029 500)	(11 525 012)	–
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	(939 483)	(856 855)	–	–	(856 855)
		<b>(17 411 140)</b>	<b>(17 395 620)</b>	<b>(5 029 500)</b>	<b>(11 525 012)</b>	<b>(856 855)</b>

Финансовые инструменты	Прим.	31 декабря 2024 года		Уровень иерархии справедливой стоимости		
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	1	2	3
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>						
Долгосрочные банковские депозиты	17	37 078	37 078	–	–	37 078
<b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Долгосрочная дебиторская задолженность	20	17 078	16 984	–	–	16 984
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход</b>						
Инвестиции в долевые инструменты	17	894	894	–	–	894
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>						
Кредиты и займы	25	(13 896 057)	(13 347 522)	–	–	(13 347 522)
Долгосрочная кредиторская задолженность	28	(1 782 937)	(1 705 267)	–	–	(1 705 267)
		<b>(15 623 944)</b>	<b>(14 997 833)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(14 997 833)</b>

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно равна их балансовой стоимости. Балансы долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости, заемные средства – к уровню 2 иерархии справедливой стоимости, за исключением котируемых облигаций (уровень 1 иерархии справедливой стоимости).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 13,86 %-14,26 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 14,19 % (на 31 декабря 2024 года: 13,26-16,43 %).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2025 года составила 14,19 %-19,21 % (на 31 декабря 2024 года: 22,06 %).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

Сверка балансовой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на начало и конец отчетного периода представлена в таблице ниже:

	+ финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		+ финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	
	2025 год	2024 год	2025 год	2024 год
Остаток на 1 января	37 078	259 344	894	951
Изменение справедливой стоимости, признаваемой в составе прочего совокупного дохода	-	x	277	(57)
Изменение справедливой стоимости, признаваемой в составе прибыли или убытка	(37 078)	(222 266)	x	x
Остаток на 31 декабря	-	37 078	1 171	894

#### (д) Управление капиталом

Капитал в управлении Группы представляет собой сумму капитала, причитающегося собственникам Компании, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

### 33. Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 1 927 255 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 818 780 тыс. руб. с учетом НДС).

### 34. Условные обязательства

#### (а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

#### (б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

#### (в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

#### (г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве, не существует вероятных обязательств, которые могут

иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

### 35. Операции со связанными сторонами

#### (а) Отношения контроля

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон, принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

#### (б) Операции с материнской компанией, ее дочерними обществами

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За год, закончившийся 31 декабря		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	2025 года	2024 года		
<b>Выручка, прочие доходы, финансовые доходы</b>				
<i>Материнская компания</i>				
Прочая выручка	1 683	1 668	37	37
Прочие доходы	-	-	-	-
<i>Предприятия под общим контролем материнской компании</i>				
Услуги по технологическому присоединению к электросетям	-	-	-	-
Прочая выручка	1 812 374	3 127 273	349 813	809 477
Прочие доходы	934	41 883	80 681	59 661
Продажа электроэнергии и мощности (прежращенная деятельность)	-	130	-	-
	<b>1 814 991</b>	<b>3 170 954</b>	<b>430 531</b>	<b>869 175</b>
<b>Операционные расходы, финансовые расходы</b>				
<i>Материнская компания</i>				
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	-	7 254	-	-
Прочие работы и услуги производственного характера	45 460	37 454	20 477	20 453
Услуги по передаче электроэнергии	10 976 521	8 729 947	1 190 029	725 024
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	5 041	5 508	733	-
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	3 193	1 259	35	23
Процентный расход по аренде/Обязательства по аренде	63 492	5 394	516 428	521 883
Амортизация активов в форме права пользования/Активы в форме права пользования	91 719	92 076	453 988	451 943
Краткосрочная аренда	33	33	1 029	950
Услуги связи	33	33	8	-
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	22 546	16 729	11 456	4 707
Прочие расходы	1 102	2 167	20	20

73

	Сумма сделки		Балансовая стоимость	
	За год, закончившийся		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	31 декабря 2025 года	2024 года		
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Услуги по передаче электроэнергии	-	-	-	-
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	-	5 147	-	-
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	35 191	1 546	56	56
Краткосрочная аренда	283	159	-	-
Услуги связи	44 436	41 810	4 580	4 257
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	102 515	66 317	33 572	6 736
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	(42 711)	41 318	41 318
ИТ-услуги	25 045	25 682	16 289	25 773
Прочие расходы	31 482	27 410	64 466	32 423
Электроэнергия для продажи (прекращенная деятельность)	-	1 726	-	-
	<b>11 448 092</b>	<b>9 024 940</b>	<b>2 354 484</b>	<b>1 835 566</b>

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Материнская компания</b>		
Авансы выданные	11 462	7 716
Авансы полученные	(27)	(27)
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>		
Авансы выданные	32 280	1 725
Авансы полученные	(308 250)	(546 704)

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует.

**(в) Операции с ключевым управленческим персоналом**

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и должностные лица руководящего состава Компании, включая членов Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из должностного оклада, компенсационных и стимулирующих выплат, выплат за участие в органах управления и выполнении иной оплачиваемой работы, а также иных выплат в установленном трудовым законодательством случаях. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отнесенные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2025 года	2024 года
<b>Краткосрочные вознаграждения</b>		
Взносы на социальное обеспечение	157 233	336 927
Изменение обязательств по окончании трудовой деятельности и прочие долгосрочным вознаграждениям (включая пенсионные программы)	33 140	75 504
	<b>881</b>	<b>1 459</b>
	<b>191 254</b>	<b>413 890</b>

На 31 декабря 2025 года текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 2 642 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 3 502 тыс. руб.).

**(г) Операции с компаниями, связанными с государством**

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 42,98 % от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 32,71 %);
- 45,23 % от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 35,04 %).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 81,01 % от общих расходов на передачу электроэнергии и компенсацию технологических потерь за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 66,27 %).

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 1 471 379 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 1 945 153 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года, кредиты и займы, а также кредиторская задолженность по договорам факторинга, полученные от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 6 136 259 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 14 692 593 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 7 186 317 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 873 873 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года авансы полученные по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 16 188 284 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 6 744 863 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 861 398 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 941 604 тыс. руб.).

**36. События после отчетной даты**

Группа планирует завершить добровольную ликвидацию дочернего общества ООО «Сетевые инвестиции» в I квартале 2026 года. Данное событие представляет собой упрощение корпоративной структуры Группы и не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность. Данное событие классифицируется Группой как некорректирующее событие после отчетной даты.

# Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

## Ревизионная комиссия ПАО «Россети Северо-Запад»

---

Утверждено  
Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
(протокол от 20 апреля 2026 года № 3)

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества  
«Россети Северо-Запад»

ЗА 2025 ГОД

20 апреля 2026 года

г. Москва

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.06.2025 (протокол от 19.06.2025 № 21)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.07.2025 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Бокач Ирина Вадимовна <sup>1</sup> Пятакова Ольга Геннадьевна

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.07.2025 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год проводится в период с февраля по июнь 2026 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», устав ПАО «Россети Северо-Запад», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 03.07.2025 № 1).

**Цель ревизии:** Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год, в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

<sup>1</sup> До 27.06.2025 Волкова Ирина Вадимовна (смена фамилии в связи с замужеством)

**Проверяемый период:** с 01.01.2025 по 31.12.2025.

**Объект ревизии:** Годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

### **СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:**

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее о тексту – Общество)
Место нахождения	Россия, Санкт-Петербург
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1047855175785, 23.12.2004
ИНН	7802312751
Филиалы	1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»
Единоличный исполнительный орган	Торсунов Вячеслав Юрьевич – генеральный директор с 25.12.2024 по настоящее время (решение Совета директоров от 24.12.2024, протокол № 504/16).
Главный бухгалтер	Жданова Ирина Григорьевна - главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 12.11.2024 по настоящее время (Приказ о приеме от 12.11.2024 №60-пр; приказ о назначении на должность от 12.11.2024 №616/1).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	13 159,5 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 55,38 %, EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited 14,40%
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12)

## II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит» (до 14.01.2026 – ООО «ЦАТР-аудиторские услуги», Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 16.03.2026 (договор на проведение аудита от 02.04.2024 № 170/143/24/АТТЕСТ-2024-00031).

По мнению аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит»:

*«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о

заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент утверждения настоящего Заключения отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»:

<b>№ п.п.</b>	<b>Наименование формы отчетности</b>	<b>Дата подписания руководством</b>	<b>Количество листов в документе</b>
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	16.03.2026	2
2.	Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 2025 года	16.03.2026	2
3.	Отчет об изменениях капитала за январь-декабрь 2025 года	16.03.2026	3
4.	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	16.03.2026	3
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год в текстовой и табличной форме	16.03.2026	70
6.	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год (с приложениями, в т.ч. отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность).	-	718

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель  
Ревизионной комиссии



А.С. Ульянов

Члены  
Ревизионной комиссии



В.В. Царьков



С.М. Тришина



И.В. Бокач



О.Г. Пятакова

## Приложение 4. Сведения об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организаций)

GRI 2-2

№ п/п	Сокращенное фирменное наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Северо-Запад» в уставном капитале общества на 31.12.2025, %	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Дочерние общества:							
1	АО «Энергосервис Северо-Запада»	Северо-Западный федеральный округ	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях; обеспечение работоспособности тепловых сетей; производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ	Сопровождение основного вида деятельности	100	6 764 252	294 556	6 024,00

2	АО «Псковэнергоагент»	Псковская область	Деятельность агентов, специализирующихся на оптовой торговле прочими товарами, не включенными в другие группировки (электроэнергия)	Сопровождение основного вида деятельности	100	456 091	13 051	21 882,9772
3	ООО «Сетевые инвестиции»	Северо-Западный федеральный округ	Деятельность по предоставлению прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	Консолидация ЭСА в Республике Карелия	100	0,00	233 275	233 279,00
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале менее 2 %:								
4	ОАО «Кольская энергосбытовая компания»	Мурманская область	Продажа электроэнергии юридическим лицам и гражданам	Сопровождение основного вида деятельности	0,0369	Отчетность не опубликована		0
5	ПАО «Архангельская сбытовая компания»	Архангельская область	Деятельность трубопроводного транспорта; ремонт электрического оборудования; распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям; производство электромонтажных работ	Сопровождение основного вида деятельности	0,0000082	Отчетность не опубликована		0
6	АО «Новгородоблэлектро»	Новгородская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям; торговля электроэнергией	Профильный вид деятельности	0,2842	Отчетность не опубликована		313,204
7	ПАО «Страховая акционерная компания «Энергогарант»	Российская Федерация	Страхование, кроме страхования жизни; деятельность вспомогательная в сфере страхования и пенсионного	Сопровождение основного вида деятельности	0,0447	Отчетность не опубликована		0,00

			обеспечения				
8	АО «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	Ивановская область	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	Сопровождение основного вида деятельности	0,4377	Отчетность не опубликована	0,00

### Информация об участии в некоммерческих организациях в 2025 году

Наименование некоммерческой организации	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма, тыс. руб.)
1	2	3	4
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (ранее – Некоммерческое партнерство «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)	Возможность осуществлять подготовку проектной документации, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства по договору подряда на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной документации, по договору строительного подряда, по договору подряда на осуществление сноса, заключенным с застройщиком, техническим заказчиком, лицом, ответственным за эксплуатацию здания, сооружения, или региональным оператором	Годовой членский взнос – 336 тыс. руб.
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (СРО А «Объединение строителей СПб»)	Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (ОКВЭД 94.11)	Возможность осуществлять подготовку проектной документации, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства по договору подряда на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной документации, по договору строительного подряда, по договору подряда на осуществление сноса, заключенным с застройщиком, техническим заказчиком, лицом, ответственным за эксплуатацию здания, сооружения, или региональным оператором	Годовой членский взнос – 144 тыс. руб.
Саморегулируемая организации Ассоциация «Объединение изыскателей»	Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций	Обеспечение соответствия требованиям закупочной документации для участия в закупках с конкурентным способом заключения договора	Годовой членский взнос – 144 тыс. руб.

	(ОКВЭД 94.11)		
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (ранее – Объединение РаЭл, переименован в Ассоциация «Эра России»)	Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (ОКВЭД 94.11)	Участие в ОТС в электроэнергетике, транслирование условий ОТС в Коллективный договор Общества.	Ежегодный членский взнос 1 200 тыс. руб.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)	Возможность участия в формировании подходов к реализации технической политики не только ПАО «Россети», но и всех компаний, входящих в ЕЭС. Возможность участия в разработке механизмов технического регулирования и стандартизации, внедрять инновационные решения, рекомендованные к применению НТС ЕЭС.	Ежегодный членский взнос 2 000 тыс. руб.
СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» (ранее – Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний» (НП «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний»)	Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)	Обеспечение энергообследования Общества хозяйственным способом.	Годовой членский взнос 960 тыс. руб.
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»)	Деятельность организаций коммерческой инфраструктуры оптового рынка электрической энергии и мощности (ОКВЭД 35.14.3)	1. Участие Общества в НП «Совет рынка» дает необходимую возможность «подхвата» статуса гарантирующего поставщика электрической энергии в зоне деятельности ПАО «Россети Северо-Запад». 2. Обязательное условие для энергосбытовой деятельности Общества. 3. Методическая помощь при нововведениях в законодательстве по электроэнергетике.	Годовой членский взнос 1 648 тыс. руб.
Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций (НП ТСО)	Деятельность профессиональных членских организаций (ОКВЭД 94.12)	Консолидация, представление и защита профессиональных интересов участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Распространение лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе.	Годовой членский взнос 400 тыс. руб.
Автономная некоммерческая организация «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Западного федерального округа» (АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад»)	Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий (ОКВЭД	Реализация целевой модели технологического присоединения и синхронизация инвестиционных планов ПАО Россети Северо-Запад» с инвестиционными планами развития крупных инфраструктурных компаний округа и программами развития регионов СЗФО.	В стадии ЛИКВИДАЦИИ с 2021 года

	84.13)	Создание и функционирование системообразующих региональных и межрегиональных инфраструктурных объектов в сфере экономики и социальной сфере.	
--	--------	--	--

## Приложение 5. Информация об основных производственных активах за 2023–2025 годы

EU4

Вид актива	Ед. изм.	2023	2024	2025
Подстанции 6–220 кВ,	шт.	40 458	40 975	42 556
Установленная мощность (итого)	МВА	27 704	27 757,5	28 794,7
ПС 35–220 кВ	шт.	1 200	1 200	1 204
	МВА	19 776,6	19 755,0	19 839,8
Трансформаторные подстанции, РТП	шт.	38 923	39 440	41 352
6–10(35)/0,4 кВ	МВА	7 927,7	8 002,5	8 954,8
Распределительные пункты 6–110 кВ	шт.	335	335	335
Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по цепям	км	170 007,2	170 635,4	172 215,7
ВЛ 220 кВ и выше	км	107,6	107,6	107,6
ВЛ 110–150 кВ	км	24 877,1	24 867,5	24 859,5
ВЛ 35 кВ	км	13 665,29	13 616,6	13 636,5
ВЛ 20 кВ	км	436,3	467,4	467,4
ВЛ 6–10 кВ	км	74 991,4	75 287,1	76 005,9
ВЛ 0,4 кВ	км	55 929,53	56 289,3	57 138,8
Протяженность кабельных линий 0,4–220 кВ	км	8 756,2	9 065,8	11 187,4
КЛ 220 кВ и выше	км	-	-	-
КЛ 110 кВ	км	3,7	3,7	3,7
КЛ 35 кВ	км	107,4	104,8	107,2
КЛ 20 кВ	км	2,4	2,4	2,4
КЛ 6–10 кВ	км	4 593,9	4 751,4	5 841,5
КЛ 0,4 кВ	км	4 048,8	4 203,5	5 232,68

## Приложение 6. Информация о ключевых проектах ПАО «Россети Северо-Запад»

№ п. п.	Филиал	Наименование проекта	Период реализации	Полная стоимость, млн руб. с НДС	Проектная мощность	
					МВА	кМ
1	Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство ПС 110 кВ «Гранит» с трансформаторами 2х16 МВА в Прионежском районе Республики Карелия (технологическое присоединение ООО «Прионежская горная компания» №КАР-03917-Б-П/22 от 28.12.2022)	2023–2026	919,11	32,00	–
2	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство ЛЭП 35 кВ от двухцепной ВЛ 35 кВ М-105/М-106 до РУ 35 кВ новой однострансформаторной ПС 35 кВ Валла-Тунтури и ПС 35 кВ Валла-Тунтури, Мурманская область, Печенгский муниципальный округ, г. п. Печенга (ООО «Валла-Тунтури», дог. № КОЛ-00737-Б-С/23 от 19.12.2023) (ВЛ 35 кВ – 59,774 км, ПС 35/10 кВ – 10 МВА, выключатель 35 кВ – 2 шт., выключатель 6 кВ – 4 шт., 1 т. у.)	2024–2027	3 440,79	10,00	59,774
3	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство ВЛ 150 кВ от ПС 150 кВ Алакүртти (ПС 95) до ПС 150 кВ Няозеро (ПС 49) (Договор ТП № КОЛ-01040-Э-Ц/24/387-км от 02.12.2024 с Администрацией муниципального образования Кандалакшский район) (ВЛ 150 кВ – 44 км)	2025–2028	1 825,61	–	44,00
4	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ПС 150 кВ Алакүртти (ПС 95) в части расширения ОРУ 150 кВ до схемы № 150–4Н «Два блока с выключателями и неавтоматической перемычкой со стороны линий» и установки в ЗРУ 10 кВ двух новых ячеек 10 кВ (на 1 сек 10 кВ ЗРУ 10 кВ и на 2 сек 10 кВ ЗРУ 10 кВ) и ПС 150 кВ Няозеро (ПС 49) в части расширения до схемы «Одна рабочая секционированная выключателем система шин с подключением трансформатора к секциям шин через развилку из выключателей», техническое перевооружение ПС 150 кВ Зашеек (ПС 88) в части замены оборудования ВЧ тракта и основной защиты ВЛ 150 кВ Зашеек – Няозеро (Л-180) (Договор № КОЛ-01040-Э-Ц/24/387-км от 02.12.2024 с Администрацией муниципального образования Кандалакшский район) (ТТ 10 кВ – 2 компл., ТТ 150 кВ – 9 компл., ТН 150 кВ – 4 компл.,	2025–2028	895,20	–	–

		выключатель – 11 шт., 6 т. у.)				
5	Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Техническое перевооружение ПС 150 кВ Радиозавод (ПС 112) и ПС 110 кВ Молодежная (ПС 24) с организацией каналов связи противоаварийной автоматики и установкой устройств передачи аварийных сигналов и команд, Мурманская область, муниципальный округ город Апатиты, г. Апатиты, район улицы Промышленная (Договор ТП КОЛ-00305-Б-Ц/23 от 14.11.2023 с ООО «Дата-центр Арктика 2») (УПАСК – 4 шт., ВОК – 12 км)	2025–2025	57,83	–	–
6	Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство одноцепных отпаек ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Газовая – Варгусово и ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Окуловская – Новая (Л.Окуловская-4) до ОРУ 110 ПС 110 кВ Селигер (13,00 км) с размещением ВОЛС (13,5 км) и организацией коммерческого учета 110 кВ (2 т. у.) в Окуловском районе Новгородской области (Договор ТП №НОВ-02419-Э-Б/24 от 15.10.2024, заявитель: ООО «ВСМ Две Столицы»)	2025–2027	754,29	–	13,00
7	Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Строительство ВЛ 110 кВ от ПС 330 кВ Новгородская и от ПС 330 кВ Окуловская до сооружаемых ПС 110 кВ Великий Новгород и ПС 110 кВ Горки (152,552 км) с размещением ВОЛС (71,7 км) и организацией коммерческого учета 110 кВ (4 т. у.), КЛ 110 кВ в переходах через естественные и искусственные преграды (0,378 км) в Новгородском, Маловишерском и Окуловском районах Новгородской области (Договоры ТП №НОВ-01887-Э-И/24 от 15.10.2024, №НОВ-02417-Э-И/24 от 15.10.2024, заявитель: ООО «ВСМ Две Столицы»)	2025–2027	7 699,16	–	152,93
8	Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-1, Л-2, Л-3, Л-14, Л-15 ПС 110 кВ Подберезье, ВЛ-0,4 кВ Л-1 от ЗТП 2х400 кВА Вешки-1, ВЛ-0,4 кВ Л-3 КТП № 25 Подберезье, ВЛ-0,4 кВ Л-1, Л-2 от СТП № 26 Подберезье, установка двух КТП мощностью 0,96 МВА в Новгородском районе Новгородской области (ориентировочная протяженность участков ЛЭП –8,81 км) (Соглашение о компенсации №КРП-НОВ-00006/24 рег. № 557/464/24 от 16.10.2024 с ООО «ВСМ Две Столицы»). 1-й этап – строительство участка Обухово-2 (искл.) – Великий Новгород ВСМ)	2025–2028	606,08	1,00	8,81

9	Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-5 ПС 110 кВ Бор, ВЛ-10 кВ Л-1 ПС Торбино, ВЛ-10 кВ Л-3 ТПС 110 кВ Боровенка, ВЛ-10 кВ Л-3 10 кВ РП Окуловка-1, ВЛ-0,4 кВ Л-1 от ТП-10/0,4 кВ «Снарево» в Окуловском районе Новгородской области (ориентировочная протяженность участков ЛЭП 6,18 км) (Соглашение о компенсации №КРП-НОВ-00007/24 рег № 631/520/24 от 18.10.2024 с ООО «ВСМ Две Столицы»). 2 этап – Строительство участка Великий Новгород ВСМ (искл.) – Валдай ВСМ (искл).	2025–2028	406,48	–	6,18
10	Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	Реконструкция ВЛ 110 кВ Окуловская – Варгусово / ВЛ 110 кВ Газовая – Варгусово (ориентировочная протяженность двухцепного участка ЛЭП 4,0 км), ВЛ-10 кВ Л-1, Л-2, Л-3, Л-4 ПС 110 кВ Варгусово (ориентировочная протяженность участков ЛЭП – 24,74 км) в Окуловском районе Новгородской области, входящих в единый недвижимый комплекс ПС 110/10 кВ Варгусово, участков ВЛ 110 кВ Л.Окуловская-3, Л.Окуловская-5 от существующей ВЛ 110 кВ, и отходящих ЛЭП 10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП № 141, БРТП № 149) (Соглашение о компенсации №КРП-НОВ-00008/24 рег. № 630/519/24 от 18.10.2024 с ООО «ВСМ Две Столицы»). 3-й этап – строительство участка Валдай ВСМ (вкл) – Выползово ВСМ (вкл.)	2025–2027	714,19	–	28,74
11	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая», РП 110 кВ с двумя выключателями, заходов ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2-Ольховей на РП 110 кВ, ВЛ 110 кВ «РП-ПС Гагарацкая», для технологического присоединения объекта «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-1 (ПАО «Газпром», дог. № 56–00211В/21 от 23.11.2022) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 80,5 км, РП 110 кВ – 1 шт.)	2023–2027	3 279,89	10,00	80,5
12	Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	Строительство ПС 110/10 кВ «Хановой», отпаечной ВЛ 110 кВ от проектируемой ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2 – Ольховей до ПС 110/10 кВ «Хановой», для технологического присоединения объекта ПАО «Газпром» «КС-4 «Воркутинская» КЦ-3» (ПАО «Газпром», дог. № 56–00212В/21 от 23.11.2022) (ПС 110/10 кВ – 1х10 МВА, ВЛ 110 кВ – 7,0 км)	2023–2027	822,31	10,00	7,00

13	Архангельский, Карельский, Новгородский, Псковский филиалы ПАО «Россети Северо- Запад»	Реконструкция электросетевых объектов в рамках реализации программы повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2027 годы	2024–2027	9 839,51	4,00	1 478,84
----	---	---	-----------	----------	------	----------

## Приложение 7. Отчет о контроле качества капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие организационно-распорядительные документы (ОРД).

1	Приказ от 09.07.2025 № 431	П.01-00.Б4.06-2025 «Положение об осуществлении строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»
2	Приказ от 23.09.2024 № 521	П.01-00.Б4.04-2024 «Положение по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»
3	Приказ от 23.10.2024 № 579	СТО.01-00.Б4.02-2024 «Ведение исполнительной и формирование приемо-сдаточной документации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»
4	Приказ от 14.03.2023 № 116	СТО 01-00.Б4.01-2023 Издание № 2 «Разработка проекта производства работ на строительство, реконструкцию объектов электросетевого комплекса»
5	Приказ от 20.06.2023 № 298	Пор.01-00.Б4.02-2023 «Порядок проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»
6	Приказ от 24.12.2025 № 885	СТО.01-7.0-04-2025 «Подтверждение и приемка объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ПАО «Россети Северо-Запад»
7	Приказ от 05.06.2023 № 272	Пор.01-00.Б4.01-2023 «Порядок оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад»
8	Приказ от 20.09.2022 № 473	СТО.01-00.11.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала»

Деятельность по строительному контролю Общество осуществляет на основании Свидетельства СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга» (регистрационный номер в реестре членов организации: № 1803 от 19.10.2017).

С целью осуществления строительного контроля привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в Обществе разработан Типовой договор на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденный Приказом Общества от 13.02.2020 № 96.

В составе штатной структуры департамента капитального строительства осуществляет деятельность Отдел строительного контроля (далее – ОСК). Назначением ОСК является проверка соответствия выполняемых работ, применяемых строительных материалов, изделий, конструкций и оборудования в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов электросетевого комплекса Общества, а также результатов таких работ, требованиям утвержденной проектно-сметной документации, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка, условиям заключенных договоров подряда, требованиям технических регламентов в целях обеспечения безопасности зданий и сооружений. Кроме того, в целях качественного исполнения строительного контроля на объектах капитального строительства филиалов в функционале ОСК закреплены: координация, методическое руководство и контроль деятельности структурных подразделений Общества по вопросам компетенции ОСК, а также разработка/согласование/исполнение/актуализация организационно-распорядительных и нормативно-технических документов по направлениям деятельности строительного контроля.

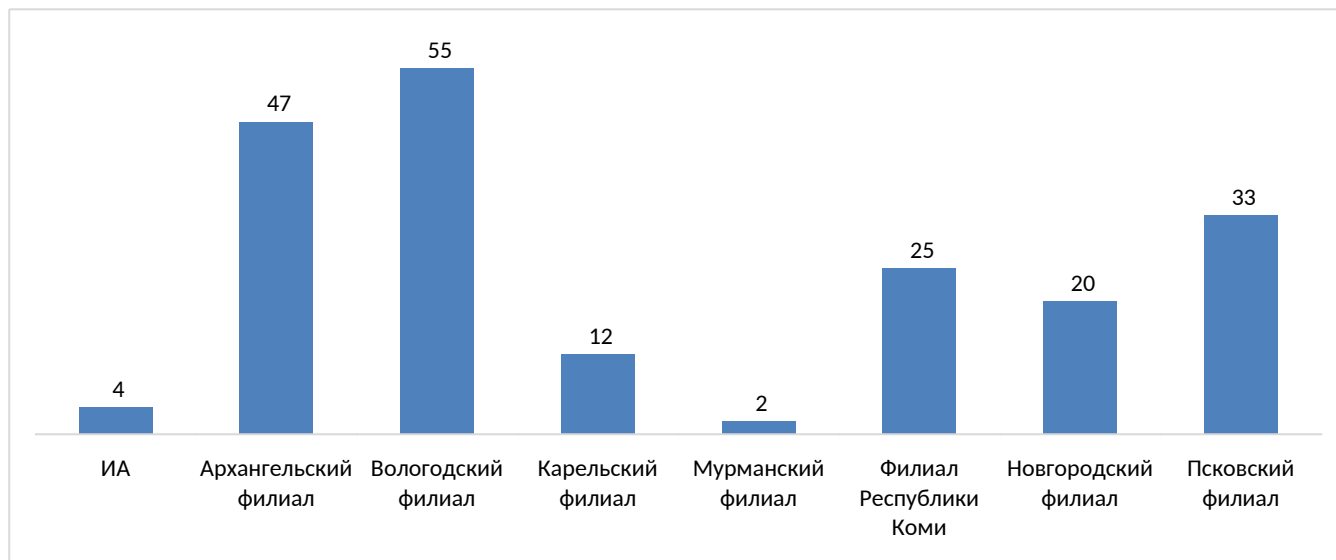
Кроме того, строительный контроль выполняется персоналом блоков капитального строительства Общества, специалистами производственных служб производственных отделений, а также персоналом ответственным за строительный контроль в РЭС.

Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами СК Общества в количестве 198 человека.

Данные по уровню подготовки специалистов и руководителей, выполняющих и организующих строительный контроль в Обществе приводятся ниже.

Всего количество объектов в стадии строительства и реконструкции по инвестиционной программе на 2025 год классом напряжения 35–110 кВ составляло 60 шт. (в том числе требующих получения разрешения на допуск в эксплуатацию Ростехнадзора – 60 шт.)

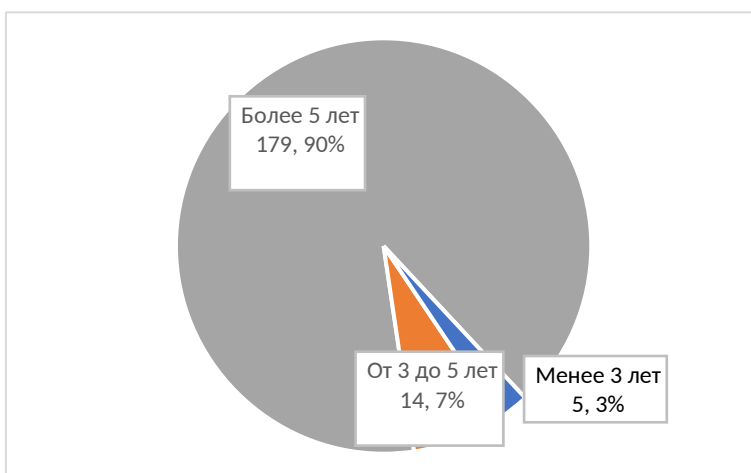
**Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах ПАО «Россети Северо-Запад», человек**



### Профессиональное образование специалистов, человек



### Стаж работы в электроэнергетике, человек



## Приложение 8. Результаты производственной деятельности за 2025 год в разрезе филиалов ПАО «Россети Северо-Запад»

Наименование филиала МРСК	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт • ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	Потери	
			млн кВт • ч	%
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	3 488,91	3 219,93	268,98	7,71
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	4 689,77	4 408,29	281,48	6,00
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	4 404,01	4 193,56	210,46	4,78
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	10 643,51	10 283,70	359,81	3,38
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	4 472,49	4 220,15	252,34	5,64
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	3 911,80	3 616,39	295,41	7,55
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	2 349,38	2 092,87	256,51	10,92
<b>Итого по ПАО «Россети Северо-Запад»</b>	<b>33 959,87</b>	<b>32 034,88</b>	<b>1 924,99</b>	<b>5,67</b>

В 2025 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 035 млн кВт • ч, что на 286 млн кВт • ч (или на 0,9 %) выше по сравнению с 2024 годом (31 748 млн кВт • ч). Увеличение отпуска из сети обусловлено в основном ростом потребления по центрам обработки данных в Мурманском и Карельском филиалах и промышленным предприятиям.

## Фактические потери электрической энергии в 2023–2025 годах

Наименование филиала / МРСК	2023		2024		2025		Изменение <sup>8</sup>	
	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт т • ч	п. п.
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	271	7,54	270	7,52	269	7,71	0,7	0,19
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	301	6,56	288	6,19	281	6,00	-7,0	-0,19
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	207	5,05	214	5,06	210	4,78	-3,6	-0,28
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	358	3,40	352	3,35	360	3,38	7,5	0,03
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	275	5,96	279	6,09	252	5,64	-26,4	-0,45
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	293	8,05	300	7,95	295	7,55 %	-5,1	-0,40
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	237	10,39	244	10,37	257	10,92	12,0	0,55
Итого по ПАО «Россети Северо-Запад»	1 942	5,83	1 948	5,78	1 925	5,67	-23,1	-0,11

Фактические потери электроэнергии в 2025 году составили 1 925 млн кВт • ч, или 5,67 %, что ниже уровня 2024 года на 0,11 п. п. и в абсолютной величине на -23,1 млн кВт • ч за счет реализации организационных мероприятий по программе снижения потерь электроэнергии. В ПАО «Россети Северо-Запад» в рамках приоритетного направления реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год и период до 2029 года.

За счет реализации мероприятий по снижению потерь в 2025 году объем экономии составил 81 млн кВт • ч, или 365 млн руб. (эффект от снижения потерь). При этом экономия достигнута за счет организационных мероприятий (проведения контрольных и инструментальных проверок, выявления неучтенного потребления электроэнергии и др.) – 79 млн кВт • ч и мероприятий по совершенствованию системы учета – 2 млн кВт • ч.

<sup>8</sup> Рассчитывается как разница между величиной 2025 года и величиной 2024 года.

## Приложение 9. Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Действующие договоры на 01.01.2025		Количество поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде		Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 31.12.2025	
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	13 692	155 833,20	19 035	217 574,85	13 122	152 268,43	252	2 992,47	5 227	56 957,89	12 442	134 217,17	14 120	170 921,68
В том числе физлица до 15 кВт включительно	12 830	150 001,72	16 328	198 420,35	11 639	142 800,94	193	2 446,04	4 086	48 172,38	10 925	125 431,38	13 351	164 962,08
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 547	107 386,10	2 611	144 299,69	1 365	64 749,36	71	5 790,60	1 061	69 500,90	1 307	59 712,17	1 534	106 562,29
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	230	66 347,42	484	130 401,96	144	34 614,46	42	9 752,75	277	78 799,56	131	32 003,01	201	58 581,12
Не менее 670 кВт	226	880 695,84	358	1 137 772,40	94	296 576,61	32	139 058,40	181	51 2879,38	74	156 877,23	214	874 376,12
Объекты по производству электрической энергии	7	86 100,00	2	215,00	2	345,00	-	0,00	-	0,00	4	695,00	5	85 750,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>15 702</b>	<b>1 296 362,56</b>	<b>22 490</b>	<b>1 630 263,90</b>	<b>14 727</b>	<b>548 553,86</b>	<b>397</b>	<b>157 594,22</b>	<b>6 746</b>	<b>718 137,73</b>	<b>13 958</b>	<b>383 504,58</b>	<b>16 074</b>	<b>1 296 191,21</b>
Временное ТП	184	7 583,15	652	99 163,80	448	29 922,50	65	2 161,00	177	64 116,30	392	19 849,55	175	15 445,10
<b>ВСЕГО с учетом</b>	<b>15 886</b>	<b>1 303</b>	<b>23 142</b>	<b>1729427,70</b>	<b>15 175</b>	<b>578476,36</b>	<b>462</b>	<b>159755,22</b>	<b>6 923</b>	<b>782254,03</b>	<b>14 350</b>	<b>403354,13</b>	<b>16 249</b>	<b>1311636,31</b>

<b>временного ТП</b>		<b>945,71</b>												
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	1 583	15 523,82	2 220	23277,95	1 483	15 679,39	34	294,50	661	6 688,85	1 656	16 281,83	1 376	14 633,88
В том числе физлица до 15 кВт включительно	1 357	14 543,96	1 830	20 222,40	1 305	14 420,40	19	212,00	464	5 091,00	1 403	14 914,36	1 240	13 845,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	240	13 483,10	376	17 495,00	207	8 920,80	12	558,00	151	7 742,40	222	9 946,50	213	11 899,40
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	48	10 946,32	115	27 382,79	34	5 735,95	17	2 663,45	69	18 342,75	25	4 855,00	40	9 163,82
Не менее 670 кВт	28	57 013,41	34	47 570,18	12	23 321,70	6	7 584,50	17	19 007,80	6	5 219,31	28	67 520,60
Объекты по производству электрической энергии	1	60 000,00	1	15,00									1	60 000,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>1 900</b>	<b>156 966,65</b>	<b>2 746</b>	<b>115 740,92</b>	<b>1 736</b>	<b>53 657,84</b>	<b>69</b>	<b>11 100,45</b>	<b>898</b>	<b>51 781,80</b>	<b>1 909</b>	<b>36 302,64</b>	<b>1 658</b>	<b>163 217,70</b>
Временное ТП	37	1 516,00	118	8 291,00	85	6 656,50	10	387,00	32	1 529,50	85	6 667,50	27	1 118,00
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>1 937</b>	<b>158 482,65</b>	<b>2 864</b>	<b>124 031,92</b>	<b>1 821</b>	<b>60 314,34</b>	<b>79</b>	<b>11 487,45</b>	<b>930</b>	<b>53 311,30</b>	<b>1 994</b>	<b>42 970,14</b>	<b>1 685</b>	<b>164 335,70</b>
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	1 265	14 560,54	4 931	56 126,36	3 664	42 575,49	28	362,50	1 111	11 662,77	2 938	32 584,36	1 963	24 208,22
В том числе физлица до 15 кВт включительно	1 168	13 928,00	4 111	51 155,90	3 210	40 168,70	21	288,00	766	9 375,20	2 525	30 714,20	1 832	23 124,30
Свыше 15 и до 150 кВт	181	9 717,20	574	28 401,00	334	14 499,04	10	450,00	194	11 616,26	273	10 007,00	232	13 778,24

включительно														
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	54	19 345,91	83	24 283,45	29	8 474,30	6	1 405,00	39	11 666,20	36	10 601,21	41	15 814,00
Не менее 670 кВт	23	38 970,00	58	137 837,53	16	15 920,00	1	800,00	27	99 792,79	8	4 745,00	30	49 345,00
Объекты по производству электрической энергии	-	0,00	1	200,00	1	200,00	-	0,00	-	0,00	1	200,00	-	0,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>1 523</b>	<b>82 593,65</b>	<b>5 647</b>	<b>246 848,34</b>	<b>4 044</b>	<b>81 668,83</b>	<b>45</b>	<b>3 017,50</b>	<b>1 371</b>	<b>134 738,02</b>	<b>3 256</b>	<b>58 137,57</b>	<b>2 266</b>	<b>10 3145,46</b>
Временное ТП	4	162,00	56	2 462,00	35	1 543,00	4	160,00	17	539,00	29	1 389,00	6	156,00
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>1 527</b>	<b>82 755,65</b>	<b>5 703</b>	<b>249 310,34</b>	<b>4 079</b>	<b>83 211,83</b>	<b>49</b>	<b>3 177,50</b>	<b>1 388</b>	<b>135 277,02</b>	<b>3 285</b>	<b>59 526,57</b>	<b>2 272</b>	<b>10 3301,46</b>
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	1 612	19 741,20	2 392	31 409,10	1 567	20 714,57	23	291,24	730	9 428,00	969	12 098,45	2 187	28 074,12
В том числе физлица до 15 кВт включительно	1 564	19 231,56	2 215	29 418,90	1 496	19 915,87	20	246,24	631	8 328,50	903	11 364,95	2 137	27 544,28
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	286	20 503,99	498	28 273,47	255	12 500,24	5	440,00	202	14 320,70	215	9 635,87	321	22 928,36
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	27	6 402,84	53	12 852,30	17	3 616,98	2	520,00	26	7 167,32	23	4 188,00	19	5 311,82
Не менее 670 кВт	43	68 342,23	83	251 935,98	13	43 607,00	13	45 147,30	45	141 452,55	22	29 586,93	21	37 215,00
Объекты по производству электрической энергии	1	8 100,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	1	8 100,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>1 969</b>	<b>123 090,26</b>	<b>3 026</b>	<b>324 470,85</b>	<b>1 852</b>	<b>80 438,79</b>	<b>43</b>	<b>46 398,54</b>	<b>1 003</b>	<b>172 368,57</b>	<b>1 229</b>	<b>55 509,25</b>	<b>2 549</b>	<b>101 629,30</b>

Временное ТП	11	550,00	122	5 000,50	91	2 811,50	4	50,00	25	1 976,00	85	2 464,00	13	847,50
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>1 980</b>	<b>123 640,26</b>	<b>3 148</b>	<b>329 471,35</b>	<b>1 943</b>	<b>83 250,29</b>	<b>47</b>	<b>46 448,54</b>	<b>1 028</b>	<b>174 344,57</b>	<b>1 314</b>	<b>57 973,25</b>	<b>2 562</b>	<b>102 476,80</b>
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	588	8 213,00	740	10 429,14	449	6 345,27	35	520,00	261	3 661,87	302	4 195,87	700	9 842,40
В том числе физлица до 15 кВт включительно	575	8 106,00	712	10 140,14	435	6 183,27	34	505,00	248	3 549,87	290	4 092,87	686	9 691,40
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	109	9 724,60	130	8 204,00	78	3 930,00	9	984,00	39	3 469,00	53	3 035,60	125	9 635,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	15	6 366,67	29	9 245,72	15	4 725,00	2	460,00	12	3 505,72	8	2 305,00	20	7 701,67
Не менее 670 кВт	55	360 124,67	76	444 405,21	33	149 682,09	7	47 653,60	29	134 815,06	16	65 285,13	65	396 868,03
Объекты по производству электрической энергии	1	16 500,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	1	16 500,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>768</b>	<b>400 928,94</b>	<b>975</b>	<b>472 284,07</b>	<b>575</b>	<b>164 682,36</b>	<b>53</b>	<b>49 617,60</b>	<b>341</b>	<b>145 451,65</b>	<b>379</b>	<b>74 821,60</b>	<b>911</b>	<b>440 547,10</b>
Временное ТП	10	493,60	29	38 784,40	10	535,00	1	15,00	15	37 014,40	12	615,00	7	398,60
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>778</b>	<b>401 422,54</b>	<b>1 004</b>	<b>511 068,47</b>	<b>585</b>	<b>165 217,36</b>	<b>54</b>	<b>49 632,60</b>	<b>356</b>	<b>182 466,05</b>	<b>391</b>	<b>75 436,60</b>	<b>918</b>	<b>440 945,70</b>
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми														
До 15 кВт включительно, всего	1 072	8 917,27	2 412	22 755,83	1 491	14 634,34	31	342,20	836	7 315,49	1 937	17 273,41	595	5 936,00
В том числе физлица до 15 кВт	979	8 159,50	2 078	20 213,11	1 317	13 328,00	27	280,50	687	6 151,11	1 723	15 660,00	546	5 547,00

включительно														
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	95	5 670,21	337	17 569,98	161	8 316,40	12	740,60	164	8 794,08	184	9 472,01	60	3 784,60
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	23	5 636,70	55	14 077,95	13	2 815,23	9	1 704,50	34	8 659,82	11	3 490,70	16	3 256,73
Не менее 670 кВт	34	109 193,44	33	122 447,89	8	52 839,82	4	6 773,00	22	65 548,07	10	24 105,24	28	128 205,02
Объекты по производству электрической энергии	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>1 224</b>	<b>129 418</b>	<b>2 837</b>	<b>176 852</b>	<b>1 673</b>	<b>78 606</b>	<b>56</b>	<b>9 560</b>	<b>1 056</b>	<b>90 317</b>	<b>2 142</b>	<b>54 341</b>	<b>699</b>	<b>141 182</b>
Временное ТП	24	1 280,00	51	1 954,00	33	1 265,00	9	517,00	17	519,00	48	1 978,00	-	0,00
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>1 248</b>	<b>130 698</b>	<b>2 888</b>	<b>178 806</b>	<b>1 706</b>	<b>79 871</b>	<b>65</b>	<b>10 077</b>	<b>1 073</b>	<b>90 836</b>	<b>2 190</b>	<b>56 319</b>	<b>699</b>	<b>141 182</b>
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	3 706	41 505,70	3 452	41 396,39	2 521	30 628,00	39	478,00	809	9 192,70	2 855	32 580,85	3 333	39 071,85
В том числе физлица до 15 кВт включительно	3 597	40 662,60	3 193	39 048,50	2 387	29 394,00	34	419,00	688	8 148,00	2 712	31 415,00	3 238	38 219,60
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	164	8 778,70	241	12 268,70	139	5 154,41	3	235,00	84	6 482,29	165	5 668,91	135	8 029,20
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	12	3 735,77	32	9 456,60	13	3 255,60	3	1 510,00	13	4 341,00	7	1 841,50	15	3 639,87
Не менее 670 кВт	24	217 671,17	39	92 238,60	3	1 865,00	1	31 100,00	19	30 433,00	5	19 200,00	21	169 236,17
Объекты по производству электрической	2	1 150,00	-	0,00	1	145,00	-	0,00	-	0,00	1	145,00	2	1 150,00

энергии														
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>3 908</b>	<b>272 841</b>	<b>3 764</b>	<b>155 360</b>	<b>2 677</b>	<b>41 048</b>	<b>46</b>	<b>33 323</b>	<b>925</b>	<b>50 449</b>	<b>3 033</b>	<b>59 436</b>	<b>3 506</b>	<b>221 127</b>
Временное ТП	28	632,00	108	19 491,50	68	12 009,00	5	190,00	34	5 300,50	42	2 235,00	49	10 216,00
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>3 936</b>	<b>273 473</b>	<b>3 872</b>	<b>174 852</b>	<b>2 745</b>	<b>53 057</b>	<b>51</b>	<b>33 513</b>	<b>959</b>	<b>55 749</b>	<b>3 075</b>	<b>61 671</b>	<b>3 555</b>	<b>231 343</b>
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»														
До 15 кВт включительно, всего	3 866	47 371,67	2 888	32 180,08	1 947	21 691,37	62	704,03	819	9 008,21	1 785	19 202,40	3 966	49 155,21
В том числе физлица до 15 кВт включительно	3 590	45 370,10	2 189	28 221,40	1 489	19 390,70	38	495,30	602	7 528,70	1 369	17 270,00	3 672	46 990,50
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	472	39 508,30	455	32 087,54	191	11 428,47	20	2 383,00	227	17 076,17	195	11 946,28	448	36 507,49
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	51	13 913,21	117	33 103,15	23	5 991,40	3	1 489,80	84	25 116,75	21	4 721,60	50	13 693,21
Не менее 670 кВт	19	29 380,92	35	41 337,01	9	9 341,00	-	0,00	22	21 830,11	7	8 735,62	21	25 986,30
Объекты по производству электрической энергии	2	350,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	2	350,00	-	0,00
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>4 410</b>	<b>130 524</b>	<b>3 495</b>	<b>138 708</b>	<b>2 170</b>	<b>48 452</b>	<b>85</b>	<b>4 577</b>	<b>1 152</b>	<b>73 031</b>	<b>2 010</b>	<b>44 956</b>	<b>4 485</b>	<b>125 342</b>
Временное ТП	70	2 949,55	168	23 180,40	126	5 102,50	32	842,00	37	17 237,90	91	4 501,05	73	2 709,00
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>4 480</b>	<b>133 474</b>	<b>3 663</b>	<b>161 888</b>	<b>2 296</b>	<b>53 555</b>	<b>117</b>	<b>5 419</b>	<b>1 189</b>	<b>90 269</b>	<b>2 101</b>	<b>49 457</b>	<b>4 558</b>	<b>128 051</b>

# Приложение 10. Отчет о деятельности Научно-технического совета за 2025 год

В 2025 году проведено два заседания Научно-технического совета (НТС).

Состав Научно-технического совета с 01.01.2025 по 31.12.2025

Статус в НТС	Должность
Председатель НТС	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер
Заместитель председателя НТС	Начальник департамента технологического развития и инноваций
Член НТС	Заместитель главного инженера по производственной деятельности – начальник департамента планирования, эксплуатации и ТОиР
Член НТС	Заместитель главного инженера – начальник департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля
Член НТС	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Член НТС	Первый заместитель директора – главный инженер Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»
Секретарь НТС	Ответственный специалист службы технической политики департамента технологического развития и инноваций

## Перечень рассмотренных вопросов

Протокол (дата, №)	Вопрос, принятое решение
Протокол от 28.05.2025 № 1нтс	<p>Вопрос: «О применении устройства автоматической балансировки напряжений «УАБ» производства ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов» в сетях 0,4 кВ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Признать положительным опыт применения устройств автоматической балансировки напряжений «УАБ» производства ООО «Вологодский завод промышленных стабилизаторов».</li> <li>На основе положительного опыта работы УАБ в филиалах Общества рекомендовать точечное применение устройств автоматической стабилизации напряжения на объектах электросетевого хозяйства Общества и АО «Россети Янтарь» для ликвидации узких мест в части качества электроэнергии, в соответствии с критериями и рекомендациями производителя.</li> <li>Филиалам Общества и АО «Россети Янтарь» предусмотреть приобретение УАБ в качестве систем регулирования напряжения и стабилизации в рамках инвестиционной деятельности в последующие периоды</li> </ol>
Протокол	Вопрос: «Об опыте Вологодского филиала по проведению комплексного

от 28.05.2025 № 1нтс	<p>диагностического обследования силовых трансформаторов».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать положительным опыт Вологодского филиала по проведению комплексного диагностического обследования силовых трансформаторов.</li> <li>2. Вологодскому филиалу совместно с департаментом планирования, эксплуатации и ТОиР представить отчет Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру ПАО «Россети Северо-Запад» Ягодке Д. В. по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ эффективности применения оборудования, используемого при проведении КДО силовых трансформаторов за период 10–15 лет;</li> <li>– наличие на рынке аналогичного современного оборудования, в том числе отечественного производства.</li> </ul> </li> <li>3. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов Общества, первому заместителю генерального директора – главному инженеру АО «Россети Янтарь» направить в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР предложения по замене устаревшего или вышедшего из строя оборудования (приборов) для проведения КДО силовых трансформаторов.</li> <li>4. Департаменту технологического развития и инноваций совместно с департаментом планирования, эксплуатации и ТОиР по результатам проделанной работы в случае отсутствия современных аналогов диагностического оборудования подготовить предложения для проведения НИОКР</li> </ol>
Протокол от 28.05.2025 № 1нтс	<p>Вопрос: «О создании CIM модели электрической сети ПАО «Россети Северо-Запад» на базе АИС АСУПА».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать успешным реализацию формирования xml-файлов посредством подсистем АИС ДУ с использованием данных АСУПА.</li> <li>2. Считать перспективным разработку модуля для формирования xml-файлов с топологией сети.</li> <li>3. Департаменту оперативно-технологического и ситуационного управления совместно с департаментом планирования, эксплуатации и ТОиР определить с разработчиками комплекса АСУПА целесообразность и возможность формирования CIM модели непосредственно через подсистемы АСУПА</li> </ol>
Протокол от 28.05.2025 № 1нтс	<p>Вопрос: «О результатах опытной эксплуатации датчиков нагрева на ПС 35 кВ ПС 409».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Департаменту производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля проанализировать статистику случаев отключений электроустановок 0,4–10 кВ и причины отключений.</li> <li>2. Департаменту планирования, эксплуатации и ТОиР: <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. На основании полученных результатов по п. 1 проработать критерии для установки датчиков нагрева на электрооборудование.</li> <li>2.2. Проработать с производителем вопрос по усовершенствованию датчиков нагрева.</li> <li>2.3. Рассмотреть возможность включения датчиков нагрева в типовое ТЗ и ремонтную программу</li> </ol> </li> </ol>
Протокол от 28.05.2025 № 1нтс	<p>Вопрос: «О применении стационарных сигнализаторов напряжения «Пульс-В» для оснащения КТП 10/0,4 кВ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>Департаменту планирования, эксплуатации и ТОиР:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проанализировать наличие на рынке аналогичного современного оборудования, в том числе отечественного производства.</li> <li>2. Проработать с производителем вопрос по усовершенствованию стационарных сигнализаторов напряжения «Пульс-В».</li> </ol>

	<p>3. Рассмотреть возможность включения стационарных сигнализаторов напряжения «Пuls-B» в типовое ТЗ и ремонтную программу</p>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний за счет бюджетных ассигнований».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать вопрос о дополнительном финансовом обеспечении санаторно-курортного лечения работников предпенсионного возраста существенной дополнительной мотивацией персонала.</li> <li>2. Рекомендовать филиалам более детально проработать вопрос о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний за счет бюджетных ассигнований в соответствии с положениями приказа Министерства труда Российской Федерации от 11.07.2024 № 347н</li> </ol>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О беспилотных летательных аппаратах самолетного типа с вертикальным взлетом и посадкой компании «Адель Аэро» (отечественного производства)».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Департаменту планирования, эксплуатации и ТОиР совместно с департаментом технологического развития и инноваций изучить технические характеристики и технико-экономическую эффективность использования многоцелевой платформы СВВП Аделикс-10 и других разработок компании «Адель Аэро». При наличии возможности организовать демонстрационные полеты БПЛА. О результатах доложить Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру Ягодке Д. В.</li> </ol>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об опыте эксплуатации БПЛА в филиале в Республике Коми на текущее время».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Одобрить опыт использования БПЛА на объектах филиала в Республике Коми.</li> <li>2. Первому заместителю директора – главному инженеру филиала в Республике Коми разработать техническое задание для реализации в 1С АСУПА возможности определения сфотографированного объекта на основании географических меток, интегрированных в файл при фотографировании.</li> <li>3. Первому заместителю директора – главному инженеру филиала в Республике Коми рассмотреть возможность включения в инвестиционную программу филиала приобретение БПЛА самолетного типа при ближайшей корректировке</li> </ol>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об организации совместной работы с Интеллектуальной лабораторией цифровых сетей по использованию БПЛА».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информацию по докладу принять к сведению</li> </ol>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О возможности применения помощника персонала SMARTGUIDE при производстве оперативных переключений».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Департаменту технологического развития и инноваций: <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Рассмотреть возможность опытно-промышленной эксплуатации цифрового помощника персонала SMARTGUIDE на одной из ПС 110 кВ Общества.</li> <li>1.2. Организовать включение доклада о результатах ОПЭ в повестку заседания НТС Общества во втором полугодии 2026 года</li> </ol> </li> </ol>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об инновационных разработках АО «ЮАИЗ» в области повышения надежности ВЛ и оптимизации затрат на их строительство и реконструкцию».</p>

	<p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций определить объект (существующий или проектируемый) для проведения технико-экономического сравнения использования традиционных стеклянных изоляторов и стеклянных изоляторов типа ПС70Л производства АО «ЮАИЗ». О результатах доложить Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру Ягодке Д. В.</p>
<p><b>Протокол от 28.05.2025 № 1нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об этапе формирования Программы НИОКР на 2026–2028 годы».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Департаменту технологического развития и инноваций обеспечить загрузку вышеуказанных заявок в АИС «Управление НИОКР»</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О диспетчерских заявках и графиках отключений в АИС ДУ. О переходе от сигнализации на отключение ВЛ при ОЗЗ, критерии. О предложениях по изменению соглашения между ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p><u>О диспетчерских заявках и графиках отключений в АИС ДУ:</u></p> <p>1. Признать работу департамента оперативно-технологического и ситуационного управления по развитию АИС ДУ положительной. Продолжить дальнейшую работу по доработке функционалов АИС ДУ, в том числе в части интеграции со смежными информационными системами.</p> <p>2. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– поддержку актуальности данных в АСУПА и в АИС ДУ;</li> <li>– использование вновь введенных функционалов АИС ДУ;</li> <li>– подготовку предложений по улучшению работы в АИС ДУ.</li> </ul> <p><u>О переходе от сигнализации на отключение ВЛ при ОЗЗ, критерии:</u></p> <p>3. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить с учетом программ реновации и реконструкции ПС 35 кВ и выше электросетевого комплекса Общества разработку и предоставление в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР, департамент оперативно-технологического и ситуационного управления программ по реализации перевода питающих центров на режим резистивного заземления нейтрали и оснащения средствами селективного определения присоединения на землю совместно с управляемыми коммутационными аппаратами, позволяющими отключать присоединение или участок присоединения с однофазным замыканием на землю.</p> <p><u>О предложениях по изменению соглашения между ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС»:</u></p> <p>4. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить предоставление в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления предложений по внесению изменений в соглашение о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ПАО «Россети» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об особенностях эксплуатации вакуумных выключателей 6(10) кВ в Архангельском филиале».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Архангельского филиала предоставить в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР перечень всех аварийных случаев по продукции компании ООО «Астер Электро».</p> <p>2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» предоставить в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР информацию по использованию в филиале продукции производства ООО «Астер Электро» с анализом повреждаемости и выявленным</p>

	несоответствиям в эксплуатации
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «Об организации безопасного проведения работ на ВЛ 0,4–10 кВ с проводами марки СИП. Проблемы, связанные с подготовкой рабочих мест, проведения заземлений линий, предложения по выполнению технических мероприятий, накопленный опыт в филиалах».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Начальнику департамента планирования, эксплуатации и ТОиР, первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить при формировании ТЗ на поставку СИП потребность в установке адаптеров</li> </ol>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) гибкого графитового заземления ВЛ ПАРМА-ГГЗ производства ООО «ПАРМА» на объектах Мурманского филиала. Сравнение с солевыми и винтовыми заземлителями. О необходимости мониторинга температуры в отдельных ячейках 6–10 кВ».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p><u>О результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) гибкого графитового заземления ВЛ ПАРМА-ГГЗ производства ООО «ПАРМА» на объектах Мурманского филиала. Сравнение с солевыми и винтовыми заземлителями:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать результаты ОПЭ удовлетворительными.</li> <li>2. Первому заместителю директора – главному инженеру Мурманского филиала инициировать приобретение фактически смонтированного гибкого графитового заземления.</li> </ol> <p><u>О необходимости мониторинга температуры в отдельных ячейках 6–10 кВ:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Первому заместителю директора – главному инженеру Мурманского филиала инициировать приобретение фактически смонтированного оборудования по мониторингу температуры на ПС 409.</li> <li>4. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечивать: <ul style="list-style-type: none"> <li>– включение требований по мониторингу температуры оборудования ячеек 6–10 кВ в опросные листы к новым ТУ на ТП по объектам дата-центров и иных потребителей с высокой мощностью, потребляемой по одной/нескольким точкам присоединения;</li> <li>– включение требований по мониторингу температуры ячеек 6–10 кВ в объем проектных решений по уже существующим ТУ на ТП дата-центров, по которым идет стадия «П»</li> </ul> </li> </ol>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) птицевозащитных устройств комбинированного типа производства АО «Полимер-Аппарат» в филиале в Республике Коми и Псковском филиале. Обзор опыта эксплуатации по остальным типам птицевозащитных устройств».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать результаты ОПЭ положительными.</li> <li>2. Рекомендовать применение ПЗУ производства АО «Полимер-Аппарат», имеющих аттестацию ПАО «Россети», на объектах электросетевого хозяйства Общества.</li> <li>3. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» при организации планирования ремонтных работ на ВЛ с установленными ПЗУ при необходимости закладывать дополнительное время на демонтаж/монтаж устройств.</li> <li>4. Начальнику департамента планирования, эксплуатации и ТОиР совместно с начальником департамента производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля провести анализ аварийности по причине деятельности птиц, результаты соотнести с информацией по установленным и планируемым к установке ПЗУ. Итоговый доклад представить Первому заместителю Генерального директора – главному</li> </ol>

	инженеру
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) линейных разрядников РВЛ-20У производства АО «Полимер-Аппарат». Сравнение с разрядниками производства АО «НПО «Стример».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признать результаты ОПЭ положительными.</li> <li>2. Рекомендовать применение на объектах электросетевого хозяйства Общества разрядников РВЛ 20У производства АО «Полимер Аппарат», имеющих аттестацию ПАО «Россети»</li> </ol>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О промежуточных результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) интеллектуальных приборов учета электроэнергии с функцией диагностирования места возникновения однофазных замыканий на землю в сетях среднего напряжения по договору от 14.05.2025 № НОВ173–2025 с ООО «ПромЭнерго».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Новгородского филиала продолжить ОПЭ интеллектуальных приборов учета электроэнергии с функцией диагностирования места возникновения однофазных замыканий на землю в сетях среднего напряжения по договору от 14.05.2025 № НОВ173–2025 с ООО «ПромЭнерго». По завершении ОПЭ результаты доложить на научно-техническом совете Общества.</li> <li>2. Первому заместителю директора – главному инженеру Новгородского филиала проработать вопрос о заключении договора на ОПЭ системы «Устройство регистрации ОЗЗ в сети 6–35 кВ «Скат-Вомп» производства ГК «Эскорт» (г. Казань). По завершению ОПЭ дать сравнительную оценку с оборудованием производства ООО «ПромЭнерго»</li> </ol>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О промежуточных результатах опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда по договору от 14.03.2025 № НОВ122-2025 с АО «КТ-Беспилотные системы».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Первому заместителю директора – главному инженеру Новгородского филиала совместно с начальником департамента технологического развития и инноваций организовать проведение повторного совместного выезда для проведения дополнительной съемки и обсуждения возможности внесения необходимых корректировок и доработки ПО.</li> <li>2. Начальнику департамента технологического развития и инноваций организовать работу с АНО ВО «Университет Иннополис» по устранению выявленных замечаний в рамках гарантийных обязательств по договору на выполнение НИР «Разработка методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда».</li> <li>3. Первому заместителю директора – главному инженеру Новгородского филиала продолжить ОПЭ методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда по договору от 14.03.2025 № НОВ122-2025 с АО «КТ-Беспилотные системы». По завершении ОПЭ результаты направить в департамент технологического развития и инноваций</li> </ol>

<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О предложениях по изменению технологического уклада ПАО «Россети Северо-Запад»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– переход от ВЛ к КЛ;</li> <li>– переход от ручной расчистки просек к механизированной;</li> <li>– применение полимерных траверс/опор, технико-экономическое сравнение;</li> <li>– обратный подвес провода, предложения от производителей СИП и арматуры, требования по допускающим и производителям».</li> </ul> <p>РЕШИЛИ:</p> <p><u>Переход от ВЛ к КЛ:</u></p> <p>1. Начальнику департамента планирования, эксплуатации и ТОиР совместно с начальником департамента технологического развития и инноваций провести взаимодействие с ООО «Энервик» по производимому оборудованию для распределительных сетей.</p> <p><u>Переход от ручной расчистки просек к механизированной:</u></p> <p>2. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» обеспечить корректное отнесение затрат на расчистку просек по хоз. способу и по подряду.</p> <p>3. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» при планировании расчистки просек на очередные периоды обеспечить максимально возможное увеличение объемов механизированной расчистки.</p> <p><u>Обратный подвес провода, предложения от производителей СИП и арматуры, требования по допускающим и производителям:</u></p> <p>4. Рекомендовать применение на объектах Общества технического решения СВЛ при новом строительстве, реконструкции и ремонте ВЛ 6–20 кВ, проходящих по лесам, на участках ВЛ, подверженных повторяющимся повреждениям по причине падения деревьев.</p> <p>5. Начальнику департамента планирования, эксплуатации и ТОиР совместно с начальником департамента технологического развития и инноваций провести взаимодействие с производителями на предмет возможности замены роликов на обратный подвес со срывной арматурой</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О создании механизированного звена по расчистке трасс ЛЭП (вызов, решения, оценка целесообразности и эффективности)».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. И. о. первого заместителя директора – главного инженера Псковского филиала продолжить реализацию пилотного проекта по механизированной расчистке просек выделенными бригадами</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О выполнении работ под напряжением».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» предоставить в департамент планирования, эксплуатации и ТОиР:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– утвержденные первыми заместителями директора – главными инженерами филиалов планы работ на 2026 год в разрезе по видам работ и ПО/РЭС;</li> <li>– планы по обучению персонала и приобретению инструмента и СИЗ на 2026 год.</li> </ul> <p>2. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» рассмотреть вопрос денежной мотивации персонала, выполняющего работы с применением технологии РПН:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– увеличение разряда;</li> <li>– установление персональной надбавки;</li> <li>– другие предложения.</li> </ul> <p>3. Начальнику департамента планирования, эксплуатации и ТОиР организовать подготовку информации по работам под напряжением, в том</p>

	<p>числе о годовой выработке на одного человека, а также о потенциальном объеме работ и проценте охвата от него. Итоговый доклад представить Первому заместителю Генерального директора – главному инженеру</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О новой методике оценки готовности к ОЗП. О планах закупки и использования БПЛА».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p><u>О новой методике оценки готовности к ОЗП:</u></p> <p>1. Первым заместителям директоров – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» организовать ежемесячный контроль за поддержанием требуемых значений ИТС оборудования, ИГО и ИГС.</p> <p><u>О планах закупки и использования БПЛА:</u></p> <p>2. Информацию по докладу принять к сведению</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об опыте эксплуатации Лидара в филиале в Республике Коми на текущее время».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об эффективности использования автотранспорта в филиалах. Об эффективности использования автотранспорта, приобретенного в рамках ППН».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p><u>Об эффективности использования автотранспорта в филиалах:</u></p> <p>1. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов ознакомиться с результатами анализа эффективности использования автотранспортных средств филиалов Общества, обеспечить повышение эффективности использования малоиспользуемых единиц.</p> <p><u>Об эффективности использования автотранспорта, приобретенного в рамках ППН:</u></p> <p>2. Первым заместителям директора – главным инженерам Архангельского, Карельского, Новгородского и Псковского филиалов ознакомиться с результатами анализа эффективности использования приобретенных в рамках ППН автотранспортных средств, обеспечить высокую эффективность использования малоиспользуемых единиц</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «О предложениях по использованию полимерных ТП и критериях применения типов ТП в зависимости от мощности и местности».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов и АО «Россети Янтарь» рассматривать возможность применения полимерных ТП точечно, при наличии технико-экономического обоснования</p>
<p><b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b></p>	<p>Вопрос: «Об итогах кампании по формированию программы НИОКР ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2026–2028 годов».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Начальнику департамента технологического развития и инноваций обеспечить включение в программу НИОКР ПАО «Россети Северо-Запад» следующих работ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– НИОКР «Генеративно-состязательные сети для моделирования адаптивных кибератак на пограничные информационные системы в электросетевой организации» с началом реализации в 2026 году;</li> <li>– НИОКР «Разработка робототехнического комплекса для выполнения работ по замене изоляторов воздушных линий электропередач (ВЛ) 110 кВ» с началом реализации в 2026 году.</li> </ul> <p>2. Первым заместителям директора – главным инженерам филиалов проработать с вузами на территории присутствия филиала заявки на включение в программу НИОКР ПАО «Россети», соответствующие актуальным направлениям исследований, сформированные заявки и протоколы совещаний</p>

	с вузами направить в адрес департамента технологического развития и инноваций
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О возможности применения в ПАО «Россети Северо-Запад» продукции ООО «Армитэк Рус» (высокотехнологичные фонари)».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Информацию по докладу принять к сведению</p>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О предложениях ООО «Лаборатория преобразовательной техники» (ООО «Системотехника») по модернизации Мезенской ДЭС с целью снижения операционных расходов на дизельное топливо, экономический эффект от внедрения».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Начальнику департамента технологического развития и инноваций совместно с представителями ГК «Системотехника» обеспечить проработку возможности выполнения НИОКР по модернизации Мезенской ДЭС (определение уникальности проекта, новизны, степени соответствия требований, предъявляемым ПАО «Россети» к НИОКР), а также возможности использования предлагаемых технических решений на иных объектах с предоставлением технико-экономического обоснования</p>
<b>Протокол от 30.12.2025 № 2нтс</b>	<p>Вопрос: «О промежуточных результатах НИОКР «Исследование эффективности применения оптических и электронных трансформаторов тока и напряжения в электроустановках 6–220 кВ» по договору № 312/257/24. Альбом типовых решений и проект СТО».</p> <p>РЕШИЛИ:</p> <p>1. Первому заместителю директора – главному инженеру филиала в Республике Коми обеспечить:</p> <p>1.1 Включение установленного при выполнении НИОКР оборудования на ПС 110 кВ «Орбита» в состав основных средств филиала в Республике Коми, а также надлежащее техническое обслуживание и эксплуатацию введенного в работу оборудования завершающими оборотами отчетного года (в декабре 2025 года).</p> <p>1.2 Постановку результата интеллектуальной собственности на учет в качестве нематериального актива согласно законодательству Российской Федерации завершающими оборотами отчетного года (в декабре 2025 года)</p>

В работе НТС ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году принимали участие в качестве приглашенных специалистов представители фирм – производителей электрооборудования, поставщиков услуг и научных организаций: компании «Адель Аэро», АО «Россети Управление имуществом», ООО «Энергоконтроль», АО «ЮАИЗ», АО «Россети Научно-технический центр», ООО «Инженерный центр «Энергосервис», ООО «Лаборатория преобразовательной техники» (ГК «Системотехника»), ООО «Армитэк Рус».

## Приложение 11. Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1, 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (без НДС)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб. (без НДС)	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Нежилое помещение (Псковская область)	11.7.1.00012730	1152	91.01; 91.02	0,00	583,33	583,33	Продажа на конкурентных торгах по рыночной стоимости
2	Теплосеть и горячий водопровод (Вологодская область)	12.2.4.00052564	1152	91.02	1,16	0,00	-1,16	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
<b>Всего</b>					<b>1,16</b>	<b>583,33</b>	<b>582,17</b>	

## Приложение 12. Нормативные документы, регулирующие установление тарифов Обществу

GRI 2-23

### Установление тарифов Обществу

- ~ Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ~ Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности»;
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (вместе с Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии);
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 № 1416 «О соглашениях об условиях осуществления регулируемых видов деятельности» (вместе с «Правилами заключения, изменения и расторжения соглашений об условиях осуществления регулируемых видов деятельности»);
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- ~ Приказ Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- ~ Приказ Минэнерго России от 13.12.2011 № 585 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» (далее – Порядок ведения раздельного учета);
- ~ Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;

- ~ Приказ ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- ~ Приказ ФСТ России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- ~ Приказ ФСТ от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- ~ Приказ ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- ~ Приказ ФАС России от 10.09.2024 № 624/24 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка расчета величины прогнозных объемов покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей»;
- ~ Приказ ФАС России от 22.07.2024 № 489/24 «Об утверждении Регламента установления цен (тарифов) в электроэнергетике и (или) их предельных уровней и формы решения исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов об установлении цен (тарифов) в электроэнергетике и (или) их предельных уровней».

### **Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для потребителей филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год утверждены:

- ~ Постановлением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.11.2024 № 65-э/12 «О внесении изменений в постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.11.2022 № 94-э/6» (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- ~ Приказом Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 09.12.2024 № 328-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 30.11.2022 № 692-р» (для Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»), с изменением от 28.02.2025 № 18-р;
- ~ Постановлением Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 29.11.2024 № 175 «О внесении изменений в постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 28.11.2022 № 198» с изменениями от 28.02.2025 № 20, от 23.09.2025 № 67 (для Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- ~ Постановлением Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 10.12.2024 № 45/10 «О внесении изменений в постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 28.11.2022 № 47/2 в связи с корректировкой единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей Мурманской области, ранее установленных на 2025 год» с изменениями от 31.01.2025 № 5/2, от 28.02.2025 № 8/1, от 03.04.2025 № 12/1, от 30.05.2025 № 22/1 (для Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- ~ Приказом Комитета Республики Коми по тарифам от 10.12.2024 № 81/10. «О внесении изменений в приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2022 № 81/2 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям территориальных сетевых организаций Республики Коми» с изменением от 28.02.2025 № 12/3 (для филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми);

- ~ Постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.11.2024 № 62/2 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 25.11.2022 № 68/19» с изменением от 18.02.2025 № 7/2 (для Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»);
- ~ Приказом Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 09.12.2024 № 109-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Псковской области на 2025 год» с изменением от 13.01.2025 № 3-э (для Псковского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

### **Тарифы на электроэнергию, производимую на дизельной электростанции**

«Об установлении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителем электрической энергии (мощности) ПАО «Россети Северо-Запад» гарантирующему поставщику электрической энергии ООО «ТГК-2 Энергосбыт» по договору купли-продажи на розничных рынках на территориях, не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами» от 29.11.2024 № 65-э/10 (для Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад»).

### *Тарифы на тепловую энергию*

- Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 27.11.2024 № 63-т/43 с изменением от 29.05.2025 № 27-т/17.
- Тарифы на тепловую энергию, поставляемую Вологодским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Департаментом топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области 20.11.2024 № 205-р.

### *Тарифы на питьевую воду*

- Тарифы на питьевую воду, поставляемую Архангельским филиалом ПАО «Россети Северо-Запад», установлены Агентством по тарифам и ценам Архангельской области от 27.11.2024 № 63-в/27 с изменением от 29.05.2025 № 27-в/11.

### *Тарифы на технологическое присоединение*

Тарифы на технологическое присоединение для потребителей филиалов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год утверждены следующими документами:

- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.11.2024 № 65-э/2 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Архангельской области»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.02.2025 № 10-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 17.04.2025 № 21-э/2 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 05.06.2025 № 29-э/9 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 21.07.2025 № 36-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;

- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 28.08.2025 № 42-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 25.09.2025 № 46-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 18.11.2025 № 59-э/1 «О внесении изменения в приложение № 2 к постановлению агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29 ноября 2024 года № 65-э/2»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 02.11.2024 № 125-р «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2025 год»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 02.11.2024 № 126-р «Об определении выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, на территории Вологодской области»;
- Приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13.11.2024 № 132-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Вологодской области на 2025 год»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 10.03.2025 № 21-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 04.04.2025 № 53-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 18.04.2025 № 62-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 10.06.2025 № 90-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 27.06.2025 № 100-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 12.09.2025 № 141-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Приказ Министерства энергетики, коммунальной инфраструктуры и тарифного регулирования Вологодской области от 10.11.2025 № 165-р «О внесении изменений в приказ Департамента топливно-энергетического комплекса и тарифного регулирования Вологодской области от 13 ноября 2024 года № 132-р»;
- Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 22.11.2024 № 154 «Об установлении льготных ставок, стандартизированных тарифных







- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 04.02.2025 № 3/1 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 11.03.2025 № 11/2 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 25.03.2025 № 14 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 10.04.2025 № 18/1 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 24.04.2025 № 20 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 15.07.2025 № 33 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 23.09.2025 № 43/2 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям акционерного общества «Новгородоблэлектро» энергопринимающих устройств областного автономного учреждения культуры и искусства «Новгородское областное театральное-концертное агентство» по индивидуальному проекту»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 23.09.2025 № 43/1 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 12.12.2025 № 62/10 «О внесении изменений в постановление комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10»;
- Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области»;
- Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 106-э «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности»;
- Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 10.12.2024 № 141-э «О внесении изменения в приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 106-э «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности»;
- Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 27.12.2024 № 363-э «О внесении изменения в приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области»;
- Постановление Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 06.03.2025 № 20-э «О внесении изменений в приложение № 1 к приказу Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов

- электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области»;
- Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 07.05.2025 № 37-э «О внесении изменения в приложение № 1 к приказу Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области»;
  - Приказ Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 16.06.2025 № 49-э «О внесении изменений в приложение № 1 к приказу Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области»;
  - Приказ Министерства тарифов и энергетики Псковской области от 21.08.2025 № 67-э «О внесении изменения в приложение № 1 к приказу Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Псковской области».

## Приложение 13. Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2025 год по всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ):

- ~ Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- ~ Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- ~ Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- ~ Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- ~ филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми – четвертый долгосрочный период с 2024 по 2028 год;
- ~ Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год;
- ~ Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» – третий долгосрочный период с 2023 по 2027 год.

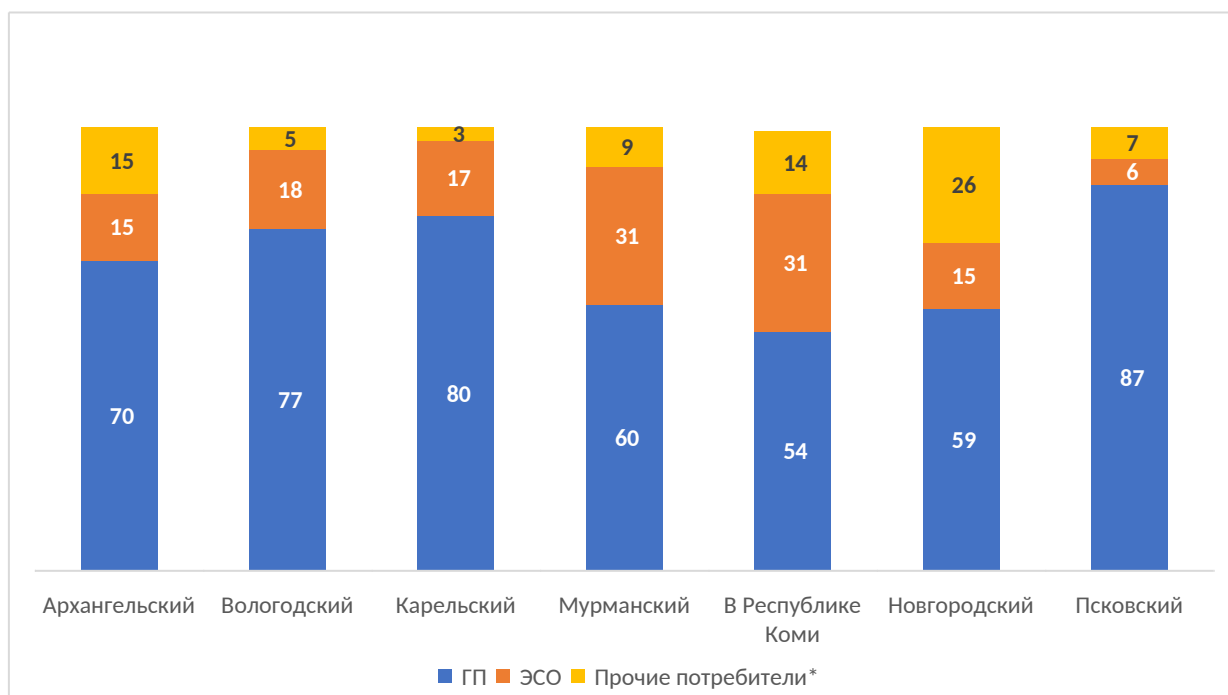
В 2023 году Новгородский филиал подписал Регуляторное соглашение на период с 2024 по 2032 год.

В 2024 году подписаны Регуляторные соглашения:

- 1) по Архангельскому филиалу на период с 2025 по 2033 год;
- 2) по Карельскому филиалу на период с 2025 по 2030 год.

В течение 2025 года пересмотр НВВ, утвержденной на 2025 год, был произведен только по Псковскому филиалу, изменение было связано с необходимостью исполнения Постановления Правительства Российской Федерации от 21.12.2024 № 1852 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184». Данным Постановлением были внесены изменения и установлены исключения в части неприменения положений абзаца четвертого пункта 1 и абзаца 4 пункта 1 критериев, утвержденных Постановлением, в отношении владельца объектов электросетевого хозяйства – юридического лица, являющегося единым хозяйствующим субъектом железнодорожного транспорта или дочерним (зависимым) обществом такого субъекта, которое владеет инфраструктурой железнодорожного транспорта общего пользования.

**Структура выручки ПАО «Россети Северо-Запад» за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 году в разрезе групп потребителей, %**



\*Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

Основную долю выручки ПАО «Россети Северо-Запад» получает по группе «Гарантирующие поставщики», так как начиная с 2025 года производится работа по переводу прямых потребителей на договоры энергоснабжения гарантирующими поставщиками соответствующих регионов.

**Плата за технологическое присоединение**

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ внесены существенные изменения в статью 23.2 «Особенности государственного регулирования цен (тарифов) на услуги субъектов естественных монополий в электроэнергетике, платы за технологическое присоединение к электрическим сетям и платы за реализацию сетевой организацией мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объекта по производству электрической энергии (мощности)», в Федеральный закон «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ в части изменения с 01.07.2022 условий технологического присоединения льготных заявителей до 15 кВт и от 15 до 150 кВт, *установления льготной платы за технологическое присоединение и расчета платы за технологическое присоединение.* В результате внесенных изменений с 01.07.2022 *отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб.*

С 01.10.2015 по 30.09.2017, а также с 01.07.2022 по 31.12.2022 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики – не может составлять более чем 50 % от величины указанных расходов.

С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включается инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

При этом расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, – не учитываемые с 01.10.2015 по 31.12.2022 в составе платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в соответствии с основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы, а также размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы определяются Правительством Российской Федерации.

По решению органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики – *может быть уменьшен, в том числе дифференцирован по группам заявителей* (энергопринимающих устройств), определяемым Правительством Российской Федерации, при условии компенсации сетевой организации разницы между размером платы, предусмотренной настоящим пунктом, и размером соответствующей платы, установленной органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов, за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации.

Во исполнение Федерального закона от 16.02.2022 № 12-ФЗ Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившим силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» (далее – Постановление № 1178) *внесены существенные изменения* в Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» и в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Согласно Постановлению № 1178 изменяются правила определения платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения), и для заявителей – физических лиц с объектами микрогенерации, а также в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств заявителей – физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), присоединяемых к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов).

Для заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, присоединяемых по третьей категории надежности к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от этих энергопринимающих устройств и (или) объектов микрогенерации до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации *определяется в размере минимального из следующих значений:*

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не менее 3 тыс. руб. за кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024 и не более 10 тыс. руб. за 1 кВт.

Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств и объектов микрогенерации, и энергопринимающих устройств заявителей физических лиц, максимальная мощность которых

не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), определяется в размере минимального из следующих значений:

- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности 1 тыс. руб. за 1 кВт.

При осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022 и в размере 100 % – в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации.

При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно начиная с 01.01.2023 индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

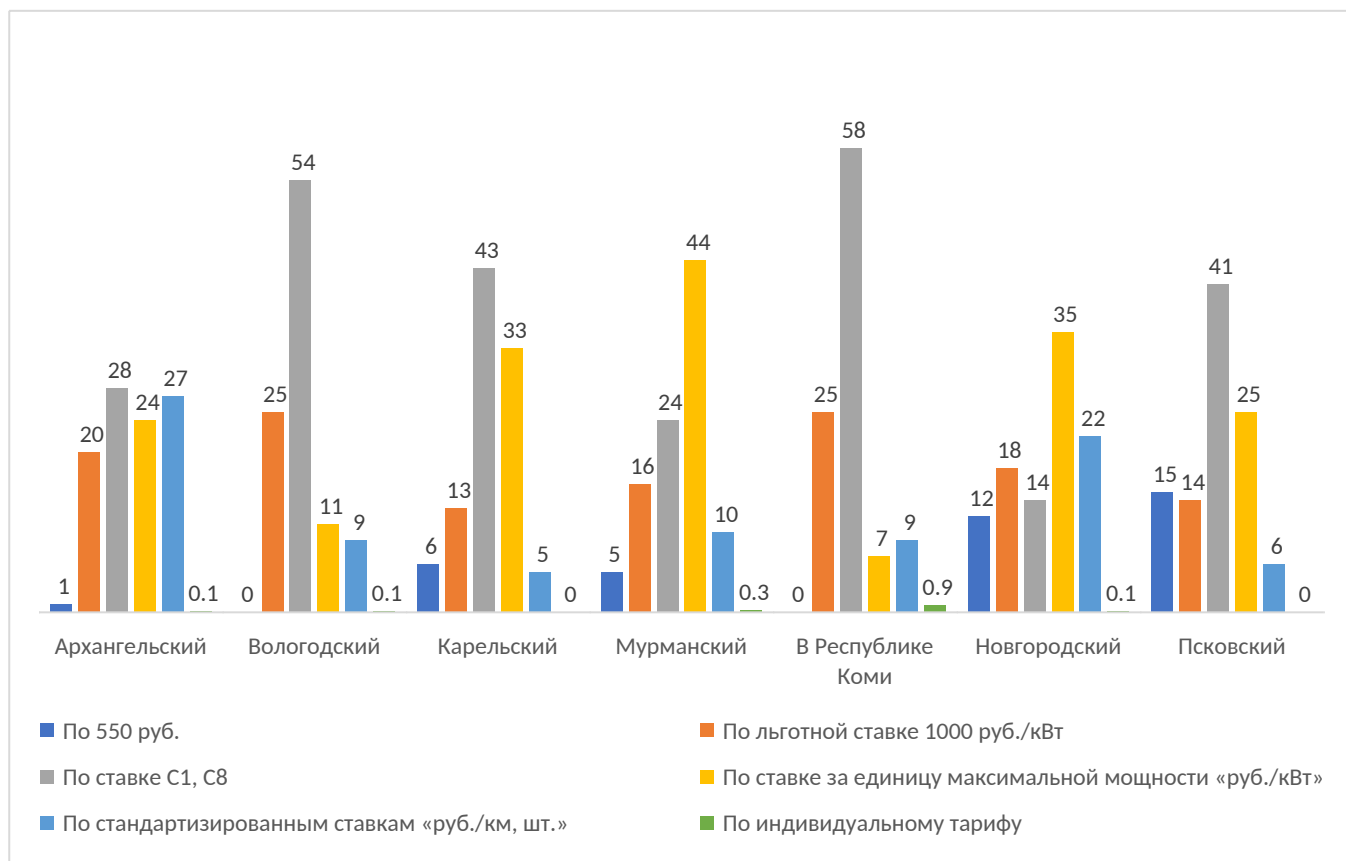
В соответствии с Постановлением № 1178 заявители – юридические лица или индивидуальные предприниматели в целях присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и (или) объектов микрогенерации вправе воспользоваться рассрочкой платежа за технологическое присоединение. Размер процентов (в процентах годовых) за каждый день рассрочки определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (далее – Методические указания).

### Итоги утверждения ставок платы для льготного технологического присоединения на 2025 год

Наименование субъекта Российской Федерации	Принятая регулятором величина ставок, руб/кВт без НДС		Дата и номер постановления
	с 01.01.2025	с 01.07.2025	
Архангельская область	11 250		от 29.11.2024 № 65-э/2
Вологодская область	8 800		от 02.11.2024 № 125-р
Республика Карелия	5 994		от 22.11.2024 № 154
Мурманская область	5 994	6 893	от 29.11.2024 № 43/6
Республика Коми	8 400		от 29.11.2024 № 76/1
Новгородская область	6 000	8 500	от 19.11.2024 № 58/2
Псковская область	7 193		от 29.11.2024 № 106-э

**Анализ применяемых ставок платы за технологическое присоединение в ПАО «Россети Северо-Запад» по заключенным договорам технологического присоединения за 2025 год, %**



Динамика размера ставки С1 сформирована на основании ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования на основании затрат на организационные мероприятия по технологическому присоединению. Основными причинами изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия являются рост индекса потребительских цен и расходы прочих ТСО, действующих в регионах присутствия филиалов «Россети Северо-Запад» и учитываемых при расчете и установлении ставки С1.

Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем договоров, заключаемых по индивидуальной плате, и срок заключения договоров технологического присоединения.

Количество заключенных договоров технологического присоединения по индивидуальному тарифу в целом по Компании на 31.12.2025 составило 18 шт. При этом общее количество действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2025 составило 16 074 шт. Наибольшую долю заключенных договоров составили договоры льготного технологического присоединения (социальная льгота), заключаемые по ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт или по ставкам С1+С8.

**Информация по стандартизированным тарифным ставкам**

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
------------	------	------	------	------------------------

Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России, руб. за одно присоединение				
Архангельский	21 163	32 012	39 857	24,5
Вологодский	17 849	16 622	15 640	-5,9
Карельский	21 898	27 305	27 325	0,1
Мурманский	20 376	21 868	27 657	26,5
По Республике Коми	19 739	24 221	28 158	16,3
Новгородский	15 604	19 881	21 108	6,2
Псковский	7 956	18 106	30 542	68,7

#### Размер выпадающих доходов в соответствии с решениями регулирующих органов

Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 утверждены Методические указания по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям. На основании Методических указаний определены форматы и способы расчета выпадающих доходов, связанных:

- ~ с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение;
- ~ предоставлением беспроцентной рассрочки по заявителям от 15 до 150 кВт;
- ~ осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт включительно, не включаемых в состав платы за технологическое присоединение (расчет производится после 01.07.2015).

#### Размер выпадающих доходов от оказания услуг по технологическому присоединению льготных категорий заявителей в соответствии с решениями регулирующих органов за 2023–2025 годы, тыс. руб.

Год	Статья	Архангельский филиал	Вологодский филиал	Карельский филиал	Мурманский филиал	Филиал в Республике Коми	Новгородский филиал	Псковский филиал	Итого по ПАО «Россети Северо-Запад»
2023	До 15 кВт	37 321	0	86 637	60 540	50 752	130 283	31 527	397 056
	Рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	398	53	33	0	17	502
	100 % «последней мили» до 150 кВт	9 475	0	30 327	80 150	0	0	96 286	216 240
	Итого	46 796	0	117 362	140 744	50 785	130 283	127 830	613 800
2024	До 15 кВт	12 111	0	124 544	130 381	0	180 880	31 527	479 442

	Рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	0	0	17	17
	100 % «последней мили» до 150 кВт	13 641	0	50 360	4 046	0	176 703	96 286	341 027
	Итого	25 742	0	174 904	134 427	0	357 583	127 830	820 486
<b>2025</b>	До 15 кВт	26 408	0	78 170	12 165	35 174	276 412	179 100	607 430
	Рассрочка от 15 до 150 кВт	0	0	0	0	660	0	14	674
	100 % «последней мили» до 150 кВт	33 039	0	320 884	65 319	4 841	113 883	185 159	723 125
	Итого	59 447	0	399 054	77 484	40 674	390 296	364 273	1 331 229

## Приложение 14. Ставки платы за технологическое присоединение на 2023–2025 годы

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6–20			0,4		6–20			0,4		6–20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
До 15 кВт включительно, всего	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 22.11.202	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 20.12.2023 № 81-э/4	Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 9 375 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.11.2024 № 65-э/2

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления		
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ						
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20				
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности				
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3			
В том числе филиала до 15 кВт включительно	Стандартные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	2 № 91-э/53 (с изм. от 27.12.2022 № 103-э/1, от 24.01.2023 № 4-э/1, от 13.02.2023 № 8-э/1, от 06.03.2023 № 13-э/1, от 30.03.2023 № 18-э/1, от 18.05.2023 № 26-э/4, от 10.08.2023 № 38-э/1, от 05.10.2023 № 48-э/1, от 10.11.2023 № 61-э/1, от 26.12.2023 № 84-э/1)	Стандартные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	(с изм. от 08.02.2024 № 6-э/1, от 29.02.2024 № 9-э/1, от 14.03.2023 № 11-э/1, от 21.03.2024 № 13-э/1, от 16.05.2024 № 22-э/1, от 30.05.2024 № 25-э/1, от 09.07.2024 № 30-э/1, от 12.09.2024 № 44-э/1, от 21.11.2024 № 61-э/1) Постановление агентства по тарифам и ценам Архангельской области от 29.11.2024 № 65-э/2	Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 9 375 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	(с изм. от 20.02.2025 № 10-э/1, от 17.04.2025 № 21-э/2, от 05.06.2025 № 29-э/9, от 21.07.2025 № 36-э/1, от 28.08.2025 № 42-э/1, от 25.09.2025 № 46-э/1, от 18.11.2025 № 59-э/1)		
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки
В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
	ставки		ставки	ставки		ставки		ставки				ставки	ставки		
Не менее 670 квт	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	

Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
До 15 квт включительно, всего	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказы ДТЭКИТР Вологодской области от 25.11.2022 № 472-р (с изм. от 10.03.2023 № 12-р, от 27.04.2023 № 21-р, от 13.06.2023 № 34-р, от 29.09.2023 № 84-р, от 09.10.2023 № 85-р),	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 13.11.2023 № 172-р (с изм. от 12.03.2024 № 17-р), приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 30.11.2023 № 351-р (с изм. от 12.03.2024	Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 7333,33 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 02.11.2024 № 125-р, Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 02.11.2024 № 126-р, Приказ ДТЭКИТР Вологодской области
В том числе физлица до 15 квт включительно	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 7333,33 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления		
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ						
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20				
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности				
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3			
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 25.11.2022 № 588-р	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	№ 16-р, от 15.03.2024 № 19-р, от 09.04.2024 № 32-р, от 21.06.2024 № 54-р, от 13.11.2024 № 195-р) Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 02.11.2024 № 125-р, Приказ ДТЭКИТР Вологодской области от 13.11.2024 № 132-р	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 13.11.2024 № 132-р (с изм. от 10.03.2025 № 21-р, от 04.04.2025 № 53-р, от 18.04.2025 № 62-р, от 10.06.2025 № 90-р, от 27.06.2025 № 100-р, от 12.09.2025 № 141-р, от 10.11.2025 № 165-р)		
В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки
Не менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»																
До 15 кВт включительно, всего	Стандартные ставки	928,33 руб/кВт / 3 713 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Постановление Госкомитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 25.11.2022 № 179 (с изм. от 13.12.2022 № 209, от 20.01.2023 № 2, от 14.02.2023 № 6, от 10.03.2023 № 11, от 24.03.2023 № 13, от 26.05.2023 № 30,	Стандартные ставки	928,33 руб/кВт /3713,33 руб./кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 24.11.2023 № 119 (с изм. от 21.12.2023 № 195, от 02.02.2024 № 9, от 22.02.2024 № 16, от 01.04.2024 № 30, от 22.04.2024 № 37, от 23.05.2024 № 44, от 17.06.2024 № 56, от 26.07.2024 № 72, от 13.09.2024	Стандартные ставки	999,17 руб /кВт /4994,17 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 22.11.2024 № 154 (с изм. от 07.03.2025 № 22, от 25.03.2025 № 24, от 25.04.2025 № 35, от 04.07.2025 № 43, от 03.12.2025 № 113, от 05.12.2025 № 123)	
В том числе физлица до 15 кВт включительно	Стандартные ставки	928,33 руб/кВт / 3 713 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	928,33 руб/кВт /3713,33 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	999,17 руб /кВт /4994,17 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
В том числе	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления		
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ						
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20				
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности				
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3			
заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	ированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	от 28.07.2023 № 40 от 31.10.2023 № 74, от 10.11.2023 № 83)	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	№ 101, от 23.10.2024 № 105), постановление Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам от 22.11.2024 № 154	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки			
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки		андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки		андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	
Не менее 670 кВт	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки		андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки		андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	андартизированные ставки	

Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
До 15 кВт включительно, всего	андартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 3 714 руб/кВт / стандартизированные	андартизированные ставки	андартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулированию	андартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 3 713,56 руб/кВт / стандарт	андартизированные ставки	андартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской	андартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 5 743,33 руб/кВт / стандартизированные	андартизированные ставки	андартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифному регулированию

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
		анные ставки			нию Мурманской области № 47/1 от 2 8.11.2022		тизированных ставки			области от 25.12.2023 № 52/1 (с изм. от 23.01.2024		ые ставки			Мурманской области от 29.11.2024 № 43/6
в том числе физлица до 15 кВт включительно	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 3 714 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	(с изм. от 16.12.2022 № 55/1, от 21.12.2022 № 56/2, от 23.12.2022 № 58/1, от 28.12.2022 № 59/2, от 29.12.2022 № 60/1, от 31.01.2023 № 2/1,	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 3 713,56 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	№ 2/1, от 22.03.2024 № 6/1, от 29.03.2024 № 9/1, от 05.04.2024 № 11/1, от 03.06.2024 20/1,	Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 5 743,33 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	(с изм. от 25.02.2025 № 7/1, от 27.03.2025 № 10/1, от 09.04.2025 № 13/1, от 10.04.2025 № 14/2,
свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 29.12.2022 № 60/1, от 31.01.2023 № 2/1,	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 21.06.2024 № 23/1, от 11.07.2024 № 26/2, от 02.08.2024 № 31/1,	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 15.04.2025 № 17/1, от 27.06.2025 № 25/1, от 01.08.2025 № 31/1,
в том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 22.02.2023 № 3/1, от 23.03.2023 № 7/1, от 31.03.2023 № 8/1, от 11.04.2023 № 9/1, от 02.06.2023	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 15.08.2024 № 32/2, от 26.08.2024 № 33/1, от 14.10.2024 № 35/1, от 21.11.2024 № 41/1, от 13.12.2024	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	от 19.08.2025 , от 26.08.2025 № 37/1, от 26.08.2025 № 37/2, от 04.09.2025 № 38/1,

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3		
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	3 № 17/1, от 09.06.2023 3 № 19/1, от 23.06.2023 3 № 21/2, от 29.06.2023 3 № 22/1, от 14.07.2023 3 № 25/1, от 25.07.2023 3 № 26/1, от 09.08.2023 3 № 27/2, от 10.08.2023 3 № 28/1, от 05.09.2023 3 № 30/1, от 22.09.2023 3 № 35/1, от 07.11.2023 2 № 41/1, от 15.11.2023 3 № 44/1, от 15.12.2023 3 № 48/1	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	№ 47/4) Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 29.11.2024 № 43/6	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 04.09.2025 № 38/2, от 22.10.2025 № 42/1, от 18.11.2025 № 46/1) Постановление Комитета по тарифному регулированию Мурманской области от 31.01.2025 № 5/2
Не менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	

Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			
2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3			
До 15 кВт включительно, всего	Стандартные ставки	928,39 руб/кВт / 5 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 25.11.2022 № 80/8 (с изм. от 20.12.2022 № 94/4, от 09.02.2023 № 3/1, от 16.03.2023 № 6/1, от 28.03.2023 № 8/1, от 01.06.2023 № 23/2, от 07.09.2023 № 44/2, от 14.09.2023 № 46/1, от 11.10.2023 № 54/1)	Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 28.11.2023 № 73/1 (с изм. от 20.12.2022 № 94/4, от 15.12.2023 № 85/1, от 29.02.2024 № 9/1, от 14.03.2024 № 10/2, от 28.03.2024 № 13/1, от 09.04.2024 № 14/2, от 25.04.2024 № 18/1, от 02.07.2024 № 34/2, от 10.09.2024 № 42/1, от 08.10.2024 № 50/1) Приказ	Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Приказ Комитета Республики Коми по тарифам от 29.11.2024 № 76/1 (с изм. от 19.12.2024 № 87/1, от 26.12.2024 № 94/2, от 28.12.2024 № 96/2, от 24.02.2025 № 11/2, от 11.04.2025 № 17/1, от 25.04.2025 № 20/1, от 13.05.2025 № 23/2, от 03.06.2025 № 28/1, от 08.07.2025 № 37/1, от 05.09.2025	
В том числе физлица до 15 кВт включительно	Стандартные ставки	928,39 руб/кВт / 5 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 7 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
В том числе заявители, воспользовавшись	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
еся рассрочкой										Комитета Республики Коми по тарифам от 29.11.2024 № 76/1					№ 49/1, от 04.12.2025 № 76/1)
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	
Не менее 670 кВт	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	

Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
До 15 кВт включительно, всего	Стандартизированные ставки	929,17 руб/кВт / 4 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 18.11.2022 № 63/4	Стандартизированные ставки	929,16 руб/кВт / 10 304,41 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 30.11.2023 № 72/1 (с изм. от 21.12.2023	Стандартизированные ставки	998,98 руб /кВт / 12 369,88 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Постановление Комитета по тарифной политике Новгородской области от 29.10.2024 № 52/10 (с изм.

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20			
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3		
В том числе физлица до 15 кВт включительно	Стандартные ставки	929,17 руб/кВт / 4 000 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	(с изм. от 16.12.2022 № 75, от 17.01.2023 № 2, от 27.02.2023 № 12, от 12.04.2023 № 23/1, от 26.05.2023 № 30, от 17.08.2023 № 44, от 07.09.2023 № 50, от 05.10.2023 № 56/4 от 12.10.2023 № 58/3)	Стандартные ставки	929,16 руб/кВт / 10 304,41 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	№ 82, от 22.02.2024 № 8, от 12.03.2024 № 11, от 26.03.2024 № 14/1, от 06.06.2024 № 26, от 13.06.2024 № 28, от 15.08.2024 № 36, от 29.08.2024 № 39/2, от 26.09.2024 № 45, от 03.12.2024 № 63/1, от 24.12.2024 № 72/2)	Стандартные ставки	998,98 руб/кВт / 12 369,88 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 19.11.2024 № 58/2, от 04.02.2025 № 3/1, от 11.03.2025 № 11/2, от 25.03.2024 № 14, от 10.04.2025 № 18/1, от 24.04.2025 № 20, от 15.07.2025 № 33, от 23.09.2025 № 43/1, от 23.09.2025 № 43/2, от 12.12.2025 № 62/10)	
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки
Свыше 150 кВт и менее	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
670 кВт	ставки	ставки	ставки	ставки		ставки	ставки	ставки	ставки		ставки		ставки	ставки	
Не менее 670 кВт	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки		Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	

Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»															
До 15 кВт включительно, всего	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 4 642 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказы Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.11.2022 № 290-э (с изм. от 30.01.2023 № 2-э, от 07.02.2023 № 3-э, от 24.03.2023 № 15-э,	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 4 641,95 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 27.11.2023 № 126-э, Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 08.12.2023 № 185-э	Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 5 993,85 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э (с изм. от 27.12.2024 № 363-э, от 06.03.2025 № 20-э, от 07.05.2025 № 37-э,
В том числе физлица до 15 кВт включительно	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 4 642 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказы Государственного Комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 28.11.2022 № 290-э (с изм. от 30.01.2023 № 2-э, от 07.02.2023 № 3-э, от 24.03.2023 № 15-э,	Стандартизированные ставки	928,39 руб/кВт / 4 641,95 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 27.11.2023 № 126-э, Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 08.12.2023 № 185-э	Стандартизированные ставки	998,98 руб/кВт / 5 993,85 руб/кВт / стандартные ставки	Стандартизированные ставки	Стандартизированные ставки	Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э (с изм. от 27.12.2024 № 363-э, от 06.03.2025 № 20-э, от 07.05.2025 № 37-э,

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2023, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2024, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК по состоянию на 31.12.2025, без НДС, руб./кВт				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер (№ хх) постановления
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20			0,4		6-20		
	Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности			Категория надежности		Категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3		2	3	2	3	
					от 24.05.2023 № 24-э,		ставки			(с изм. от 29.03.2024 № 15-э,					
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 26.06.2023 № 27-э, от 27.07.2023 № 33-э, от 17.08.2023 № 38-э),	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 22.04.2024 № 21-э, от 30.05.2024 № 37-э, от 21.06.2024 № 47-э,	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	
В том числе заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 20.12.2022 № 303-э.	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	от 06.08.2024 № 63-э, от 25.10.2024 № 96-э, от 10.12.2024 № 140-э) Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Приказ Государственного Комитета по тарифам и энергетике Псковской области от 29.11.2024 № 104-э	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	
Не менее 670 кВт	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки		Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	Стандартные ставки	



## Приложение 15. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения

Наименование филиала МРСК/РСК и категорий присоединения	Кредиторская задолженность на 01.01.2025	Дебиторская задолженность на 01.01.2025 по договорам ТП	Сумма по действующим договорам ТП на начало 01.01.2025	Заключено договоров ТП в текущем периоде	Поступление денежных средств по договорам ТП	Выручка от услуг по ТП, всего	Себестоимость по ТП	Кредиторская задолженность на 31.12.2025	Дебиторская задолженность на 31.12.2024 по договорам ТП
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС
ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	503,06	0,05	593,66	758,04	733,17	600,55	145,43	613,68	0,01
В том числе физлица до 15 кВт включительно	390,01	0,00	462,90	581,21	569,88	448,31	106,71	500,30	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	223,68	0,01	351,36	418,08	282,66	251,89	57,36	249,77	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	650,95	1,32	3 144,02	510,87	1 455,01	401,16	88,62	1 679,37	0,11
Не менее 670 кВт	11 505,37	100,32	20 903,40	8 157,55	3 294,44	1 173,64	200,94	12 722,05	0,35
Объекты по производству электрической энергии	75,20	0,00	85,84	0,04	0,03	0,13	0,03	75,16	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	12 958,25	101,70	25 078,28	9 844,58	5765,31	2427,37	492,39	15 340,04	0,48
Временное ТП	6,65	0,00	7,03	31,04	29,47	17,43	3,49	16,40	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	12 964,90	101,70	25 085,31	9 875,61	5 794,77	2 444,80	495,88	15 356,45	0,48
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	88,95	0,04	108,80	87,34	94,59	101,16	26,93	75,96	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	47,05	0,00	60,30	67,84	70,94	59,89	15,94	54,20	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	58,86	0,00	75,95	47,08	44,73	54,93	14,62	47,46	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	104,82	0,00	245,24	100,53	114,55	113,25	30,14	97,56	0,00

Не менее 670 кВт	210,04	0,00	431,55	46,00	59,20	24,98	6,65	243,24	0,00
Объекты по производству электрической энергии	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	462,68	0,04	861,55	280,95	313,07	294,32	78,34	464,28	0,00
Временное ТП	1,02	0,00	1,14	3,36	3,20	3,31	0,88	0,71	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	463,70	0,04	862,70	284,31	316,27	297,63	79,22	464,98	0,00
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	57,30	0,00	71,49	180,96	179,18	143,57	44,82	89,32	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	42,40	0,00	53,97	144,66	143,59	110,48	34,49	71,97	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	16,51	0,01	31,02	54,87	43,18	28,44	8,88	29,07	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	48,70	0,00	94,77	22,49	36,95	55,08	17,20	28,80	0,00
Не менее 670 кВт	133,20	0,00	232,91	100,97	119,91	111,53	34,82	142,44	0,35
Объекты по производству электрической энергии	0,50	0,00	0,54	0,02	0,02	0,02	0,00	0,51	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	256,21	0,01	430,73	359,30	379,24	338,63	105,73	290,14	0,35
Временное ТП	0,25	0,00	0,20	1,87	1,58	1,57	0,49	0,25	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	256,47	0,01	430,93	361,17	380,82	340,20	106,22	290,39	0,35
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	72,76	0,00	87,77	95,83	96,60	54,98	4,63	113,18	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	63,05	0,00	73,24	79,49	78,08	46,99	4,51	93,69	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	35,15	0,00	66,72	210,65	77,23	34,11	3,21	77,48	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	27,11	0,00	73,14	37,35	53,87	50,00	3,02	31,10	0,00
Не менее 670 кВт	538,20	0,00	631,67	413,19	85,51	490,75	48,89	120,91	0,00
Объекты по производству	1,41	0,00	12,02	0,00	0,00	0,00	0,00	1,41	0,00

электрической энергии									
ВСЕГО без учета временного ТП	674,62	0,00	871,31	757,01	313,21	629,84	59,75	344,08	0,00
Временное ТП	0,62	0,00	0,60	3,37	3,44	3,18	0,31	0,51	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	675,25	0,00	871,91	760,38	316,65	633,02	60,05	344,59	0,00
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	23,04	0,00	29,05	26,28	24,23	15,52	2,97	31,07	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	18,99	0,00	23,58	25,31	23,22	14,06	2,69	27,54	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	11,97	0,00	24,07	16,25	15,51	13,61	2,60	14,69	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	290,04	0,00	2 346,16	124,88	1 048,03	6,67	1,27	1 331,27	0,00
Не менее 670 кВт	1 230,63	100,32	5 628,40	1 607,88	2 093,51	270,92	51,32	2 153,48	0,00
Объекты по производству электрической энергии	73,16	0,00	73,16		0,00	0,00	0,00	73,16	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	1 628,84	100,32	8 100,83	1 775,28	3 181,28	306,71	58,16	3 603,67	0,00
Временное ТП	0,26	0,00	0,32	0,55	0,44	0,54	0,10	0,15	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	1 629,09	100,32	8 101,15	1 775,83	3 181,71	307,26	58,27	3 603,81	0,00
Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми									
До 15 кВт включительно, всего	45,17	0,00	50,68	81,98	85,49	96,97	34,31	27,55	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	28,66	0,00	33,95	60,44	60,72	66,79	23,63	21,42	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	26,07	0,00	34,00	27,15	25,75	42,99	15,21	11,01	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	35,61	0,00	71,35	71,86	48,94	47,45	16,79	26,53	0,00
Не менее 670 кВт	4 246,26	0,00	5 244,06	5 534,93	384,70	75,46	26,70	4 563,33	0,00
Объекты по производству электрической энергии	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	4353,11	0,00	5400,09	5715,93	544,87	262,88	93,00	4628,41	0,00

Временное ТП	0,71	0,00	0,58	0,93	1,00	1,44	0,51	0,20	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	4 353,82	0,00	5 400,67	5 716,85	545,87	264,32	93,51	4 628,61	0,00
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	114,78	0,00	125,30	183,02	155,49	121,25	21,32	147,10	0,00
В том числе физлица до 15 кВт включительно	102,11	0,00	110,78	124,96	120,81	103,02	18,11	118,23	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	24,09	0,00	47,50	19,66	31,59	35,91	6,31	20,18	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	6,70	0,00	14,97	37,66	25,56	6,73	1,18	23,61	0,00
Не менее 670 кВт	4854,80	0,00	8106,45	24,61	159,98	69,86	12,28	4 944,92	0,00
Объекты по производству электрической энергии	0,05	0,00	0,03	0,02	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	5000,42	0,00	8294,25	264,97	372,62	233,78	41,10	5 135,85	0,00
Временное ТП	0,75	0,00	0,47	14,06	12,76	2,38	0,42	10,98	0,00
ВСЕГО с учетом временного ТП	5001,17	0,00	8294,72	279,04	385,38	236,16	41,52	5 146,83	0,00
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»									
До 15 кВт включительно, всего	101,05	0,01	120,58	102,64	97,60	67,09	10,47	129,51	0,01
В том числе физлица до 15 кВт включительно	87,74	0,00	107,08	78,51	72,52	47,07	7,34	113,25	0,00
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	51,05	0,00	72,10	42,41	44,67	41,90	6,53	49,89	0,00
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	137,97	1,32	298,38	116,11	127,12	121,98	19,02	140,50	0,11
Не менее 670 кВт	292,24	0,00	628,37	429,98	391,62	130,14	20,29	553,72	0,00
Объекты по производству электрической энергии	0,06	0,00	0,07	0,00	0,01	0,09	0,01	0,00	0,00
ВСЕГО без учета временного ТП	582,37	1,33	1 119,50	691,14	661,02	361,20	56,31	873,62	0,13
Временное ТП	3,03		3,72	6,90	7,06	5,00	0,78	3,61	
ВСЕГО с учетом временного ТП	585,40	1,33	1123,22	698,03	668,07	366,21	57,09	877,23	0,13

## Приложение 16. Динамика показателей результативности бизнес-процессов в течение 2023–2025 годов

Наименование бизнес-процесса	Показатель результативности	Уровень мониторинга	Периодичность мониторинга	Критерий результативности	2023				2024				2025			
					1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв
У1 Тарифообразование	1. Качество проведения тарифной кампании	Общество	Раз в год	$K=100\%$				100,00				100,00				100,00
	2. Качество утверждения единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии (мощности) по прочим потребителям	Общество	Раз в год	$K \geq 4$				7				4				7
У2 Корпоративное управление	Отсутствие нарушений действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества при организации и проведении корпоративных событий	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \geq 80\%$	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
У3 Экономическое планирование и бюджетирование	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	$K \geq 0$	486 071	385 623	663 998	-1 291 392	1 568 695	1 988 521	2 640 129	2 177 716	981 413	853 370	395 517	637 620
У4 Управление финансами и ликвидностью	Непревышение фактических выплат над запланированными в ДПН Общества	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	$K \leq 100\%$	87	72	69	85	85	76	68	92	75	54	79	89
У5 Планирование перспективного развития сети	1. Показатель качества оказания услуг по рассмотрению схем выдачи мощности/схем внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (СВМ/СВЭ)	Общество, филиал	Раз в квартал, нарастающим итогом	$K \leq 1,3$	1,00	1,00	1,00	1,00	1,20	1,06	1,05	1,03	1,00	1,00	1,06	1,14

	2. Своевременность подготовки предложений по формированию схем и программ перспективного развития электроэнергетической системы (СиПР ЭЭС)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
У6	Взаимодействие с акционерами и инвесторами	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
У7	Управление цифровой трансформацией	Общество	Раз в год	K≥95 %								50,05				99,81
У8	Управление производственными активами (производственное планирование и контроль)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥70												
	1. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) силовых трансформаторов напряжением 110 кВ и выше				50	50	50	50	50	50,00	50,00	50	50	50	50	
	2. Контроль показателя индекса технического состояния (ИТС) ВЛ напряжением 35 кВ и выше				77,45	74,79	75,11	75,50	74,23	74,13	75,00	75	74	73	74	86
	3. Занятость ремонтного персонала работами по ТОиР	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥70 %	70,95	72,57	77,22	75,08	70,07	78,30	81,00	81,00	76,78	79,23	82,55	79,00
Б1	Инвестиционная деятельность	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=1	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1	1	1	1
Б2	Технологическое присоединение	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	55,26	33,98	68,84	69,08	129,75	67,12	73,15	100,42	84,67	52,38	52,12	75,77
	1. Показатель выполнения бизнес-плана по выручке от услуг по ТП															
	2. Удовлетворение спроса на ТП		Раз в квартал нарастающим итогом	K≤1,1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,02	1,01

Б3 Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	1. Выполнение плана достижения целевых значений потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), по результатам реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности	Общество, филиал	Раз в полугодие нарастающим итогом	K≤0		-448,00		-13,00		-358,05		-131,00		-255,76		-751,35
Б4 Капитальное строительство	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 % для Общества K≥97 % для филиалов	143,33	95,33	96,69	96,24	149,82	102,75	101,94	103,85	119,58	103,32	95,89	102,35
Б5 Коммерческий учет и реализация услуги по передаче электроэнергии	1. Выполнение плана уровня потерь электрической энергии по всем уровням напряжения	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤0 %	-0,16	-0,10	-0,21	-0,21	-0,23	-0,26	-0,35	-0,32	-0,81	-0,43	-0,33	-0,32
	2. Уровень платежей за услуги по передаче электрической энергии	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥0 %	0,91	2,58	2,00	0,01	-1,15	-0,0012	0,1344	-0,65	4,28	2,03	0,74	0,03
	3. Выполнение плана уровня потерь электроэнергии по распределительной сети (0,4–20 кВ)	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤0 %	-1,14	-0,77	-0,93	-0,85	0,03	-0,36	-0,50	-0,37	-1,93	-0,78	-0,20	-0,83
Б6 Оперативно-технологическое и ситуационное управление	1. Соблюдение Порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Кол-во технологических нарушений (аварий) в электрических сетях по вине оперативного персонала	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤1 по Обществу, K=0 по филиалу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. Основной обобщенный показатель правильной работы УРЗА.	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥98 %	99,69	99,63	99,73	99,75	99,71	99,65	98,39	99,85	99,82	99,78	99,77	99,83
	4. Соблюдение шестичасового порядка передачи оперативной информации о технологических нарушениях на Портал «Надежность» (Минэнерго)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤1,5 %	0,03	0,18	0,11	0,07	0,21	0,06	0,09	0,26	0,21	0,51	0,18	0,11

Б7 Эксплуатация оборудования электросетевого хозяйства	1. Выполнение плановых показателей ремонта в физических объёмах.	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	125,78	115,63	104,52	116,56	198,66	116,66	112,62	124,15	172,79	119,76	117,07	129,28
	2. Выполнение Программы реновации в физических объёмах	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %					-	100 %	100 %	108,12	100,00	100,00	100,00	100,56
	3. Выполнение годовых планов/графиков испытаний, измерений, диагностики ЭО и ЛЭП	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	95,28	98,85	97,48	99,82	100,26	96,38	96,39	99,16	80,67	98,05	95,39	97,00
Б8 Инновационное развитие	1. Достижение целевого значения показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) за отчетный период	Общество	Раз в год	K≥90 %				103,00				108,94				114,00
	2. Достижение целевого значения показателя исполнения научных исследований и разработок в рамках Программы НИОКР за отчетный период	Общество	Раз в год	K≥90 %				99,80				100,00				100,00
Б9 Взаимодействие с клиентами	1. Соблюдение сроков направления ответов по жалобам потребителей с указанием на ненадлежащее качество услуг и обслуживание	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95 %	99,11	99,60	99,77	99,75	99,48	97,98	97,61	98,42	98,13	97,50	98,47	96,26
	2. Качество работы с обращениями, поступившими на единый портал электросетевых услуг Группы компаний «Россети» (далее – Портал ТП.рф)	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95 %	93,70	95,54	95,98	92,16	95,24	93,21	93,97	92,58	92,93	94,05	91,08	95,67
Б10 Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	Эффективность реализации дополнительных (нетарифных) услуг	Общество, филиал	Раз в год	K≥90 %												117,12
О1 Правовое обеспечение	1. Соблюдение антимонопольного законодательства (в части компетенции правовых подразделений)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2. Эффективность судебной работы по оспариванию ТБР	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
O2 Управление логистикой и МТО	1. Своевременное выполнение объемов поставок (исполнение заявок на МТО) для нужд Общества	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤8 %	0,12	0,46	0,21	1,46	2,53	1,61	0,29	0,17	0,29	1,38	1,20	0,71
	2. Состояние остатков МТР на складах Общества	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2,5 %	0,76	0,87	0,70	0,54	0,74	0,81	0,66	0,51	1,43	0,75	0,60	0,46
O3 Управление информационными ресурсами и технологиями	1. Своевременность реализации заявок на обслуживание ИТ-инфраструктуры (доля незакрытых проблем)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥90 %	99,23	98,70	99,11	98,69	98,66	98,69	98,83	98,40	97,78	98,34	98,28	98,56
	2. Качество поддержки пользователей (удовлетворенность потребителей)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥90 %	99,71	99,89	99,91	99,78	99,83	99,80	99,78	99,80	99,83	99,78	99,79	99,79
	3. Количество технологических нарушений (отказов оборудования, повлекших недоступность сервисов) по вине персонала департамента	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤3 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O4 Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность	1. Достоверность учета и отчетности (бухгалтерской, налоговой, МСФО)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤5 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. Своевременность предоставления налоговых деклараций (расчетов) в налоговые органы	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤5 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O5 Метрологическое обеспечение и контроль качества электроэнергии	1. Наличие средств измерений с вышедшим сроком поверки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2 %	0,33	0,42	0,44	0,44	0,80	0,65	0,72	0,69	0,67	0,74	0,72	0,67

	2. Наличие средств измерений с вышедшим сроком калибровки	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤2,5 %	0,66	0,73	0,94	1,01	1,30	1,21	1,11	1,09	1,46	1,35	1,39	1,43
	3. Количество измерений качества электрической энергии от установленного плана мониторинга качества электроэнергии	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	107,37	107,09	107,15	107,26	116,13	110,89	112,09	111,99	110,90	110,36	111,37	113,83
Об Управление собственностью	1. Отсутствие оспаривания совершенных сделок (по непрофильным активам и консолидации электросетевых активов)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. Соблюдение лимитов подконтрольных расходов бизнес-плана (по программе работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки установлению границ охранных зон объектов электросетевого хозяйства, подраздел оформление имущественных прав)	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	87,35	99,05	96,86	100,00	34,27	99,48	87,86	100,00
О7 Обеспечение комплексной безопасности	1. Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. Соблюдение требований антикоррупционной политики (отсутствия фактов нарушения Антикоррупционной политики)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. Своевременное выявление и реагирование на угрозы безопасности Обществу	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	4. Уровень информационной безопасности Общества (уязвимость информационной безопасности)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥99 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

	5. Эффективность защищенности объектов (соблюдение режима на объектах Общества)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,50	100,00	100,00	100,00
O8 Управление внешними коммуникациями	1. Обеспечение антикризисных коммуникаций в СМИ	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤1 %	0,66	0,53	0,48	0,48	0,46	0,56	0,55	0,70	0,40	0,49	0,28	0,31	
	2. Охват аудитории в официальных сообществах ПАО «Россети Северо-Запад» в социальных медиа	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥476 000	130 000	138 000	357 000	476 300	588 000	578 000	623 000	764 132	491 732	514 727	505 157	508 904	
O9 Документационное обеспечение	1. Качество оформления документов Общества	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥95 %	99,77	99,94	99,95	99,74	99,66	99,55	99,61	99,79	99,60	99,52	99,83	100,00	
	2. Качество контроля за ходом исполнения поручений, содержащихся в приказах и распоряжениях	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥90 %	99,18	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,67	99,57	99,37	100,00	
O10 Управление персоналом	1. Непревышение плановых показателей численности АУП, установленных бизнес-планом	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤100 %	98,91	98,93	98,96	99,10	98,88	98,90	98,97	98,85	98,31	98,73	98,67	98,91	
	2. Коэффициент выполнения планов обучения персонала	Общество, филиал	Раз в год	K≥95 %				121,07				105,29				122,60	
	3. Исполнение плана по ФОТ	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤105 %	103,49	102,58	99,93	100,82	102,87	102,97	101,35	103,87	95,59	100,48	99,78	100,73	
	4. Коэффициент активной текучести персонала (квартальный)	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤3 %	1,23	1,29	1,38	1,34	1,33	1,42	1,59	1,33	1,24	0,92	1,23	0,94	
	5. Коэффициент активной текучести персонала (годовой)	Общество, филиал	Раз в год	K≤10 %				5,24				5,67				4,33	

О11 Управление производственной безопасностью, охраной труда, экологией. Производственный контроль	1. Выполнение плана природоохранных мероприятий	Общество, филиал	Раз в год	K≥95 %								100,00				97,83
	2. Выполнение мероприятий по предписаниям ЦТН и внешних органов контроля (надзора)	Общество, филиал	Раз в квартал нарастающим итогом	K=0					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3. Выполнение годовых графиков проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥95 %	81,25	91,94	94,87	96,58	100,00	109,38	85,00	96,73	64,00	88,52	88,00	95,00
О12 Техническое развитие	Доля допущенного в эксплуатацию оборудования, материалов и систем от поступившего к рассмотрению	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K>80 %	100,00	100,00	70,00	93,75	85,00	37,50	87,50	100,00	88,89	100,00	90,91	100,00
О13 Административно-хозяйственное и протокольное обеспечение	Своевременное выполнение заявок по административному и хозяйственному обеспечению	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥80 %	99,54	98,20	96,30	98,51	97,37	97,44	97,91	96,28	95,25	96,67	98,31	98,62
О14 Управление автотранспортным хозяйством и спецтехникой	1. Количество дорожно-транспортных происшествий	Общество, филиал, ПО	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤4 для Общества; K≤1 для филиала, ПО					10	3	3	10	8	2	6	4
	2. Коэффициент технической готовности автопарка	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥0,85	0,93	0,95	0,94	0,95	0,94	0,96	0,96	0,95	0,96	0,93	0,90	93,69
	3. Оценка работоспособности БТМА при эксплуатации автотранспорта и спецтехники	Общество, филиал, ПО, РЭС	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥0,95	0,90	0,93	0,89	0,92	0,88	0,88	0,85	0,84	1,00	1,00	1,00	100,00
О15 Управление закупками	1. Соблюдение сроков объявления конкурентных закупок, установленных в Плане закупки	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≤20 %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,43	0,00	0,00
	2. Обеспечение конкурентности при проведении закупочных процедур	Общество, филиал	Раз в квартал не нарастающим	K≥2	3,14	2,69	2,40	2,78	2,70	2,54	2,32	2,63	2,94	2,91	2,69	2,54

			итогом														
О16 Взаимодействие с органами власти	Качество подготовки проведения встреч Генерального директора Общества с представителями органов государственной власти.	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
О17 Внутренний контроль и управление рисками	Доля актуализированных регламентов процессов, схем процессов и матриц рисков и контрольных процедур	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥80 %	100,00	100,00	100,00	125,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	108,33	100,00
О18 Управление качеством	1. Выполнение программы внутренних аудитов СМК	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K=0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
О19 Внутренний аудит	1. Выполнение аудитов в соответствии с Планом работы подразделения внутреннего аудита	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥ 95 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	2. Выполнение мероприятий Плана по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≥ 95 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	3. Отсутствие просроченных поручений	Общество	Раз в квартал нарастающим итогом	K≤ 0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. Оценка удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита	Общество	Раз в год	K≥2,8				3,95					3,83				4,00
	5. Доля аудиторских рекомендаций по устранению нарушений, выявленных по итогам плановых проверок, принятых менеджментом	Общество	Раз в год	K≥ 75 %				100,00					100,00				100,00
О20 Управление проектной деятельностью	2. Качество контроля реализации проектов	Общество	Раз в квартал не нарастающим итогом	K≥100 %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

# Приложение 17. Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала

## Мероприятия по психофизиологическому сопровождению трудовой деятельности персонала в 2025 году

Мероприятия	Цель проведения	Обследуемые категории персонала, профессиональные группы	Количество обследованных работников	Исполнитель (1 – работники Компании, 2 – работники по договору ГПХ, 3 – сторонняя организация)
<b>Психодиагностические мероприятия</b>				
Психологическая диагностика при приеме на работу	Определение соответствия профессионально важных качеств кандидата требованиям, предъявляемым к должности	Все категории	1 844	1
Плановая психологическая диагностика	Определение персонала, входящего в группу риска	<b>Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений</b>	2 130	1
Психофизиологический мониторинг функционального состояния оперативного персонала	Определение персонала, входящего в группу риска	Оперативный персонал	555	1
Диагностика и индивидуальные консультации для персонала при сопровождении кадровых процессов (тестирование кандидатов при включении в кадровые резервы, а также работников, состоящих в кадровых резервах более года)	Определение уровня развития управленческих компетенций, мотивации и потенциала к развитию резервистов и кандидатов в кадровые резервы	Специалисты, руководители, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал	566	1
Диагностика персонала по запросам руководителей, в том числе	Определение индивидуально-психологических качеств	Специалисты, руководители, вспомогательный персонал, оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный персонал	356	1

при переводе на новую должность и сопровождении соревнований профессионального мастерства				
<b>Психокоррекционные мероприятия</b>				
Индивидуальные консультации	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал, руководители структурных подразделений	1 144	1
Тренировки внимания, памяти и тренинги для развития профессионально важных качеств	Профилактика инцидентов и несчастных случаев на производстве	<b>Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал</b>	111	1
Восстановительные мероприятия с использованием средств аппаратной реабилитации	Коррекция физиологического состояния	Оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный персонал	0	1
<b>Психопрофилактические мероприятия</b>				
Деловые игры, тренинги	Развитие управленческих и коммуникативных навыков, повышение уровня стрессоустойчивости, операторской работоспособности	Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах и резерве на ключевые должности, оперативный и оперативно-ремонтный персонал	1 459	1
Мониторинг адаптации, психологическое сопровождение, проведение адаптационных тренингов с вновь принятыми, переведенными на руководящую и оперативную должности работниками	Подготовка рекомендаций по оптимальному использованию возможностей человека с учетом перспективы развития его способностей, определение удовлетворенности трудом	<b>Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя), управленческий персонал и специалисты, оперативные руководители, руководители структурных подразделений</b>	0	1
Проведение лекций, семинаров-практикумов в рамках технико-экономического обучения (санитарно-просветительская работа)	Формирование здорового образа жизни, профилактика психосоматических заболеваний, пропаганда культуры безопасного поведения, снижение риска травмирования персонала на производстве	Оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный, вспомогательный персонал (в том числе с совмещением обязанностей водителя)	6 152	1
Исследование социально-психологического климата	Снижение социальной напряженности в коллективах, профилактика	Все категории	272	1

<b>и межличностных отношений</b>	возникновения конфликтных ситуаций			
<b>Предоставление обратной связи работникам исполнительного аппарата и филиалов по итогам проведения оценочных мероприятий</b>	Доведение результатов оценки до участников оценочных мероприятий	Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений, специалисты	1 155	1
<b>Проведение деловой (комплексной) оценки персонала</b>	Оценка уровня развития управленческих компетенций	Руководители по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений	195	1

# Приложение 18. Отчет по охране труда

## 1. Обеспечение персонала спецодеждой и обувью

Обеспечение персонала сертифицированной специальной одеждой и специальной обувью проводится своевременно в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов на основании Норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты, разработанных на основании Единых типовых норм выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств, с учетом результатов специальной оценки условий труда, оценки профессиональных рисков, мнения СП ППО.

В филиалах ПАО «Россети Северо-Запад» согласно Нормам бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты (приложение № 1 к приказу ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.12.2024 № 740 «Об обеспечении работников ПАО «Россети Северо-Запад» средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами») работники обеспечены спецодеждой и спецобувью: в том числе 6 248 работников – спецодеждой и спецобувью, устойчивой к воздействию электрической дуги (99,9 %), 6 691 работник – костюмами для защиты от общих производственных загрязнений (100 %), 129 – экранирующими комплектами для защиты от воздействия электрических полей (100 %). Процент оснащения спецодеждой – 99,98 %.

## 2. Специальная оценка условий труда

Специальная оценка условий труда в ПАО «Россети Северо-Запад» проводится в соответствии с требованиями нормативных документов, регламентирующих условия труда на рабочих местах.

В 2025 году в ПАО «Россети Северо-Запад» проведена СОУТ на 1 505 рабочих местах. На проведение СОУТ затрачено 1 979,831 тыс. руб.

Филиал/ «Россети»	Проведена специальная оценка условий труда в 2025 году, рабочих мест	Объем финансирования, млн руб.
Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	662	0,845
Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	84	0,045
Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	222	0,228
Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	84	0,175
Филиал ПАО «Россети Северо- Запад» в Республике Коми	212	0,382
Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	155	0,146
Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»	86	0,158
ИА	0	0,000
<b>ПАО «Россети Северо-Запад»</b>	<b>1 505</b>	<b>1,979</b>

Для снижения воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах,

в Обществе разработаны организационные мероприятия:

- соблюдение режима труда и отдыха для снижения неблагоприятных воздействий вибрации, напряженности и тяжести трудового процесса;
- соблюдение регламентированных перерывов в целях защиты от воздействия низких температур при работе на открытом воздухе в холодный период года;
- использование средств индивидуальной защиты органов слуха для снижения вредного воздействия шума;
- использование средств индивидуальной защиты головы для снижения вредного воздействия аэрозолей фиброгенного действия (маски сварщика с системой принудительной подачи воздуха);
- обеспечение исправности приточно-вытяжной вентиляции;
- диагностирование, ремонт или регулировка автотранспортных средств.

На рабочих местах, где вредные производственные факторы невозможно устранить или уменьшить степень их воздействия (трансформаторное масло, при работах с масломполненным оборудованием; напряженность трудового процесса (в совокупности с вредными или опасными производственными факторами)), выплачивается компенсация за вредные условия труда, предоставляются дополнительные дни к отпуску, выдается молоко (назначаются компенсационные выплаты, эквивалентные стоимости молока).

В течение 2025 года выполнено 1 782 мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Затраты составили 2 590,66 тыс. руб.

По результатам СОУТ и выполнения разработанных мероприятий по результатам СОУТ в 2025 году класс условий труда снижен на девяти рабочих местах.

### **3. Информирование и обучение в области охраны труда**

В соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» в Компании проводится обучение и информирование персонала в области охраны труда.

Ежемесячно во всех подразделениях проводится День охраны труда.

В целях предотвращения случаев травматизма повышения уровня организации производства работ перед началом прохождения осенне-зимнего периода и весенней ремонтной кампании в филиалах Компании организуются специальные подготовительные мероприятия: работники проходят дополнительное обучение и инструктажи, отрабатывают практические навыки на полигонах / выведенном в ремонт оборудовании, тренажерах.

Наличие полигонов, учебных центров подготовки персонала.

В Компании действует два лицензированных корпоративных учебных центра:

ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» г. Вологда с обособленными подразделениями в гг. Архангельск, Великий Новгород, Петрозаводск на базе Архангельского, Новгородского, Карельского филиалов;

Учебно-тренинговый образовательный центр подготовки персонала Мурманского филиала п. Мурмаши Мурманской области, который является специализированным структурным образовательным подразделением (лицензия на осуществление образовательной деятельности, регистрационный номер 056-21 от 08.06.2021).

Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний работников применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», роботы – тренажеры сердечно-легочной и мозговой реанимации «Гоша».

Кабинеты охраны труда (проведение вводных инструктажей, предэкзаменационной подготовки, обучения, технической учебы, совещаний по охране труда) укомплектованы наборами мебели, техническими средствами обучения, видеоматериалами по безопасному производству работ компьютерами с установленными программными комплексами, спецлитературой, НТД, информационными плакатами и видеотекой по ОТ, тренажерами для обучения реанимационным мероприятиям, образцами средств индивидуальной защиты, стендами с плакатами по охране труда.

В отдаленных районах оформлены уголки/стенды по ОТ, где размещается информация

по охране труда, действующие локальные нормативные документы по вопросам охраны труда, материалы по проведению Дней охраны труда.

В филиалах и ПО филиалов Компании утверждены программы предэкзаменационной подготовки, объемы проверки знаний; программы первичных инструктажей по каждой должности и профессии с учетом требований системы стандартов безопасности труда, норм, правил и инструкций по ОТ.

Наименование филиала	Количество РЭС / ПЭС (ПМЭС) / штатная численность электротехнического персонала	Количество полигонов в РЭС, основные типы электроустановок, оборудования/кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2025 году (за отчетный период)	Количество полигонов в ПЭС (ПМЭС), основные типы электроустановок, оборудования / кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2025 году (за отчетный период)	Наличие учебных центров подготовки персонала / технических кабинетов (кабинетов по охране труда) / кол-во персонала, прошедшего подготовку в 2025 году (за отчетный период)
Архангельский филиал	17/4/1 279,8 (в том числе 790 человек РЭСы)	14/825 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ	16/1 253 ВЛ-0,4 кВ, ВЛ-10 кВ, ВЛ-35 кВ, СИП-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ	0/15/1272
Вологодский филиал	16 РЭС / 3 ПО / 1 765 человек	24 полигона РЭС / 1 209 человек	4 полигона ПО/219 человек	1 учебный центр «Энергетик» / 31 кабинет по ОТ/2 341 человек
Карельский филиал	10/3/1 085	10/ ВЛ, ТП, КТП, РЛ, РЗЛ/391	0/0	0/5/1 168
Мурманский филиал	0/2/732 человека		5 полигонов/1 326 человек	1/3/222
Филиал в Республике Коми	20/4/1 618	16/ВЛ 0,4–10 кВ, КТП 10/0,4 кВ, ПС 0,4–110 кВ /781	4/ВЛ-35кВ; ВЛ-10кВ; ВЛ-0,4кВ; КТП 10/0,4 кВ; ПС/467	0/22/1 549
Новгородский филиал	8/3/938	8/875	4/875	0/5/939
Псковский филиал	14/3/1 363	13 полигонов / 1 051 человек	2 полигона / 308 человек	0/10/1 358
<b>Итого</b>	85/22/8 780,8	85/5 132	35/4 448	2/91/8 849

#### **4. Организация охраны здоровья работников**

В целях обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала в Компании проводится работа по охране здоровья работников по следующим основным направлениям деятельности:

- ~ организация медицинских осмотров;
- ~ организация проведения мероприятий по вакцинации;
- ~ организация проведения обучения приемам оказания первой помощи пострадавшим;
- ~ проведение мероприятий по своевременному пополнению, проверке маркировки и правильности применения изделий медицинского назначения, аптек первой помощи;
- ~ проведение внезапных проверок состояния здоровья персонала в течение рабочей смены;
- ~ участие в мероприятиях по направлению обеспечения психофизиологической надежности персонала в целях формирования у работников здорового образа жизни, профилактики заболеваний, сохранения и укрепления здоровья.

#### **5. Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами**

На основании Трудового кодекса Российской Федерации и с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике заключен коллективный договор ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023–2025 годы.

Коллективный договор содержит раздел «Охрана труда».

С целью установления единого порядка организации обеспечения работников Компании спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, Приложениями к Коллективному договору являются:

- ~ Положение о порядке обеспечения работников ПАО «Россети Северо-Запад» специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами защиты;
- ~ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи работникам ПАО «Россети Северо-Запад» смывающих и обезвреживающих средств;
- ~ Положение о порядке и условиях бесплатной выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов работникам ПАО «Россети Северо-Запад», занятым на работах с вредными условиями труда.

Обеспечена возможность общественного контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах со стороны уполномоченных лиц по охране труда. Уполномоченные по охране труда осуществляют свою деятельность в соответствии с действующим законодательством и Положением об организации работы уполномоченных лиц по охране труда профессионального союза, являющимся приложением к Коллективному договору.

#### **6. Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций**

Работы подрядных организаций в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Правилами по охране труда при строительстве, реконструкции и ремонте, Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

В 2025 году не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций при производстве работ на объектах электросетевого комплекса Компании.

В целях минимизации возможных рисков травматизма, привлекаемого к работам на объектах Общества (в том числе на объектах электросетевого комплекса, включая охранные зоны ВЛ, объектах нового строительства) персонала подрядных организаций, строительно-монтажных организаций и персонала Общества, действует Стандарт организации СТО 01-00.011.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала».

В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «Россети Северо-Запад» с подрядными организациями, включен раздел «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

# Приложение 19. Перечень нормативных правовых актов, регулирующих закупочную деятельность в ПАО «Россети Северо-Запад»

## Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2025 году закупочная деятельность регламентировалась следующими законодательными нормативными документами и локальными нормативными актами ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад»:

- ~ Федеральным законом от 19.07.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях»;
- ~ Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- ~ Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.06.2012 № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов Правительства Российской Федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.11.2012 № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1 352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ~ распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.07.2018 № 1447-р «Об утверждении Перечня операторов электронных площадок, предусмотренного частью 3 статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, частью 11 статьи 3.4 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ, и Перечня операторов специализированных электронных площадок, предусмотренного частью 3 статьи 24.1 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ, операторов электронных площадок для осуществления закрытых конкурентных закупок, предусмотренный частью 4 статьи 3.5 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ»;
- ~ Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.01.2022 № 60 «О мерах по информационному обеспечению контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, по организации в ней документооборота, о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;

Федерации и признании утратившими силу актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации»;  
~ Закупочной политикой ОАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» от 31.07.2014 протокол № 162/4);  
~ Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604), решение о присоединении к которому принято Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.02.2023 (протокол от 03.02.2023 № 448/18), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Россети» 12.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671), присоединение к которым принято решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 27.12.2024 № 505/17.

Перечень организационно-распорядительных документов в сфере совершенствования закупочной деятельности:

~ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.03.2023 № 94 «О формировании отдельных видов отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» по закупочной деятельности»;  
~ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.01.2024 № 20 «Об утверждении Положения о порядке формирования и контроля исполнения плана закупки в новой редакции» с изменениями, внесенными приказами от 09.08.2024 № 433, от 31.03.2025 № 165, от 30.07.2025 № 497;  
~ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 07.09.2022 № 445 «Об утверждении постоянно действующей закупочной комиссии по организации и проведению отбора страховых организаций на право заключения договоров страхования для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» в новом составе» с учетом изменений, внесенных приказами от 02.08.2023 № 405, от 24.12.2024 № 719, от 29.05.2025 № 319, от 26.08.2025 № 583;  
~ Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.03.2021 № 141 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору финансовых организаций в целях привлечения кредитных средств и выдачи гарантий для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом изменений, внесенных приказами от 18.11.2024 № 627, от 29.05.2025 № 319, от 26.08.2025 № 583;  
~ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 302 «Об утверждении порядка действий, осуществляемых заказчиком при поступлении заявок с аномально низкими ценовыми предложениями» с учетом изменений, внесенных приказом от 26.09.2024 № 531;  
~ Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 15.03.2018 № 166 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства»;  
~ Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2018 № 213 «О порядке рассмотрений обращений (заявлений) по включению в Программу партнерства Группы компании Россети»;  
~ Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 11.07.2018 № 244р «Об утверждении Плана мероприятий при проведении закупок, на поставку материалов, оборудования и систем, подлежащих обязательной аттестации ПАО «Россети»»;  
~ Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 27.12.2018 № 841 «О порядке заключения договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства»;  
~ Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 22.02.2019 № 66р «О контроле и согласовании применяемых при проведении закупочных процедур критериев отбора участников закупок структурными подразделениями безопасности Общества»;  
~ Распоряжение ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.02.2019 № 72р «О порядке взаимодействия структурных подразделений ПАО «МРСК Северо-Запада» при направлении сведений о победителях закупок, отказавшихся от заключения договора в уполномоченный орган государственной власти и порядок проведения контрольных процедур по соблюдению порядка внесения в Реестр недобросовестных поставщиков победителя закупки, отказавшегося от заключения договора»;  
~ Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 25.12.2019 № 784 «О мероприятиях, направленных на снижение объема несостоявшихся закупочных процедур в ПАО «МРСК Северо-Запада»»;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.03.2023 № 117 «Об утверждении Положения о работе постоянно действующей закупочной комиссии исполнительного аппарата ПАО «Россети Северо-Запад» по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в новой редакции с учетом изменений, внесенных приказами от 14.12.2023 № 662, от 09.02.2024 № 54, от 27.01.2025 № 24, от 29.05.2025 № 319, от 26.08.2025 № 583;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2022 № 609 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок систем учета электроэнергии для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом изменений, внесенных приказами от 14.12.2023 № 662, от 09.02.2024 № 54, от 27.01.2025 № 24, от 29.05.2025 № 319, от 26.08.2025 № 583;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 16.05.2024 № 215 «О создании постоянно действующей закупочной комиссии по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок, направленных на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом изменений, внесенных приказами от 29.05.2025 № 319, от 26.08.2025 № 583;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.09.2024 № 510 «О создании постоянно действующих закупочных комиссий по выбору поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при проведении закупок способом «запрос цен по результатам предварительного отбора» направленных на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом изменений, внесенных приказом от 29.05.2025 № 319;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 31.12.2019 № 798 «О порядке работы с жалобами (обращениями) при проведении процедур закупок для нужд ПАО «МРСК Северо-Запада» с учетом изменений, внесенных приказом от 31.03.2025 № 166;

Распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 02.03.2023 № 127р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляются ПАО «Россети Северо-Запад» у субъектов малого и среднего предпринимательства» с учетом изменений, внесенных распоряжениями от 26.02.2025 № 111р, от 28.03.2025 № 247р, от 18.04.2025 № 333 (утратил силу на основании распоряжения от 01.10.2025 № 710р);

Распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.10.2025 № 710р «Об утверждении Перечня товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляются ПАО «Россети Северо-Запад» у субъектов малого и среднего предпринимательства в новой редакции» с учетом изменений, внесенных распоряжениями от 14.11.2025 № 842р, от 02.12.2025 № 907р, от 30.12.2025 № 1017р;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 22.07.2022 № 348 «Об утверждении Положения о порядке проведения закупок способом «сравнение цен» в новой редакции» с учетом изменений, вносимых приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.03.2023 № 153, от 16.12.2025 № 866;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.12.2023 № 642 «Об утверждении и введении в действие Положения о проведении закупки» с учетом изменений, вносимых приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.03.2025 № 165, от 30.07.2025 № 497;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 26.03.2020 № 198 «О временном порядке работы закупочных комиссий ИА ПАО «МРСК Северо-Запада»;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 02.04.2020 № 213 «Об исполнении пункта 3 приказа ПАО «Россети» от 03.03.2020 № 95»;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 28.04.2020 № 255 «Об исполнении приказа ПАО «Россети» от 19.03.2020 № 123 (МСП)»;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 10.06.2020 № 328 «О новом составе Сопроводительного органа, по вопросам эффективности закупок, проводимых ПАО «МРСК Северо-Запада», в том числе у субъектов МСП» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.01.2025 № 42 «О признании утратившим силу приказа от 10.06.2020 № 328»);

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.01.2025 № 42 «О признании утратившим силу приказа от 10.06.2020 № 328»;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 18.06.2020 № 341 «О договорах, заключаемых ПАО «МРСК Северо-Запада» с взаимозависимыми лицами (ВЗЛ)» с учетом изменений, вносимых приказом ПАО «Россети Северо-Запад» 31.07.2025 № 505;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.05.2022 № 226 «О введении в действие Положения о Региональной конкурсной комиссии филиала» с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 20.06.2023 № 300, от 27.05.2024 № 228, 29.05.2025 № 317;

Приказ ПАО «МРСК Северо-Запада» от 06.07.2020 № 377 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию Центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и Центральной конкурсной комиссией ПАО «МРСК Северо-Запада» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.01.2025 № 34 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию Центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и Центральной конкурсной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад»);

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.01.2025 № 34 «О дополнительных соглашениях к гражданско-правовым договорам, заключенным по результатам проведения закупочных процедур, подлежащих согласованию Центральной закупочной комиссией ПАО «Россети» и Центральной конкурсной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад»);

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 15.12.2022 № 618 «Об утверждении и введении в действие положения о Центральном закупочном органе (Центральной конкурсной комиссии) в новой редакции» с учетом изменений, внесенных приказами ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.04.2023 № 189, от 28.03.2024 № 136, от 23.10.2024 № 580, от 08.04.2025 № 189, от 29.05.2025 № 317;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.04.2024 № 179 «О введении в действие Положения о начальной (максимальной) цене договора при проведении закупочных процедур» с учетом изменений, внесенных приказами от 13.06.2024 № 269, от 04.07.2024 № 338, от 14.07.2025 № 446.

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.10.2023 № 536 «О введении в действие Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.07.2024 № 323 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год» с учетом изменений, внесенных приказом 17.07.2024 № 370;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.07.2025 № 445 «О формировании плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» на 2026 год»;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.02.2024 № 49 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)» (утратил силу на основании приказа ПАО «Россети Северо-Запад» от 06.06.2025 № 347 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)»);

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 06.06.2025 № 347 «Об утверждении персонального состава Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии)»;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 12.02.2024 № 58 «О совершенствовании процесса обеспечения уровня качества, применяемого на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Россети Северо-Запад» оборудования, материалов и систем и развития работы в рамках реализации мероприятий Корпоративного плана импортозамещения»;

Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.12.2024 № 690 «Об утверждении Перечня отдельных видов товаров, работ, услуг, их потребительских свойств (в том числе качество) и иных характеристик (в том числе предельные цены товаров, работ, услуг)» с учетом изменений, внесенных приказом от 16.12.2025 № 861;

Распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.10.2024 № 1136р «Об утверждении регламента процесса О15 Управление закупками, схем процесса и матрицы контролей и рисков» (утратил силу на основании распоряжения ПАО «Россети Северо-Запад»

от 30.07.2025 № 564р «Об утверждении регламента процесса 21 (О15) Управление закупками»);

~ Распоряжение ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.17.2025 № 564р «Об утверждении регламента процесса 21 (О15) Управление закупками»;

~ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.06.2024 № 313 «Об утверждении Порядка управления обеспечением исполнения обязательств (Независимая гарантия)» с учетом дополнений и изменений, внесенных приказами от 18.10.2024 № 569, от 27.01.2025 № 32, от 18.06.2025 № 370.

## Приложение 20. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» \_\_.\_\_.2026 (протокол от \_\_.\_\_.2026 №\_\_/\_)?.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Россети Северо-Запад», а также описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в соответствующих разделах Годового отчета.

Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			

<sup>9</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

1.1.1	<p>Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам</p>	<p>1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Соблюдается	
1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	Соблюдается	
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период</p>	Соблюдается	

	и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	Соблюдается	
-------	---	---	-------------	--

1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	Соблюдается
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Соблюдается

	к формированию ложных представлений о деятельности общества			
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного	Соблюдается	

	или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	периода		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.  3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается.  Критерий 2 соблюдается  Критерий 3 частично соблюдается.  В отчетном периоде Советом директоров Общества не рассматривался отчет единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.  В своей деятельности Общество руководствуется Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия

		исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		<p>развития), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети».</p> <p>Документом стратегического планирования Общества является План реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития (далее – План реализации Стратегии развития), утвержденный решением Совета директоров Общества 04.12.2025 (протокол от 05.12.2025 № 539/17).</p> <p>Отчетный период явился первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году.</p> <p>При этом Советом директоров Общества в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: бизнес-план, инвестиционная программа, программа цифровой трансформации, программа инновационного развития, ключевые показатели эффективности и др.</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассматривались вопросы, связанные с утверждением бюджета и бизнес-плана Общества, а также Плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – План</p>

				реализации Стратегии развития).  При этом вопрос, связанный с ходом исполнения стратегии в отчетном периоде не рассматривался, так как отчетный период явился первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров,	Соблюдается	

		проведенной в отчетном периоде.		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям	Соблюдается	

		независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	

	<p>суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	Соблюдается	

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	<p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 18.06.2024 (протокол от 20.06.2024 № 20), входили два независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Головцов Александр Викторович (на момент избрания в состав Совета директоров Общества соответствовал всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса); после изменения обстоятельств был признан независимым по решению Совета директоров Общества 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 513/25);</li> <li>– Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол от 19.07.2024 № 489/1).</li> </ul> <p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением Общего собрания акционеров от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21), вошли два независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Морозов Андрей Владимирович (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5);</li> <li>– Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5).</li> </ul> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости</p>
-------	--	--	----------------	--

				<p>членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должны	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Нормами пункта 4.1 статьи 4 Положения о Совете директоров предусмотрена возможность избрания Старшего независимого директора из числа избранных независимых директоров.</p>

	и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	образом определены во внутренних документах общества		<p>Менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров, а также возможности вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об избрании Старшего независимого директора.</p> <p>Менеджмент Общества неоднократно взаимодействует с представителями акционеров на предмет избрания Старшего независимого директора. Однако в отчетном периоде Старший независимый директор не избран.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	

	дня			
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	Соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	

	и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.  2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	Частично соблюдается.  Подпунктами 18.6, 18.7 Устава, в частности, предусмотрено:  – решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета

			<p>директоров;</p> <p>– решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам:</p> <p>– о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;</p> <p>– о проведении внеочередного заседания Общего собрания акционеров Общества либо заочного голосования в случаях, предусмотренных подпунктами 21.11, 21.12 статьи 21 Устава;</p> <p>– решения Совета директоров Общества по вопросам, предусмотренным подпунктами 25–26, 37–38, 41 пункта 15.1 статьи 15 Устава, принимаются большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании.</p> <p>Таким образом, по некоторым вопросам, рекомендованным в п. 170 Кодекса, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, возможные риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе</p>
--	--	--	--

				процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по аудиту решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров Общества не состоит исключительно из независимых директоров.</p> <p>Комитет по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол от 19.07.2024 № 489/1), возглавлял независимый директор (Пикин С. С.), состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцов А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Комитет по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5) возглавляется независимым директором (Пикин С.С.), состоит из двух независимых членов Совета директоров (Морозов А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Критерии 2–4 соблюдаются</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только	Частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается.

	<p>связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>		<p>Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит только из независимых директоров.</p> <p>Комитет по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол от 01.08.2024 № 490/2) состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцов А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Комитет по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5) возглавляется независимым директором (Пикин С. С.), состоит из двух независимых членов Совета директоров (Морозов А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены в котировальный список Второго уровня.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров</p>
--	---	---	--	---

				<p>(в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и Комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является независимым директором.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 22.08.2014 (протокол от 25.08.2025 № 163/5), в большей части соответствуют рекомендации 180 Кодекса. Комитет по вознаграждениям предварительно рассматривает, дает рекомендации Совету директоров по вопросу о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений к Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается.

	<p>связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.</p>		<p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Большая часть задач Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 22.08.2014 (протокол от 25.08.2014 № 163/5), соответствует рекомендациям 186 Кодекса.</p> <p>В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений к Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О составах Комитетов Совета директоров Общества», по результатам рассмотрения которого избран персональный состав пяти Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям (решение от 18.07.2025, протокол от 18.07.2025 № 527/5), Комитета по надежности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям (решение от 08.08.2025, протокол от 11.08.2025 № 528/6), Комитета по стратегии (решение от 15.08.2025, протокол</p>

	по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			от 15.08.2025 № 529/7).  Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.  2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров	Частично соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются.  Критерий 3 соблюдается частично. Результаты внешней оценки качества работы совета директоров (Проводилась АО ВТБ Регистратор в 2024 году) были рассмотрены на очном

	потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.  3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров		заседании Совета директоров 07.11.2024 (протокол от 08.11.2024 № 497/9). Результаты самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», проведенной в 2025 году, рассматривались на заочном голосовании для принятия решений Советом директоров 19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 537/15)
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном	Соблюдается	

	<p>независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач</p>	<p>секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>		
4.1	<p>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</p>			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников</p>	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	Соблюдается	

	общества			
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	Соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	Соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	Соблюдается	

	обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению			
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.</p>	Соблюдается	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества.</p> <p>Более подробная оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как</p>

	определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.			в Обществе внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – не предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам Совета директоров
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого	Соблюдается	

		вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается.  Система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не включает систему долгосрочной мотивации
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	

	вознаграждения			
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками	Соблюдается	

	и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля	Соблюдается	

		и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного</p>	Соблюдается	

		управления в обществе		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии</p>	Соблюдается	

		<p>с рекомендацией 290 <a href="#">Кодекса</a> в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	Соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			

6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	Соблюдается	
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	Соблюдается	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>			

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с пунктом 7.1.1 Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлежит</p>

	<p>существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>до их одобрения</p>		<p>приобщению к протоколу Совета директоров.</p> <p>Кроме того, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», подпунктом 28 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества член Совета директоров может заявить о своей позиции и потребовать проведения Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Независимый директор, член Совета директоров Общества Пикин С. С. в отчетном периоде дважды предоставлял требования о проведении Совета директоров для принятия решений о согласии на совершение таких сделок, сделки были вынесены на рассмотрение Совета директоров Общества, по итогам одобрения сделки были совершены</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p>	Соблюдается	

	требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках</p>	Соблюдается	

		общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		
--	--	--	--	--

## Приложение 21. Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2025 году

Состав, избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2024

- Количественный состав Совета директоров – 11.
- Общее количество заседаний за период с 01.01.2025 по 18.06.2025 – 17.

№	Ф. И. О. члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																	Количество посещений
		20.01	04.02	25.02	06.03	18.03	20.03	31.03	31.03	18.04	24.04	07.05	14.05	19.05	21.05	23.05	09.06	17.06	
1	Полинов А. А. (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
2	Алешин А. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
3	Вычегжанин В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
4	Головцов А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
5	Корнеев А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
6	Пидник А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
7	Пикин С. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
8	Тихонова М. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
9	Федоров О. Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
10	Харитонов В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17
11	Шевчук А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	17

Состав, избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025

- Количественный состав Совета директоров – 11.
- Общее количество заседаний за период с 19.06.2025 по 31.12.2025 – 21.

№	Ф. И. О. члена Совета директоров	Дата проведения Совета директоров																				Количество посещений		
		27.06	30.06	10.07	15.07	18.07	08.08	15.08	22.08	05.09	19.09	29.09	07.10	14.10	31.10	19.11	21.11	04.12	12.12	19.12	29.12		30.12	21
1	Полинов А. А.  (Председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
2	Алешин А. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
3	Вычегжанин В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
4	Корнеев А. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
5	Морозов А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
6	Пикин С. С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
7	Тихонова М. Г.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
8	Торсунов В. Ю.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
9	Федоров О. Р.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
10	Харитонов В. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21
11	Шевчук А. В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	21

## Приложение 22. Реестр решений Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по определению приоритетных направлений деятельности Общества

№ п. п.	Дата заседания / заочного голосования Совета директоров, номер протокола	Наименование вопроса	Принятое решение
1.	17.05.2006 № 1/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы реализации экологической политики Общества на 2006 год	Считать реализацию экологической политики Общества приоритетным направлением деятельности Общества
2.	14.02.2008 № 27/7	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма в РСК	Определить предотвращение травматизма в качестве приоритетного направления деятельности Общества
3.	22.02.2011 № 71/11	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о разработке Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северо-Запада»	Определить приоритетным направлением деятельности Общества разработку Программы инновационного развития Общества
4.	16.09.2011 № 82/3	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Определить обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – регулирующие органы) уровня надежности и качества оказываемых услуг (в соответствии с нормативными правовыми актами) приоритетным направлением деятельности Общества
5.	07.10.2011 № 84/5	Об утверждении Долгосрочной программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северо-Запада» на период 2011–2015 годов	Определить приоритетным направлением деятельности Общества консолидацию электросетевых активов
6.	23.08.2012 № 108/6	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: о внедрении системы управления производственными активами	Определить приоритетным направлением деятельности Общества внедрение системы управления производственными активами в Обществе

7.	30.10.2012 № 114/12	Об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества	Определить следующее приоритетное направление деятельности Общества: изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров Общества
8.	07.05.2013 № 127/25	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о снижении технологического расхода (потерь) электроэнергии в электрических сетях Общества	Определить снижение технологического расхода (потерь) электрической энергии в электрических сетях Общества приоритетным направлением деятельности Общества
9.	16.06.2014 № 157/28	Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о снижении величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии	Определить снижение величины дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электроэнергии приоритетным направлением деятельности Общества
10.	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Определить обеспечение Обществом доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества приоритетным направлением деятельности Общества
11.	01.09.2014 № 164/6	О приоритетных направлениях деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита	Определить совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества
12.	07.05.2025 № 516/28	Об определении приоритетного направления деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»	Определить приоритетным направлением деятельности Общества осуществление взаимодействия с муниципальными образованиями (далее – Пользователи) путем оказания Пользователям услуг по передаче в безвозмездное пользование объектов основных средств – опор линий электропередачи (далее – опоры ВЛ) для возможности размещения Пользователями оборудования уличного (наружного) освещения на опорах ВЛ, в целях осуществления социальной функции по благоустройству территории муниципального образования в части организации уличного освещения в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

## Приложение 23. Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 18.06.2024<sup>10</sup>

<p>Полинов Алексей Александрович</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Председатель Совета директоров</li> </ul>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p>
<p>Пидник Артем Юрьевич</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 14.06.2019</li> <li>• Акционер, выдвинувший директора: ПАО «Россети»</li> </ul>	<p>Родился в 1983 году.</p> <p>Образование высшее. В 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист» (специалитет).</p> <p>В 2017 году получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей.</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018–2024 – Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад»;</li> <li>• 2021–2024 – исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Янтарь» (по совместительству).</li> </ul> <p>Участие в органах управления других организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Председатель Совета директоров АО «Янтарьэнергосбыт», член Совета директоров АО «Россети Янтарь», ПАО «Кировский завод»; председатель Правления АО «Россети Янтарь»</li> </ul>
<p>Алешин Артем Геннадьевич</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p>
<p>Вычегжанин Василий Васильевич</p>	<p>Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»</p>
<p>Головцов Александр Викторович</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Неисполнительный директор</li> <li>• Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 14.06.2019</li> <li>• Акционер, выдвинувший директора: «Зе Просперити Квест Фанд» (The Prosperity</li> </ul>	<p>Родился в 1973 году.</p> <p>Образование высшее. В 1996 году окончил БГТУ им. Д. Ф. Устинова по специальности «Автоматика и управление в технических системах» с присвоением квалификации «Инженер-электрик» (специалитет).</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023–2024 – руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»;</li> </ul>

<sup>10</sup> Информация о должностях членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

Quest Fund)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2024 – н. в. – главный аналитик ООО «Управляющая компания Промсвязь».</li> </ul> <p>Участие в Комитетах Совета директоров Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по надежности, член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям</li> </ul>
Корнеев Александр Юрьевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Пикин Сергей Сергеевич	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Тихонова Мария Геннадьевна	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Федоров Олег Романович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Харитонов Владимир Вячеславович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»
Шевчук Александр Викторович	Полная информация о члене Совета директоров представлена в Разделе «Отчет о корпоративном управлении», подраздел «Совет директоров Общества»

## Приложение 24. Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>11</sup> и участие членов Комитетов, действовавших в период с 01.01.2025 до переизбрания в составе, действующем по состоянию на 31.12.2025

В период с 01.01.2025 по 17.07.2025 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол от 19.07.2024 № 489/1) Комитет по аудиту Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Пикин Сергей Сергеевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	9 из 9	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»	9 из 9	100
Алешин Артем Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам – главный советник ПАО «Россети»	9 из 9	100

В период с 01.01.2025 по 17.07.2025 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол от 01.08.2024 № 490/2) Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
Пикин Сергей Сергеевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Директор ООО «НТЦ Энергофонд»	5/5	100
Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Главный советник ПАО «Россети»	5/5	100
Головцов Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»	5/5	100

В период с 01.01.2025 по 14.08.2025 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 08.08.2024 (протокол от 08.08.2024 № 491/3) Комитет по стратегии Совета директоров Общества работал в следующем составе.

<sup>11</sup> Информация о должностях членов Комитета Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» представлена на дату прекращения полномочий.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
<b>Алешин Артем Геннадьевич</b> Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	11/11	100 %
<b>Лещевская Юлия Александровна</b>	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	3/11	27 %
<b>Корнеев Александр Юрьевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	11/11	100
<b>Шевчук Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	11/11	100
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	11/11	100
<b>Бахарев Дмитрий Владимирович</b>	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	11/11	100
<b>Шадрина Людмила Владимировна</b>	Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Северо-Запад»	1/11	9 %
<b>Федоров Олег Романович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	11/11	100
<b>Бычко Михаил Александрович</b>	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	11/11	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»	11/11	100
<b>Пикин Сергей Сергеевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	11/11	100

В период с 01.01.2025 по 07.08.2025 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол от 01.08.2024 № 490/2) Комитет по надежности Совета директоров Общества работал в следующем составе.

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие	% участия
<b>Вычегжанин Василий Васильевич</b> Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель главного инженера ПАО «Россети»	6/6	100

<b>Рождайкин Валерий Анатольевич</b>	Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» – ЦТН	6/6	100
<b>Свистелко Дмитрий Анатольевич</b>	Первый заместитель начальника Департамента – начальник Управления производственного планирования ПАО «Россети»	6/6	100
<b>Ягодка Денис Владимирович</b>	Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»	6/6	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»	6/6	100

В период с 01.01.2025 по 07.08.2025 в соответствии с решением Совета директоров Общества от 31.07.2024 (протокол от 01.08.2024 № 490/2) Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества работал в следующем составе.

<b>Ф. И. О.</b>	<b>Должность (на момент избрания)</b>	<b>Участие</b>	<b>% участия</b>
<b>Мольский Алексей Валерьевич Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	2/2	100
<b>Газданова Марина Алтеговна</b>	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	2/2	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», главный аналитик ООО «УК Промсвязь»	2/2	100
<b>Федоров Олег Романович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Член Правления СРО НАКД	2/2	100
<b>Филатова Светлана Валерьевна</b>	Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»	2/2	100

## Приложение 25. Основные существенные вопросы, рассмотренные Комитетами Совета директоров Общества в 2025 году

Содержание рассмотренного вопроса	Дата заседания/ заочного голосования, Дата и номер протокола
<b>Комитет по аудиту</b>	
<b>Бухгалтерская (финансовая) отчетность</b>	
О рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 9 месяцев 2024 года, 2024 год, I квартал 2025 года, первое полугодие 2025 года, за 9 месяцев 2025 года	15.01.2025 (протокол от 15.01.2025 № 8), 07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 13), 18.06.2025 (протокол от 18.06.2025 № 16), 17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 2), 17.12.2025 (протокол от 17.12.2025 № 5)
О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2024 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности	15.01.2025 (протокол от 15.01.2025 № 8)
О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2024 год	07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 13)
О рассмотрении Письменной информации, представленной аудиторской организацией по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2024 год, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности	07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 13)
О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном году и планируемых изменениях на предстоящий год	15.01.2025 (протокол от 15.01.2025 № 8)
О рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств	07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 13)
<b>Контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля</b>	
О рассмотрении Информации менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад» о выполнении Планов корректирующих мероприятий	02.04.2025 (протокол от 02.04.2025 № 10),

по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад», внутренним аудитом ПАО «Россети Северо-Запад», внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2024 года, первого полугодия 2025 года	17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 2)
О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2024 года	27.05.2025 (протокол от 27.05.2025 № 14)
О согласовании информации о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год	25.04.2025 (протокол от 25.04.2025 № 11)
<b>Контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</b>	
О предварительном рассмотрении кандидатуры аудиторской организации Общества	30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 12)
О предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год	30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 12)
Об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год	07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 13)
О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с аудиторской организацией и внутренним аудитором Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором	29.10.2025 (протокол от 29.10.2025 № 3)
<b>Обеспечения независимости и объективности осуществления внутреннего аудита</b>	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении результатов внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества и плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов»	02.04.2025 (протокол от 02.04.2025 № 10)
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета Департамента внутреннего аудита за 2024 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года»	25.04.2025 (протокол от 25.04.2025 № 11)
О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы за 3 месяца 2025 года, 6 месяцев 2025 года, 9 месяцев 2025 года и результатах деятельности внутреннего аудита	18.06.2025 (протокол от 18.06.2025 № 16), 10.09.2025 (протокол от 10.09.2025 № 1), 17.12.2025 (протокол от 17.12.2025 № 5)
О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год	30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 № 12)

О предварительном рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и отчуждения непрофильных активов Общества в 2024 году	04.06.2025 (протокол от 04.06.2025 № 15)
О предварительном рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024–2025 корпоративного года	29.10.2025 (протокол от 29.10.2025 № 3)
О предварительном рассмотрении плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита Общества на 2026 год	17.12.2025 (протокол от 17.12.2025 № 5)
О предварительном рассмотрении вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2026 год	17.12.2025 (протокол от 17.12.2025 № 5)
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад»	29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 6)
О предварительном рассмотрении Положения о структурном подразделении внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад»	29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 6)
<b>Контроль за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2024 года»	14.03.2025 (протокол от 14.03.2025 № 9)
О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества и результатах антикоррупционного мониторинга по итогам первого полугодия 2025 года	10.09.2025 (протокол от 10.09.2025 № 1)
<b>Планирование и организационные вопросы</b>	
О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества	10.09.2025 (протокол от 10.09.2025 № 1)
Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества	10.09.2025 (протокол от 10.09.2025 № 1)
Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 4)
<b>Иные вопросы</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по аудиту Совета директоров Общества о работе за 2024/2025 корпоративный год»	17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 2)
Об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2024/2025 корпоративном году	19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 4)
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 4)
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
<b>Оценка кандидатов, оценка работы членов Совета директоров, членов Правления</b>	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О прекращении полномочий члена Правления Общества, в том	14.03.2025 (протокол от 14.03.2025 № 8)

числе о прекращении трудового договора»	28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 9)
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении количественного состава Правления Общества»	14.03.2025 (протокол от 14.03.2025 № 8)
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании члена Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» Головцова Александра Викторовича независимым директором»	28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 9)
О предварительной оценке кандидатов в Совет директоров Общества	27.05.2025 (протокол от 27.05.2025 № 11)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества за 2024/2025 корпоративный год»	01.09.2025 (протокол от 01.09.2025 № 2)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	01.11.2025 (протокол от 01.11.2025 № 4)
<b>Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровые резервы</b>	
Об оценке состояния кадровых резервов ПАО «Россети Северо-Запад»	28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 9)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества (Панов Н. В., Маяков А. Ю., Беловол О. В.)»	25.04.2025 (протокол от 25.04.2025 № 10) 06.06.2025 (протокол от 06.06.2025 № 12) 01.12.2025 (протокол от 01.12.2025 № 5)
О рассмотрении результатов деятельности работников, занимающих должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров Общества – заместителей Генерального директора Общества и подготовке рекомендаций Генеральному директору Общества о заключении трудовых договоров на новый срок (Ягодка Д.В., Аганова К. А., Изотова А. В., Климов С. В.)	01.11.2025 (протокол от 01.11.2025 № 4)
<b>Материальное стимулирование</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025–2027 годы»	07.08.2025, (протокол от 07.08.2025 № 1)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год»	26.09.2025 (протокол от 26.09.2025 № 3)
<b>Организационная структура</b>	
О рассмотрении изменений штатного расписания ПАО «Россети Северо-Запад» и Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году	12.12.2025, (протокол от 17.01.2025 № 5)
<b>Планирование и организационные вопросы</b>	

Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	07.08.2025, (протокол от 07.08.2025 № 1)
Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	01.12.2025 (протокол от 01.12.2025 № 5)
<b>Иные вопросы</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества о работе за 2024/2025 корпоративный год»	26.09.2025 (протокол от 26.09.2025 № 3)
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	01.12.2025 (протокол от 01.12.2025 № 5)
<b>Комитет по надежности</b>	
<b>Анализ производственных программ, управления производственными активами</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчета о результатах реализации Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов за 2024 год»	23.04.2025, (протокол от 23.04.2025 № 8)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении актуализированной Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годы»	04.06.2025, (протокол от 04.06.2025 № 9)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы за 2024 год»	25.03.2025, (протокол от 25.03.2025 № 7)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы»	28.11.2025, (протокол от 28.11.2025 № 4)
<b>Инвестиционная деятельность, отчеты об исполнении ИПР</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросам: «О рассмотрении отчета Генерального директора о выполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад», в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Северо-Запад», включенных в перечень приоритетных объектов по итогам 9 месяцев 2024 года, за 2024 год, I квартала 2025 года, первое полугодие 2025 года	27.01.2025, (протокол от 27.01.2025 № 6) 26.06.2025, (протокол от 26.06.2025, № 10) 21.08.2025, (протокол от 21.08.2025 № 1) 10.10.2025, (протокол от 10.10.2025 № 3)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросам: «Об одобрении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов»	23.04.2025, (протокол от 23.04.2025 № 8)
<b>Показатели надежности</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросам: «Об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными	25.03.2025, (протокол от 25.03.2025 № 7)

правовыми актами за 2024 год»	
О рассмотрении отчета об анализе качества расследования причин технологических нарушений (аварий) за 2024 год. Оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)	26.06.2025, (протокол от 26.06.2025 № 10)
<b>Оценка готовности к работе в особые периоды</b>	
О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в отопительный сезон 2024–2025 годов	17.01.2025, (протокол от 17.01.2025 № 5)
О рассмотрении отчета об итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2024–2025 годов	26.06.2025, (протокол от 26.06.2025 № 10)
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в паводковый период 2024 года	17.01.2025, (протокол от 17.01.2025 № 5)
О рассмотрении отчета о подготовке Общества к работе в паводковый период 2025 года	26.06.2025, (протокол от 26.06.2025 № 10)
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в паводковый период 2025 года	29.12.2025, (протокол от 29.12.2025 № 5)
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в грозовой период 2024 года	17.01.2025, (протокол от 17.01.2025 № 5)
О ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2025 года	26.06.2025, (протокол от 26.06.2025 № 10)
О рассмотрении отчета об итогах работы Общества в грозовой период 2025 года	29.12.2025, (протокол от 29.12.2025 № 5)
<b>Планирование и организационные вопросы</b>	
Об избрании секретаря Комитета по надежности Совета директоров Общества	21.08.2025, (протокол от 21.08.2025 № 1)
Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	28.11.2025, (протокол от 28.11.2025 № 4)
<b>Иные вопросы</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросам: «Об утверждении Положения ПАО «Россети Северо-Запад», «О единой технической политике» в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северо-Запад»	04.06.2025, (протокол от 04.06.2025 № 9)
О рассмотрении отчета Комитета по надежности Совета директоров Общества о работе за 2024/2025 корпоративный год	19.09.2025, (протокол от 19.09.2025 № 2)
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	28.11.2025, (протокол от 28.11.2025 № 4)
<b>Комитет по стратегии</b>	
<b>Бизнес-планирование и отчеты об исполнении бизнес-планов</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы»	17.03.2025 (протокол от 17.03.2025 № 11)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за 9 месяцев 2024 года, 2024 год, I квартал 2025 года, первое полугодие 2025 года»	27.01.2025, (протокол от 27.01.2025 № 9) 08.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 18) 21.08.2025 (протокол

	от 21.08.2025 № 1) 02.10.2025, (протокол От 02.10.2025 № 4)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы»	08.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 18)
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год, первое полугодие 2025 года»	08.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 18) 07.11.2025 (протокол От 07.11.2025 № 6)
<b>Оценка ключевых показателей эффективности</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год»	26.09.2025 (протокол от 26.09.2025 № 3)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025–2027 годы»	04.08.2025 (протокол от 04.08.2025 № 19)
<b>Инвестиционная деятельность, отчеты об исполнении ИПР</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад», в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов за девять месяцев 2024 года, 2024 год, I квартал 2025 года, первое полугодие 2025 года»	27.01.2025 (протокол от 27.01.2025 № 9) 08.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 18) 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 1) 06.10.2025 (протокол 06.10.2025 № 5)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об одобрении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов»	23.04.2025 (протокол от 23.04.2025 № 13)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении календарных планов ввода в эксплуатацию объектов инвестиционной программы Общества и отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества (свыше 1,5 млрд. руб.) за 2024 год»	05.06.2025 (протокол от 05.06.2025 № 16)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О признании утратившим силу Стандарта проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Северо-Запад»	21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 1)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции»	05.05.2025 (протокол от 05.05.2025 № 14)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламента формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции»	05.05.2025 (протокол от 05.05.2025 № 14)
<b>Система управления рисками и внутреннего контроля</b>	

О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2024 года	20.05.2025 (протокол от 20.05.2025 № 15)
О согласовании информации о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад», содержащейся в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год	17.04.2025 (протокол от 17.04.2025 № 12)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Северо-Запад»	17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 2)
<b>Приоритетные направления, стратегическое и инновационное развитие</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об определении приоритетного направления деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»	05.05.2025 (протокол от 05.05.2025 № 14)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года»	26.11.2025 (протокол от 26.11.2025 № 8)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении актуализированной программы Цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, включая План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и план использования российской радиоэлектронной продукции»	05.06.2025 (протокол от 05.06.2025 № 16)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчета за 2024 год по реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года»	08.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 18)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета по исполнению Плана мероприятий перехода Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения за I полугодие 2025 года»	21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 1)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Программы инновационного развития Общества на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года»	05.06.2025 (протокол от 05.06.2025 № 16)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Общества на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года в 2024 году»	04.08.2025 (протокол от 04.08.2025 № 19)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» по распределению прибыли (убытков) ПАО «Россети Северо-Запад» по результатам 2024 года»	05.05.2025 (протокол от 05.05.2025 № 14)
<b>Энергоэффективность и энергосбережение</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета об исполнении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов за 2024 год»	10.12.2025, протокол № 9
<b>Снижение просроченной дебиторской задолженности</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети	21.02.2025 (протокол от 21.02.2025 № 10)

Северо-Запад» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся по состоянию на 01.01.2025, 01.04.2025, 01.07.2025, 01.10.2025»	20.05.2025 (протокол от 20.05.2025 № 15) 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 1) 20.11.2025 (протокол от 20.11.2025 № 7)
<b>Планирование и организационные вопросы</b>	
Об избрании Секретаря Комитета по стратегии Совета директоров Общества	21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 1)
Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025–2026 корпоративный год	26.11.2025 (протокол от 26.11.2025 № 8)
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	20.11.2025 (протокол от 20.11.2025 № 7)
<b>Иные вопросы</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по стратегии Совета директоров Общества о работе за 2024/2025 корпоративный год»	17.09.2025 (протокол от 17.09.2025 № 2)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О прекращении участия ПАО «Россети Северо-Запад» в ООО «Сетевые инвестиции»	17.04.2025 (протокол от 17.04.2025 № 12)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об определении позиции ПАО «Россети Северо-Запад» (представителей ПАО «Россети Северо-Запад») по вопросу, выносимому на рассмотрение Общего собрания участников ООО «Сетевые инвестиции»	17.04.2025 (протокол от 17.04.2025 № 12)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета о совершенных сделках, в отношении которых не требуется принятие решения Советом директоров Общества о согласии на совершение сделок, за первое полугодие 2025 года»	06.10.2025 (протокол от 06.10.2025 № 5)
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
<b>Мониторинг деятельности по вопросам технологического присоединения потребителей</b>	
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2024 года, 3 месяцев 2025 года, 6 месяцев 2025 года, 9 месяцев 2025 года	17.06.2025 (протокол от 17.06.2025 № 6) 07.08.2025 (протокол от 07.08.2025 № 7) 28.10.2025 (протокол от 28.10.2025 № 2) 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 5)
<b>Повышение качества планирования и развитие электрической сети</b>	
О подготовке Обществом исходных данных для Схемы и программы развития электроэнергетических систем России	17.06.2025 (протокол от 17.06.2025 № 6)
О рассмотрении отчета о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2024 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии»	17.06.2025 (протокол от 17.06.2025 № 6)
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «Об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северо-Запад» с учетом концепции «Цифровая трансформация – 2030»	18.12.2025 (протокол от 18.12.2025 № 4)
<b>Планирование и организационные вопросы</b>	
Об избрании секретаря Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества	19.09.2025 (протокол от 19.09.2025 № 1)

Об утверждении Плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	18.12.2025 (протокол от 18.12.2025 № 4)
<b>Иные вопросы</b>	
О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по вопросу: «О рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества о работе за 2024/2025 корпоративный год»	19.09.2025 (протокол от 19.09.2025 № 1)
О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025/2026 корпоративный год	08.12.2025 (протокол от 08.12.2025 № 3)

## Приложение 26. Информация об органах управления и контроля дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад»

АО «Псковэнергоагент»		
ЕИО	Совет директоров Общества	Ревизионная комиссия
<p>Генеральный директор – Горшкова Светлана Васильевна (полномочия прекращены 10.11.2025); Генеральный директор Агамалиев Сабир Рафикович (с 25.11.2025)</p>	<p>1. Филатова Светлана Валерьевна – Председатель Совета директоров 2. Герасимов Евгений Викторович 3. Горшкова Светлана Васильевна 4. Жданова Ирина Григорьевна 5. Сагдуллин Руслан Марселевич</p>	<p>1. Шебек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Яшков Вадим Андреевич 3. Комогорцева Надежда Владимировна</p>
АО «Энергосервис Северо-Запада»		
ЕИО	Совет директоров Общества	Ревизионная комиссия
<p>И. о. генерального директора – Скворцов Александр Анатольевич (полномочия прекращены 28.06.2025) Генеральный директор Байдужий Илья Евгеньевич (с 29.06.2025)</p>	<p>1. Климов Сергей Владимирович – Председатель Совета директоров 2. Байдужий Илья Евгеньевич 3. Беловол Ольга Владимировна 4. Нотов Борис Олегович 5. Язев Денис Владимирович</p>	<p>1. Шебек Владлена Владимировна – Председатель Ревизионной комиссии 2. Брушневская Любовь Инкольевна 3. Пестова Елена Львовна</p>
ООО «Сетевые инвестиции»		
<p>ООО «Сетевые инвестиции» находится в процессе добровольной ликвидации. Общим собранием акционеров ООО «Сетевые инвестиции» от 13.05.2025 (протокол от 13.05.2025 № 21пр), полномочия которого в соответствии с подпунктом 5 пункта 22.2 статьи 22 Устава ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляло Правление ПАО «Россети Северо-Запад», принято решение о ликвидации ООО «Сетевые инвестиции» и назначении ликвидационной комиссии. Ликвидационная комиссия 1. Герасимов Евгений Викторович (Председатель) – начальник департамента управления собственностью ПАО «Россети Северо-Запад». 2. Ершова Мария Александровна – ведущий эксперт отдела имущественных отношений департамента управления собственностью ПАО «Россети Северо-Запад». 3. Троц Анна Федоровна – главный специалист отдела бухгалтерского учета и отчетности департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Северо-Запад».</p>		

30.06.2025 Общее собрание акционеров АО «Псковэнергоагент» (полномочия которого на основании подпункта 5 пункта 22.2 статьи 22 Устава ПАО «Россети Северо-Запад» и пункта 11.1 статьи 11 Устава АО «Псковэнергоагент» осуществляло Правление ПАО «Россети Северо-Запад») назначило аудиторской организацией Общества – ООО «Глобалс аудит».

30.06.2025 Общее собрание акционеров АО «Энергосервис Северо-Запада» (полномочия которого на основании подпункта 5 пункта 22.2 статьи 22 Устава ПАО «Россети Северо-Запад» и пункта 11.1 статьи 11 Устава АО «Энергосервис Северо-Запада» осуществляло Правление ПАО «Россети Северо-Запад») назначило аудиторской организацией Общества – ООО «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».

## Приложение 27. Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

### Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году крупных сделках

В 2025 году ПАО «Россети Северо-Запад» не заключало (не совершало) сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

### Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Агентский договор № 307/254/25	16.05.2025	<b>Стороны Договора:</b> ПАО «Россети Северо-Запад» (Принципал); АО «Псковэнергоагент» (Агент). <b>Предмет Договора:</b> Принципал поручает Агенту за вознаграждение совершать от имени и за счет Принципала на территории Псковской области организационные, технические, юридические и иные действия, а именно:	ПАО «Россети» – Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом	Извещение от 14.04.2025 №MP2/51-01-02/3099	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных

<sup>12</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со ст. 77-ФЗ «Об акционерных обществах».

<sup>13</sup> Согласно п. 59.3 гл. VIII Положения № 714-П для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 процента и более стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) публичного акционерного общества дополнительно раскрывается основания, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу акций) публичного акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки.

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>– Обеспечение учета электроэнергии (мощности) в точках приема и точках поставки на розничном и оптовом рынках электроэнергии, а также производство замены и допуска в эксплуатацию приборов учета и/или иного оборудования, используемого для обеспечения коммерческого учета электроэнергии (мощности);</p> <p>– Ведение и актуализацию БД АИС «Транспорт электроэнергии» Принципала;</p> <p>– Ведение и актуализацию БД ИВК ВУ «Пирамида-Сети» Принципала;</p> <p>– Ведение и актуализацию БД АИС «ИСУР» Принципала;</p> <p>– Формирование отчетной информации Принципала в отношении услуг по передаче электроэнергии и приборов коммерческого учета электроэнергии;</p> <p>– Осуществление организационных и технических мероприятий, направленных на сокращение расхода электроэнергии на транспортировку электроэнергии (потерь электроэнергии) в электрических сетях Принципала с целью обеспечения выполнения годовых плановых (целевых) показателей потерь электроэнергии;</p> <p>– Контроль безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, выявление нарушений использования электроэнергии потребителями, рассчитываемымися за потребленную электроэнергию по тарифу населения на коммерческие цели, выявления объектов майнинга и проверка их регистрации в специальном реестре Федеральной налоговой службы, а также выявление и устранение шунтирующих устройств;</p> <p>– Организация и проведение работ по ограничению режима потребления электроэнергии и возобновлению энергоснабжения.</p> <p><b>Цена Договора:</b> Агентское вознаграждение состоит из постоянной и переменной частей. Постоянная часть ежемесячного размера агентского вознаграждения по Договору с 01.01.2025 по 31.12.2025 составляет 17 220 176 (семнадцать миллионов двести двадцать тысяч сто семьдесят шесть) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере 2 870 029 (два миллиона восемьсот семьдесят тысяч двадцать девять) рублей 33 копейки. В случае пролонгации Договора на следующий календарный год, размер постоянной</p>	<p>АО «Псковэнергоагент» .</p> <p><b>Филатова Светлана Валерьевна</b> – Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Псковэнергоагент».</p>		<p>в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.</p>

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>части ежемесячного агентского вознаграждения ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, относящийся к предыдущему календарному году, опубликованному на официальном сайте Росстата в сети Интернет по состоянию на 01 января индексируемого года.</p> <p>Переменная часть агентского вознаграждения включает в себя оплату за:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оказанные услуги по выявлению безучетного потребления электроэнергии, составлению актов о безучетном потреблении электроэнергии и взысканию задолженности по оплате актов о безучетном потреблении;</li> <li>- оказанные услуги по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, составлению актов о бездоговорном потреблении электроэнергии и взысканию задолженности по оплате актов о бездоговорном потреблении;</li> <li>- оказанные услуги по выявлению нарушения использования электроэнергии потребителями, рассчитываемым за потребленную электроэнергию по тарифу населения на коммерческие цели (перевод потребителей, использующих электроэнергию в коммерческих целях, с группы тарифов «Население» на группу тарифов «Прочие потребители»);</li> <li>- оказанные услуги по ограничению режима потребления и возобновлению энергоснабжения в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением потребителями обязанностей по оплате электроэнергии и услуг, предоставление которых обеспечивается по договору энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электроэнергии, услуг по передаче электроэнергии), а также услуг по контролю за введением ограничения;</li> <li>- оказанные услуги по замене и допуску в эксплуатацию приборов учета и/или иного оборудования, используемого для обеспечения коммерческого учета электроэнергии (мощности) по обращению потребителей до истечения срока поверки или эксплуатации действующего прибора коммерческого учета и/или иного оборудования в случаях, не связанных с утратой, выходом из строя или неисправностью.</li> </ul> <p>Порядок расчета размера вознаграждения и оплаты услуг Агента, входящих в состав</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)																								
			<p>переменной части агентского вознаграждения, определен в приложениях к Договору.  Общий размер постоянной и переменной частей агентского вознаграждения по Договору за весь срок действия Договора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Россети Северо-Запад» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p><b>Срок оказания услуг (выполнения работ):</b>  Начальный срок оказания услуг (выполнения работ): 01.01.2025;  Конечный срок оказания услуг (выполнения работ): 31.12.2025 (включительно).  Срок оказания услуг (выполнения работ) может быть продлен в соответствии с условиями Договора.</p> <p><b>Передача имущества:</b>  Для целей исполнения обязательств Агента по Договору Принципал передает в пользование Агенту следующее имущество:</p> <table border="1" data-bbox="622 995 1487 1383"> <thead> <tr> <th data-bbox="622 995 719 1054">№ п/п</th> <th data-bbox="719 995 1379 1054">Имущество</th> <th data-bbox="1379 995 1487 1054">Количество</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="622 1054 719 1121">1.</td> <td data-bbox="719 1054 1379 1121">Энергомонитор 3.3Т1-С в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО Энергомониторинг СИ, кожаной сумкой:</td> <td data-bbox="1379 1054 1487 1121"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1121 719 1189">1.1.</td> <td data-bbox="719 1121 1379 1189">Энергомонитор 3.3 Т1-С В в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО «Энергомониторинг СИ», кожаной сумкой</td> <td data-bbox="1379 1121 1487 1189">3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1189 719 1224">1.2.</td> <td data-bbox="719 1189 1379 1224">Блок трансформаторов тока 5А (ОС)</td> <td data-bbox="1379 1189 1487 1224">3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1224 719 1259">1.3.</td> <td data-bbox="719 1224 1379 1259">Клещи токовые высокоточные 10А (ОС)</td> <td data-bbox="1379 1224 1487 1259">3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1259 719 1294">1.4.</td> <td data-bbox="719 1259 1379 1294">Клещи токовые высокоточные 1000А (ОС)</td> <td data-bbox="1379 1259 1487 1294">3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1294 719 1361">1.5.</td> <td data-bbox="719 1294 1379 1361">Комплект устройств для проверки счетчиков (УФС-Э, УФС-И, пульт ПФИ ) (ОС)</td> <td data-bbox="1379 1294 1487 1361">3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="622 1361 719 1383">2.</td> <td data-bbox="719 1361 1379 1383">Энергомонитор 3.3Т1-С 5БТТ-10, 1000КЛ в составе:</td> <td data-bbox="1379 1361 1487 1383"></td> </tr> </tbody> </table>	№ п/п	Имущество	Количество	1.	Энергомонитор 3.3Т1-С в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО Энергомониторинг СИ, кожаной сумкой:		1.1.	Энергомонитор 3.3 Т1-С В в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО «Энергомониторинг СИ», кожаной сумкой	3	1.2.	Блок трансформаторов тока 5А (ОС)	3	1.3.	Клещи токовые высокоточные 10А (ОС)	3	1.4.	Клещи токовые высокоточные 1000А (ОС)	3	1.5.	Комплект устройств для проверки счетчиков (УФС-Э, УФС-И, пульт ПФИ ) (ОС)	3	2.	Энергомонитор 3.3Т1-С 5БТТ-10, 1000КЛ в составе:				
№ п/п	Имущество	Количество																												
1.	Энергомонитор 3.3Т1-С в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО Энергомониторинг СИ, кожаной сумкой:																													
1.1.	Энергомонитор 3.3 Т1-С В в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО «Энергомониторинг СИ», кожаной сумкой	3																												
1.2.	Блок трансформаторов тока 5А (ОС)	3																												
1.3.	Клещи токовые высокоточные 10А (ОС)	3																												
1.4.	Клещи токовые высокоточные 1000А (ОС)	3																												
1.5.	Комплект устройств для проверки счетчиков (УФС-Э, УФС-И, пульт ПФИ ) (ОС)	3																												
2.	Энергомонитор 3.3Т1-С 5БТТ-10, 1000КЛ в составе:																													

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)			Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			2.1.	Прибор Энергомонитор 3.3Т1-С, базовый комплект (прибор, блок питания внешний, комплект измерительных кабелей, программное обеспечение «Энергомониторинг СИ», кабель для подключения к ПЭВМ, щупы тестерные, упаковка)	1			
			2.2.	Устройство зарядно-питающее УЗП	1			
			2.3.	Клещи токоизмерительные высокоточные d=10мм, комплект из 3 шт.	1			
			2.4.	Клещи токоизмерительные высокоточные d=20мм, Iном=100А, комплект из 3 шт.	1			
			2.5.	Клещи токоизмерительные высокоточные d=50мм, Iном=1000А, комплект из 3 шт.	1			
			2.6.	Гибкие токовые датчики (на основе катушки Роговского) d=160мм, Iном=300/3000А, комплект из 3 шт.	1			
			2.7.	Щупы без прокола изоляции типа «крюк» (комплект из 4 шт.)	1			
			2.8.	Щупы с проколом изоляции типа без проводов (комплект из 4 шт.)	1			
			2.9.	Щупы типа «мини-крокодил» с проводами (комплект из 4 шт.)	1			
			2.10.	Щупы магнитные с проводами (комплект из 4 шт.)	1			
			2.11.	Пульт ПФИ с телеметрическим кабелем	1			
			2.12.	Блок питания универсальный БПУ (Адаптер питания сетевой)	1			
			2.13.	Блок коммутации БК 10–3000	1			
			2.14.	Блок трансформаторов тока 3-х фазный (до 5А)	1			
			3.	Комплекс рентгено-телевизионный Шток-ПО-14-М	1			
			3.1.	Камера просмотровая – 1 шт,	1			
			3.2.	ПЭВМ (ноутбук с предустановленным программным обеспечением)	1			
			<b>Срок действия Договора:</b>					

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Договор вступает в силу с момента его заключения Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых обязательств.</p> <p>В соответствии с п.2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации, Стороны пришли к взаимному согласию применять положения Договора к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025.</p> <p>О желании прекратить договорные отношения в связи с истечением срока действия Договора Сторона должна в письменной форме уведомить об этом другую Сторону не позднее чем за 30 дней до истечения срока действия Договора.</p> <p>В случае, если к моменту окончания срока действия Договора отсутствует уведомление Стороны о его прекращении, данный Договор считается пролонгированным на тех же условиях на следующий календарный год. Пролонгация может применяться Сторонами неограниченное количество раз.</p>			
2.	Дополнительное соглашение № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального	21.05.2025	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения №1:</b>          ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);          ПАО «Россети» (Акционер).</p> <p><b>Предмет и цена:</b>          Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 000000002224P070002/1222 563 (далее – Договор), в том числе:</p> <p>1. Внести в Договор следующие изменения:</p> <p>1.1. В разделе I «Предмет Договора»:</p> <p>1.1.1. первый абзац пункта 1.1. изложить в следующей редакции:          «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов»,</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся стороной сделки</p> <p>Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» составляет 55,38 %.</p> <p><b>Полинов Алексей Александрович</b> – Председатель Совета директоров</p>	Извещение от 23.04.2025 №МР2/80–08 –04/3 400	Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
	бюджета от 17.04.2024 № 0000000002224 P070002/1222563 14		<p>Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1 780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:»</p> <p>1.1.2. в пункте 1.2. слова «2026 года» заменить словами «2027 года.»</p> <p>1.1.3. в пункте 1.3 после слов «программы повышения надежности» дополнить словами «(далее ППН)».</p> <p>1.1.4. Изложить пункт 1.4. в следующей редакции:</p> <p>«1.4. По результатам получения Обществом положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проектную документацию и/или результаты инженерных изысканий по объектам ППН текущего года, Общество в обязательном порядке направляет Акционеру предложения по внесению изменений в приложение № 1 к настоящему Договору в целях приведения размеров денежных средств, предусмотренных федеральным бюджетом 2025–2027 гг. с их распределением по годам, в соответствие со сметной стоимостью, предусмотренной проектной документацией, получившей положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России».</p> <p>Срок направления предложений по внесению изменений в приложение</p>	<p>ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p> <p><b>Харитонов Владимир Вячеславович</b> – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p>		<p>Дополнительное соглашение № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563 одобрено</p>

<sup>14</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Северо-Запад» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.03.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>№ 1 к настоящему Договору в течении 5 дней после получения положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» на объекты текущего года.».</p> <p>1.1.5. пункт 1.5. дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.».</p> <p>1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»:</p> <p>1.2.1. пункт 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 813 111 485 (двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <p>в 2024 году 542 678 464 (пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2025 году 5 086 271 031 (пять миллиардов восемьдесят шесть миллионов двести семьдесят одна тысяча тридцать один) рубль 62 копейки по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2026 году 4 246 067 650 (четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2027 году 2 938 094 338 (два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812.</p> <p>1.2.2. дополнить пунктом 2.2. следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее – ИГК) по Соглашению № 000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего</p>			<p>на основании п.6.3, пп.68 а) п.15.1 ст.15 Устава Общества решением Совета директоров Общества от 07.05.2025 (протокол от 12.05.2025 № 516/28)</p>

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Договора.».</p> <p>1.3. В разделе III «Условия и порядок внесения Вклада»:</p> <p>1.3.1. пункт 3.2.1.1. изложить в следующей редакции:</p> <p>«3.2.1.1. в соответствии со сведениями об операциях с целевыми средствами (далее – Сведения), утвержденными Минэнерго России, либо Акционером в соответствии с пунктом 6.1.1.1 настоящего Соглашения».</p> <p>1.4. В Разделе IV «Взаимодействие Сторон»:</p> <p>1.4.1. пункт 4.1.10. изложить в следующей редакции:</p> <p>«4.1.10. в случае, если Обществом не достигнуты значения результатов внесения Вклада, характеристик, показателей, установленных в приложениях № 3, № 3.1 настоящего Договора, направлять Обществу требование об уплате штрафных санкций;»</p> <p>1.4.2. пункт 4.3.8.1 изложить в следующей редакции:</p> <p>«4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным годом;»</p> <p>1.4.3. пункт 4.3.8.2 изложить в следующей редакции:</p> <p>«4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным годом;»</p> <p>1.4.4. пункт 4.3.8.3 изложить в следующей редакции:</p> <p>«4.3.8.3. отчет о реализации плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек) в соответствии с пунктом 4.1.5.2 настоящего Договора, не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»</p> <p>1.4.5. пункт 4.3.12.1. изложить в следующей редакции:</p> <p>«4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;»</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>1.4.6. пункт 4.3.16 дополнить абзацем следующего содержания: «- информирует Акционера о признании Общества банкротом в срок не позднее 10 (десяти) рабочих дней, с даты вступления в законную силу решения арбитражного суда.».</p> <p>1.4.7. пункт 4.3 дополнить пунктом 4.3.17 следующего содержания: «4.3.17. при определении поставщиков (подрядчиков, исполнителей), а также в случае привлечения такими поставщиками (подрядчиками, исполнителями) иных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в рамках реализации мероприятий, предусмотренных Договором, обеспечивать:</p> <p>4.3.17.1. установление обязательного требования к участнику закупки по представлению в налоговый орган согласия налогоплательщика (плательщика страховых взносов) на представление налоговым органом сведений о налогоплательщике (плательщике страховых взносов), составляющих налоговую тайну, иному лицу или признание таких сведений общедоступными в соответствии с подпунктом 1 пункта 1 или пунктом 2.3 статьи 102 Налогового кодекса Российской Федерации;</p> <p>4.3.17.2. установление обязательного требования к участникам закупки, не относящимся к субъектам малого и среднего предпринимательства, о соответствии критериям, предусмотренным пунктом 6 Методики проведения оценки юридического лица на базе интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» АИС «Налог-3», утвержденной приказом ФНС России от 24.03.2023 № ЕД-7-31/181@ (далее – методика). Соответствие обязательным критериям, установленным пунктом 6 методики, подтверждается выпиской, сформированной на базе интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» АИС «Налог-3» и интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика индивидуального предпринимателя» АИС «Налог-3» (далее – выписка). Выписка может быть подтверждена двумя способами: по присвоенному выписке QR-коду и (или) через сайт ФНС России по ссылке <a href="https://service.nalog.ru/scoring/">https://service.nalog.ru/scoring/</a> по ИНН</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Лица и по коду верификации данных;</p> <p>4.13.17.3. установление обязательного требования к поставщику (исполнителю, подрядчику), с которым планируется заключение договора о подтверждении соответствия обязательным критериям, установленным пунктом 6 методики, выпиской;</p> <p>4.3.17.4. возможность использования выписки, представленной участником закупки в составе заявки, в качестве источника информации о финансово-хозяйственном состоянии и его деятельности при оценке заявок участников закупок по соответствующим критериям, предусмотренным пунктом 7 методики.»</p> <p>1.5. В разделе V «Ответственность сторон»:</p> <p>1.5.1. последний абзац пункта 5.2.4 считать пунктом 5.2.5.</p> <p>1.6. В разделе VI «Иные условия»:</p> <p>1.6.1. пункт 6.1.1. исключить;</p> <p>1.6.2. пункт 6.1.2. считать пунктом 6.1.1.</p> <p>1.7. В разделе VIII «Заключительные положения»:</p> <p>1.7.1. пункт 8.6 дополнить пунктом 8.6.5 следующего содержания:</p> <p>«8.6.5. в случае неисполнения Обществом обязанностей, установленных пунктом 4.3.15.1. настоящего Договора, Акционер вправе в одностороннем внесудебном порядке без возмещения Обществу убытков отказаться от исполнения настоящего Договора, письменно уведомив об этом Общество. Договор считается расторгнутым по истечении 5 (пяти) календарных дней с момента получения Обществом указанного письменного уведомления Акционера».</p> <p>Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 12 813 111 485 (Двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста семьдесят пять) рублей 63 копейки.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения №1:</b></p> <p>Дополнительное соглашение №1 вступает в силу с даты его подписания лицами,</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p><b>Существенные условия Договора:</b></p> <p><b>Стороны Договора</b>          ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);          ПАО «Россети» (Акционер).</p> <p><b>Предмет Договора:</b>          Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее - Соглашение), в целях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;</li> <li>- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.</li> </ul>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.</p> <p>Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.</p> <p>Вклад вносится Акционером в следующие сроки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в 2024 году - не позднее 31.12.2024;</li> <li>в 2025 году - не позднее 31.12.2025;</li> <li>в 2026 году - не позднее 31.12.2026.</li> </ul> <p>Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p><b>Цена Договора:</b></p> <p>Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста семьдесят пять) рублей 63 копейки.</p> <p><b>Финансовое обеспечение внесения Вклада:</b></p> <p>Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста семьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</li> </ul>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>в 2025 году 6 594 669 977 (Шесть миллиардов пятьсот девяносто четыре миллиона шестьсот шестьдесят девять тысяч девятьсот семьдесят семь) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2026 году 5 375 763 043 (Пять миллиардов триста семьдесят пять миллионов семьсот шестьдесят три тысячи сорок три) рубля 77 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b></p> <p>Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.</p> <p>Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.</p> <p>Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.</p> <p>Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.</p> <p>В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.</li> </ul> <p>Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027;</li> <li>- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения;</li> <li>- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору.</li> </ul> <p><b>Срок действия Договора:</b>  Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>			
3	Дополнительное соглашение № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица,	03.09.2025	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения №2:</b>  ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);  ПАО «Россети» (Акционер).</p> <p><b>Предмет и цена:</b>  Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета,</p>	ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся стороной сделки Доля участия	Извещение от 07.08.2025 №MP2/80-08-04/6414	Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
	не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 17.04.2024 № 000000002224 P070002/1222563 15		от 17.04.2024 № 000000002224P070002/1222 563 (далее – Договор), в том числе: 1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» абзац 1 пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1 780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24–62116–01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24–62116–01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24–62116–01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»:	<p>ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» составляет 55,38 %.</p> <p><b>Полинов Алексей Александрович</b> – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p> <p><b>Харитонов Владимир Вячеславович</b> – Член Совета директоров</p>		<p>на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.</p> <p>Дополнительное соглашение № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является</p>

<sup>15</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Северо-Запад» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.06.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>1.2.1. абзац 1 пункта 2.1. изложить в следующей редакции:  «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:»;</p> <p>1.2.2. абзац 3 пункта 2.1. изложить в следующей редакции:  «в 2025 году 2 104 322 952 (два миллиарда сто четыре миллиона триста двадцать две тысячи девятьсот пятьдесят два) рубля 70 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;».</p> <p>1.3. В разделе IV «Взаимодействие Сторон»:</p> <p>1.3.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции:  «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»;</p> <p>1.3.2. подпункт 4.3.8.2. изложить в следующей редакции:  «4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;».</p> <p>1.4. Раздел VI «Иные условия» дополнить пунктом 6.1.2 и изложить в следующей редакции:  «6.1.2. Значения результатов предоставления Вклада и характеристик, установленные в соответствии с пунктом 4.1.4.1 и приведенные в приложениях № 3 и № 3.1. к настоящему Договору, а также значения контрольных точек, установленные в соответствии с пунктом 4.1.4.2 и приведенные в приложении № 4 к настоящему Договору, рассчитываются в соответствии с методикой, представленной в Приложении № 13 к настоящему Договору.».</p>	<p>ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p>		<p>субсидия из федерального бюджета между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.04.2024 № 000000002224P070002/1222 563 одобрено на основании п.6.3, пп.68 а) п.15.1 ст.15 Устава Общества решением Совета директоров Общества от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 530/8).</p>

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Цена Договора с учетом дополнительных соглашений № 1–2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения №2:</b> Дополнительное соглашение №2 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p><b>Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения №1:</b> <b>Стороны Договора:</b> ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество); ПАО «Россети» (Акционер). <b>Предмет Договора:</b> Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1 780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>№ 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;</li> <li>- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.</li> </ul> <p>Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.</p> <p>Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.</p> <p>Вклад вносится Акционером в следующие сроки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в 2024 году - не позднее 31.12.2024;</li> <li>в 2025 году - не позднее 31.12.2025;</li> <li>в 2026 году - не позднее 31.12.2026;</li> <li>в 2027 году - не позднее 31.12.2027.</li> </ul> <p>Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p><b>Цена Договора:</b></p> <p>Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 813 111 485 (двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки,</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>определенном решении Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <p>в 2024 году 542 678 464 (пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2025 году 5 086 271 031 (пять миллиардов восемьдесят шесть миллионов двести семьдесят одна тысяча тридцать один) рубль 62 копейки по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2026 году 4 246 067 650 (четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2027 году 2 938 094 338 (два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девятьсот сорок четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b>  Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.  Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.  Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.  Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.</p> <p>В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.</li> </ul> <p>Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027;</li> <li>- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения;</li> <li>- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору.</li> </ul> <p><b>Срок действия Договора:</b>  Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
4.	Договор поставки № РЦ-Дог08-2413-25	25.11.2025	<p><b>Стороны Договора:</b>          ПАО «Россети Северо-Запад» (Покупатель);          АО «Россети Цифра» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет Договора:</b>          Поставщик обязуется передать в собственность Покупателя товар в соответствии со Спецификацией, а Покупатель обязуется принять и оплатить товар.</p> <p><b>Цена Договора:</b>          Цена Договора составляет 46 157 083 (Сорок шесть миллионов сто пятьдесят семь тысяч восемьдесят три) рубля 29 копеек, кроме того НДС 9 231 416 (Девять миллионов двести тридцать одна тысяча четыреста шестнадцать) рублей 66 копеек.          Цена Договора с учетом НДС составляет 55 388 499 (Пятьдесят пять миллионов триста восемьдесят восемь тысяч четыреста девяносто девять) рублей 95 копеек.          Цена поставляемого товара включает в себя стоимость товара, его упаковки, доставки, страхования (на время доставки), разгрузки в месте доставки товара, стоимость транспортных расходов, стоимость встроенного программного обеспечения (при наличии), таможенные пошлины и другие расходы, связанные с поставкой, а также стоимость выполнения гарантийных обязательств.</p> <p><b>Сроки передачи товара:</b>          Срок передачи товара по Договору: не позднее 30 (тридцати) рабочих дней с даты подписания Договора.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b>          Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p> <p><b>Иные существенные условия:</b>          Поставка Товара Покупателю осуществляется силами и средствами Поставщика в соответствии с условиями и сроками, предусмотренными Договором. Поставщик обязан проводить все погрузо-разгрузочные работы, включая подъем на этаж,</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра».</p> <p><b>Харитонов Владимир Вячеславович</b> – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p>	Извещение от 13.11.2025 №РМР2/11-04 /9178	Вопрос «О согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: договора поставки между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра» рассмотрен Советом директоров Общества от 21.11.2025 на основании пп.28 п.15.1 ст.15 Устава Общества (протокол от 21.11.2025 № 538/16).

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>при доставке оборудования на объекты Заказчика. Место доставки Товара определяется Спецификацией. Передача Товара производится в месте доставки. Поставщик обязан не позднее, чем за 10 (десять) рабочих дней до передачи Товара уведомить Покупателя о дате поставки Товара Покупателю. Покупатель вправе уведомить Поставщика об изменении количества Товара, планируемого к поставке по указанным в Спецификации местам доставки, не позднее чем за 5 (пять) рабочих дней до даты поставки, о которой сообщил Поставщик. При этом общее количество Товара не должно измениться.</p>			
5.	Договор возмездного оказания услуг № 839/698/25	26.12.2025	<p><b>Стороны Договора:</b>          ПАО «Россети» (Исполнитель);          ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет Договора:</b>          Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения (далее – Объекты), оказанию методологической и организационной поддержки функционирования Объектов в части обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание Услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока оказания Услуг по Договору рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Объекты, в отношении которых осуществляется оказание Услуг, согласованы Сторонами на дату подписания Договора в приложении 1 к Договору.</p> <p>Перечень Объектов Заказчика, в отношении которых осуществляется оказание Услуг</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p><b>Полинов Алексей Александрович</b> – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p><b>Харитонов Владимир Вячеславович</b> – Член Совета директоров</p>	Извещение от 26.11.2025 №MP2/23-03-03/9582	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>(приложение 1 к Договору), может ежеквартально корректироваться по инициативе каждой из Сторон без необходимости заключения дополнительного соглашения к Договору.</p> <p>Сторона (инициатор корректировки) направляет другой Стороне на согласование предложения по корректировке не позднее, чем за 2 месяца до начала соответствующего квартала. Согласованная корректировка Перечня Объектов Заказчика, в отношении которых осуществляется оказание Услуг, или письменные мотивированные возражения направляются Стороне (инициатору корректировки) не позднее, чем за 1 месяц до начала квартала.</p> <p><b>Цена Договора:</b>  Цена услуг по Договору составляет:  – цена услуг Исполнителя по Договору за календарный год составляет 42 726 861 (Сорок два миллиона семьсот двадцать шесть тысяч восемьсот шестьдесят один) рубль 00 копеек, кроме того НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 8 545 372 (Восемь миллионов пятьсот сорок пять тысяч триста семьдесят два) рубля 20 копеек, всего с НДС 51 272 233 (Пятьдесят один миллион двести семьдесят две тысячи двести тридцать три) рубля 20 копеек;  – цена услуг Заказчика по Договору за календарный год составляет 1 230 000 (Один миллион двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 246 000 (Двести сорок шесть тысяч) рублей 00 копеек, всего с НДС 1 476 000 (Один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p><b>Срок оказания Услуг по Договору:</b>  Общий срок оказания Услуг по Договору: с 01.01.2026 по 31.12.2026.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b>  Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств.</p>	<p>ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p>		

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>В случае, если за 30 (Тридцать) календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (Один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций.</p> <p>В случае продления срока оказания услуг по Договору стоимость услуг, оказываемых Исполнителем и Заказчиком, увеличивается на индекс цен на услуги по итогам календарного года, в котором происходит продление срока оказания услуг. Источником индекса цен является базовый вариант Прогноза показателей инфляции Сценарных условий функционирования экономики Российской Федерации, основных параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и прогнозируемых изменений цен (тарифов) на товары, услуги хозяйствующих субъектов, осуществляющих регулируемые виды деятельности в инфраструктурном секторе, опубликованных Министерством экономического развития Российской Федерации в соответствующем году.</p>			
6.	Дополнительное соглашение № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является	18.12.2025	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения №3:</b>          ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);          ПАО «Россети» (Акционер).</p> <p><b>Предмет и цена:</b>          Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 000000002224Р070002/1222 563 (далее – Договор), в том числе:</p> <p>1. Внести в Договор следующие изменения:          «1.1. В разделе IV «Взаимодействие Сторон»:          1.1.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции:          «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»;          1.1.2. подпункт 4.3.8.2. Договора изложить в следующей редакции:</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» одновременно являющееся стороной сделки          Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» составляет 55,38 %.</p> <p><b>Полинов Алексей Александрович</b> –</p>	Извещение от 01.12.2025 №MP2/80-08-04/9710	Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
	субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 000000002224 P070002/1222563 16		<p>«4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;».</p> <p>1.2. Приложение № 1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 1 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью.</p> <p>1.3. Приложение № 3.1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 2 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью.».</p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительных соглашений 1–3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения№3:</b> Дополнительное соглашение №3 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p><b>Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№1-2:</b></p> <p><b>Стороны Договора:</b> ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество); ПАО «Россети» (Акционер).</p> <p><b>Предмет договора:</b></p>	<p>Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p> <p><b>Харитонов Владимир Вячеславович</b> – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Доли участия в уставном капитале ПАО «Россети» и в уставном капитале</p>		<p>требование.</p> <p>Дополнительное соглашение № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.04.2024 № 000000002224P0</p>

<sup>16</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Северо-Запад» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.09.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1 780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;</li> <li>- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.</li> </ul> <p>Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.</p>	<p>ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет.</p>		<p>70002/1222 563 одобрено на основании п.6.3, пп. 68 а) п.15.1 ст.15 Устава Общества решением Совета директоров Общества от 12.12.2025 (протокол от 12.12.2025 № 540/18).</p>

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.</p> <p>Вклад вносится Акционером в следующие сроки:</p> <p>в 2024 году - не позднее 31.12.2024;</p> <p>в 2025 году - не позднее 31.12.2025;</p> <p>в 2026 году - не позднее 31.12.2026;</p> <p>в 2027 году - не позднее 31.12.2027.</p> <p>Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p><b>Цена Договора:</b></p> <p>Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <p>в 2024 году 542 678 464 (пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2025 году 2 104 322 952 (два миллиарда сто четыре миллиона триста двадцать две тысячи девятьсот пятьдесят два) рубля 70 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p> <p>в 2026 году 4 246 067 650 (четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812;</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>в 2027 году 2 938 094 338 (два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0 402 30 2 01 62 116 812</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b>  Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.  Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.  Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.  Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.  В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:  - устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;  - возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;  - уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных</p>			

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>12</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки <sup>13</sup>	Извещение о сделке, в совершении и которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
			<p>санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.</p> <p>Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027;</li> <li>- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения;</li> <li>- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору.</li> </ul> <p><b>Срок действия Договора:</b>  Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>			

## Приложение 28. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

№ п. п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2025 (план)	2025 (факт)	Отклонение, %	Примечание
1.	Атомная энергия	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
2.	Тепловая энергия	тыс. т у. т.	6,96	6,96	0	
		млн руб.	108,2	132,55	+22	
3.	Электроэнергия	тыс. т у. т.	8,48	8,37	-1,34	
		млн руб.	274,3	305,3	+11,3	
4.	Электромеханическая энергия	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
5.	Нефть	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
6.	Бензин автомобильный	тыс. т у. т.	5,84	5,88	0,66	
		млн руб.	240	285	18,6	
7.	Топливо дизельное	тыс. т у. т.	6,57	6,28	-4,3	
		млн руб.	263	345	31	
8.	Мазут топочный	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
9.	Газ естественный (природный)	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.				
10.	Уголь	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
11.	Горючие сланцы	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
12.	Торф	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	
13.	Другие	тыс. т у. т.	-	-	-	
		млн руб.	-	-	-	